

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA na lata 2009-2020



Łęczna, grudzień 2008 r.

Spis treści

WSTĘP	4
I. ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU	8
II. WEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU - DIAGNOZA STANU AKTUALNEGO. 14	
II. 1. Położenie i uwarunkowania naturalne.....	15
II. 2. Okresy rozwojowe w dziejach miasta	19
II. 3. Społeczność lokalna	21
II. 4. Baza ekonomiczna	30
II. 5. Infrastruktura lokalna.	38
INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA	39
MIESZKALNICTWO	39
OŚWIATA I SZKOLNICTWO.....	40
KULTURA I SPORT.....	51
SŁUŻBA ZDROWIA I OPIEKA SPOŁECZNA	53
ŚCIEKI.....	56
ODPADY KOMUNALNE.....	58
TELEKOMUNIKACJA	60
II. 6. Funkcja miasta	63
III. NAJWAŻNIEJSZE PROBLEMY W OPINII MIESZKAŃCÓW.	66
III. 1. Wyniki ankiety	66
II. 2. Warsztaty Rozwoju Lokalnego	77
IV. ŁĘCZNA W PLANACH ROZWOJU REGIONU	80
V. ANALIZA SWOT	89
VI. WIZJA GMINY I STRATEGICZNE CELE ROZWOJU	92
VI. 1. Wizja rozwoju i misja Gminy.....	93
VI. 2. Strategiczne cele rozwoju.....	95
VII. ZADANIA I PROGRAMY OPERACYJNE	99
VII.1. Priorytetowe zadania.....	105
A11 Program rozwoju dróg	105
A12 Program rozwoju sieci wodociągowo-kanalizacyjnej oraz gospodarki odpadami	111
A24 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	112
A25 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury innych usług publicznych	112
A31 Program rewitalizacji Starego Miasta	112
VIII. ZGODNOŚĆ ZE STRATEGICZNYMI DOKUMENTAMI	114
IX. PROMOCJA, MONITORING I EWALUACJA STRATEGII	116
IX.1. System monitorowania i oceny Strategii	116
IX.2. Ocena realizacji Strategii	117
IX.3. Współpraca pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi	118
IX.4. Promocja Strategii rozwoju Gminy.....	119
X. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY	120
PODSUMOWANIE	121

WSTĘP

Zmiany społeczno - polityczne w Polsce w roku 1989 przyniosły ze sobą szereg demokratycznych przemian. Jedną z najważniejszych było utworzenie samorządów i przejęcie części kompetencji od nadmiernie rozbudowanej władzy centralnej. Gminy zyskały możliwość realnego decydowania o własnych problemach. Zakres kompetencji przyznany władzom lokalnym wywołuje jednak kontrowersje; na szczeblu lokalnym gminy mają szeroki zakres obowiązków a nie idzie za tym niestety odpowiednia dystrybucja środków finansowych. Jednym z najważniejszych uprawnień jakie zostały przypisane gminom jest możliwość sporządzania strategicznych planów rozwoju.

W ciągu ostatnich lat obserwując w Polsce pozytywne przemiany dostrzegamy, że **demokracja, samorząd lokalny, a przede wszystkim wolność gospodarcza** w istotny sposób wpływają na rozwój lokalny.

Strategia dotyczy procesu zarządzania; w przypadku gminy jest to zaplanowanie przyszłych działań i kierunków rozwoju danej jednostki terytorialnej. Tak jak każde liczące się przedsiębiorstwo wytycza sobie cele poprzez sporządzanie strategii, biznes planów, planów marketingowych tak również gminy dostosowując się do nowej sytuacji zaistniałej po 1989 r. muszą w sposób zdecydowany przejmować odpowiedzialność i kierować swoim rozwojem. Do pewnego stopnia uprawnione jest nawet porównanie gminy do firmy działającej w formie spółki z ograniczoną odpowiedzialnością lub spółki akcyjnej (porównania takiego dokonuje min. Tomasz Domański, „Strategiczne planowanie rozwoju gospodarczego gminy”, skrypt - materiały szkoleniowe, s. 38.). Spółka działa na rzecz korzyści swoich akcjonariuszy poprzez wybieraną radę nadzorczą i zarząd. Gmina natomiast ma na celu

zaspokajanie zbiorowych potrzeb jej mieszkańców - mieszkańcy to w pewnym sensie jej akcjonariusze. Swoimi głosami wybierają radę gminy, a ich udziały w spółce to np. podatki i opłaty lokalne oraz szeroko rozumiane wspólne interesy.

Strategia rozwoju gminy jest pewnego rodzaju „scenariuszem” - postępowanie według punktów w niej przyjętych daje szansę na to, aby dana jednostka terytorialna te wymagania mogła spełniać. Jest dokumentem, który powstaje z uwzględnieniem głosów wszystkich środowisk; wskazuje na problemy stojące przed gminą, nakreśla wizję jej rozwoju, wyodrębnia główne cele jakie powinny być na przestrzeni okresu planowania zrealizowane, a także daje narzędzie w postaci programów działania, których realizowanie przybliży nas do przyjętych celów strategicznych.

Strategia rozwoju gminy jest najwyżej usytuowanym planem w hierarchii procesu zarządzania gminą. Zwykle okres planowania strategii przyjmuje się na 10 do 20 lat. Inne plany np. jednoroczny plan finansowy, czyli budżet gminy, muszą odnosić się do strategii. Niedopuszczalna jest sytuacja, kiedy strategia przyjmuje określone cele, a plany niższego rzędu te cele wykluczają. Strategia nie może być więc dokumentem, który po opracowaniu zostaje odłożony na półkę. Nie jest również tylko źródłem syntetycznych informacji o gminie; zawiera co prawda pełny raport o stanie gminy; dane statystyczne, wyniki badań, analizę gminy na tle innych jednostek samorządowych itp., ale najważniejsze w każdej strategii jest określenie wizji rozwoju i celów strategicznych. Raport o stanie gminy jest potraktowany tutaj jako immanentna część większego dokumentu, stąd też ***traktowanie strategii tylko jako źródła informacji to stanowczo za mało.***

Niniejsza wizja Gminy Łęczna, jest wizją zasad działania i rozwiązywania problemów, a nie docelową wizją kształtu zagospodarowania. Pokazane zostały obiektywne uwarunkowania i zarysowane pożądane cele.

Okres planowania niniejszej strategii przyjęto na 12 lat, co związane jest z powiązaniem działań inwestycyjnych z 2 okresami finansowymi Unii Europejskiej i funduszy strukturalnych UE. Ponadto niniejsza Strategia wpisuje się w Strategię Rozwoju Województwa Lubelskiego do roku 2020. Rok 2020 będzie zatem okazją do podsumowania dokonań i ewentualnego sporządzenia kolejnych planów rozwojowych. Autorzy strategii nie mieli by jednak nic przeciwko temu, aby cele postawione w strategii zostały zrealizowane już dużo wcześniej.

Prace nad dokumentem odbywały się w ramach zespołu powołanego przez Burmistrza Łęcznej Teodora Kosiarskiego. Ostateczny tekst „Strategii” powstał przy współpracy lubelskiego Ośrodka Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej. Przy opracowaniu dokumentu korzystano z zaleceń określonych w dokumencie pn. *„Strategie Rozwoju Lokalnego w latach 2007 - 2015 - Vademecum dla jednostek samorządu terytorialnego województwa lubelskiego”*.

Do części składającej się na raport o stanie gminy materiały zostały zebrane poprzez poszczególne referaty Urzędu Miejskiego, dane statystyczne i wyniki sondaży opinii publicznej. **Korzystano także z istniejących opracowań i publikacji, w tym lokalnych dokumentów strategicznych, a w szczególności Strategii Rozwoju Łęcznej na lata 1998-2017.** Niniejszy dokument aktualizuje z uwagi na istotną zmianę uwarunkowań zewnętrznych i w wewnętrznych. **Kierunki rozwoju w niniejszym rozwoju są zbieżne z kierunkami rozwoju określonymi w Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego do roku 2020.**

Wyodrębnienie problemów Łęcznej, co pozwoliło dokonać analizy SWOT, zostało dokonane w oparciu o wyniki ankiety wystosowanej przez Burmistrza Miasta do mieszkańców, konsultacje społeczne w trakcie opracowywania strategii podczas Warsztatów Rozwoju Lokalnego, spotkania w różnych

innych gremiach (organizacji pozarządowych, przedsiębiorców). Brane były również pod uwagę badania ankietowe przeprowadzone na zlecenie Urzędu Miejskiego.

Strategia Rozwoju Gminy Łęczna składa się z dwóch zasadniczych części. Pierwsza omawia obecny stan i uwarunkowania przyszłego rozwoju. Począwszy od danych na temat dawnej i najnowszej historii przechodzimy do omówienia dnia dzisiejszego koncentrując się na uwarunkowaniach społecznych i demograficznych. Omówiony zostaje stan gospodarki gminnej i stan infrastruktury, zarówno społecznej jak i technicznej. Kolejnym zagadnieniem dopełniającym obraz miasta jest próba syntetycznego ujęcia opinii mieszkańców wyrażonej w ankietach, spotkaniach i konsultacjach; problemy miasta, zadania do wykonania jak i pozytywne strony Łęcznej. Pierwszą część zamykają ważne dla miasta rozstrzygnięcia dot. miejsca i funkcji Łęcznej w planach rozwoju regionu. Druga część dokumentu dotyczy planowania strategicznego. Początek to analiza mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń na bazie wcześniej wyodrębnionych problemów miasta, jego zalet i cech szczególnych. Analiza SWOT daje nam nie tylko obraz najbardziej dokuczliwych problemów ale i stron pozytywnych, które należy pielęgnować i w oparciu o które należy programować przyszły rozwój. Kolejny, kluczowy rozdział, to wyartykułowanie wizji Łęcznej w perspektywie okresu planowania i przyjęcie wynikających z niej celów strategicznych. Cele strategiczne przekładają się na szereg celów szczegółowych i na konkretne działania, przybierają też postać programów działań, którym to poświęcona jest ostatnia część strategii. Programy dotyczące wszystkich sfer życia społeczno - gospodarczego miasta / społeczeństwo, gospodarka, urządzenia infrastruktury i gospodarka przestrzenna/, mają być w zamyśle autorów gotowymi pomysłami realizacyjnymi - do wykorzystania przez samorząd, prywatnych inwestorów, organizacje.

I. ZEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU

Rozwój gminy, a w szczególności rozwój jej gospodarki, jest bezpośrednio związany z procesami zachodzącymi w otoczeniu. W obecnym systemie gospodarki rynkowej, otoczeniem, które może mieć i ma wpływ na wykorzystanie szans rozwojowych, jest zarówno otoczenie bliskie jak dalsze. Gospodarka powiatu i województwa wywiera bezpośredni wpływ na procesy zachodzące w Gminie. Otoczenie dalsze, w postaci gospodarki kraju i gospodarki światowej, we współczesnych czasach ma nie mniejsze znaczenie jak stan gospodarki w najbliższym sąsiedztwie. Procesy społeczne i ekonomiczne, zachodzące w krajach bezpośrednio sąsiadujących z Polską jak i dalszych, znajdują odbicie w kondycji poszczególnych firm i całych branż gospodarczych.

Z punktu widzenia istniejących uwarunkowań rozwoju, dla Miasta Łęczna najważniejsze wydają się następujące zjawiska.

- ▶ Globalizacja produkcji oznaczająca procesy specjalizacji w skali poszczególnych firm, regionów i krajów. Procesy globalne powodują powstawanie ponadnarodowych firm produkcyjnych, wielkich sieci handlowych.
- ▶ Jednocześnie za ważne należy uznać pogłębiające się trendy zmierzające do indywidualizacji potrzeb ludzkich, powodujące konieczność spełnienia dwóch pozornie przeciwstawnych postulatów: produkowania na dużą skalę, a jednocześnie wytwarzania produktów i usług odpowiadających zróżnicowanym gustom wielu klientów.

Przesłanki do strategii, jakie należy uwzględnić w trakcie jej realizacji są następujące:

Działalność produkcyjna i usługowa firm działających nawet w skali Gminy musi uwzględniać współczesne trendy ekonomiczne:

- odpowiednia skala produkcji masowej i jednocześnie elastyczność w odpowiadaniu na potrzeby nabywców,
- stosowanie nowoczesnych technologii,
- istnienie rynków międzynarodowych,
- konkurencyjność.

Problem rozwoju, który można sformułować na podstawie powyższych przesłanek jest następujący:

Co należy zrobić aby dominujący kierunek działalności gospodarczej dalej się rozwijał i był konkurencyjny?

► Istotnym czynnikiem wspierającym procesy rozwojowe jest korzystna lokalizacja w przestrzeni gospodarczej i szerzej położenie geograficzne.

Znaczenie tych czynników wynika z dynamicznych zmian jakie nastąpiły w ostatnich dziesięcioleciach w zakresie szybkości i łatwości przemieszczania się osób i towarów.

► Kolejnym ważnym czynnikiem jest rozwój społeczeństwa informatycznego, powodujący względne zbliżenie ludzi z uwagi na łatwość wymiany idei i informacji.

► Inne ważne czynniki to: regionalizacja Europy, przemieszczanie się ludności (do miast za pracą i na wieś po relaks), skala oddalenia od wielkich centrów gospodarczych i skupisk miejskich, dostępność ważnych szlaków komunikacyjnych.

Przesłanki do strategii, jakie należy uwzględnić w trakcie jej realizacji są następujące:

1. Specyficzne położenie geograficzne:

- Bliskość do centrum regionu i stolicy województwa lubelskiego:
Lublina

- Położenie na obszarze wschodniej Polski, z jej tradycjami rolniczo-gospodarczymi i obecnymi szansami rozwojowymi w ramach regionalizacji Europy.

Problemy rozwoju:

Czy istnieje potencjał motywacji i wiedzy do świadomego ograniczenia słabości swojej lokalizacji - wykorzystania jej nielicznych atutów?

► Wzrastające znaczenie ekologii dla procesów wytwórczych i zachowań obywateli, powodujące narastające oczekiwania konsumentów co do tego, że produkcja nie będzie szkodziła przyrodzie, a produkty nie niszczą środowiska. Brane są pod uwagę następujące czynniki:

- rodzaj użytych surowców z uwagi na ich oddziaływanie i możliwość wtórnego przerobu;
- ograniczenia prawne dla procesów produkcji przemysłowej, przetwórstwa rolnego, rolnictwa;
- postulat zrównoważonego rozwoju.

Problemy rozwoju:

1. Na ile produkcja wyrobów opartych na surowcach wytwarzanych w sposób przyjazny dla środowiska naturalnego, może odpowiadać oczekiwaniom nabywców zorientowanym ekologicznie?

2. Czy warto intensyfikować działalność gospodarczą, godząc się z pogorszeniem stanu środowiska naturalnego?

► Przemiany gospodarcze w kraju i integracja gospodarcza państw i regionów świata, powodująca powstawanie różnorodnych zjawisk gospodarczych:

- bariery ochronne rynków na granicach państw i ugrupowań gospodarczych,

- postępująca liberalizacja w światowym handlu (dotycząca głównie handlu żywnością),
- członkostwo Polski w Unii Europejskiej.

Problemy rozwoju:

1. Jak przeciwdziałać zagrożeniom związanym z procesem integracji z UE?
2. Jak zmaksymalizować pozytywne skutki dla obywateli Polski wynikające z integracji?

► Wykształcenie, wartości i przekonania mieszkańców rozumiane jako:

- poziom i rodzaj wykształcenia warunkujący możliwość dostosowywania się do zmian na dynamicznym rynku pracy,
- poziom upodmiotowienia społeczności lokalnej, a w konsekwencji stan zaangażowania w osiąganie celów indywidualnych i celów ogólnospołecznych,
- zaawansowanie zmian w mentalności- z wyniesionej z poprzedniego systemu postawy roszczeniowej, na aktywne uczestnictwo w życiu publicznym i świadome kreowanie swojej pozycji ekonomicznej.

Problemy rozwoju:

1. Czy obecny poziom wykształcenia i dominująca mentalność sprzyjają radzeniu sobie w postępującym procesie zachodzących zmian?
2. Jak spowodować, aby kształcenie odpowiadało potrzebom rozwoju gospodarczego?

► Działalność instytucji państwowych i regionalnych w zakresie wdrażania reformy administracyjnej kraju i reform społecznych.

Problemy rozwoju:

1. W jakim stopniu Gmina (samorząd i społeczność lokalna) są przygotowane na wykorzystanie nowych możliwości wynikających z reform państwa?
2. Na ile Gmina może łagodzić pojawiające się napięcia społeczne i ekonomiczne zaburzające rozwój?

► **Znaczenie infrastruktury technicznej i gospodarczej dla procesów rozwojowych:**

1. Rozwój gospodarczy jest uwarunkowany istnieniem technicznych elementów składających się na sprawną komunikację:
 - drogi- stan i struktura, bliskość głównych szlaków,
 - telekomunikacja,
 - dostęp do mediów technicznych - gaz, energia elektryczna, woda, paliwa.
2. Problem zagospodarowania odpadów i ścieków:
 - kanalizacja, oczyszczalnie ścieków,
 - zbieranie i utylizacja odpadów,
3. Możliwość inwestowania bez zbędnych utrudnień administracyjno-biurokratycznych:
 - plany zagospodarowania,
 - stan prawno-własnościowy,
 - powiązanie z infrastrukturą techniczną,
4. Usługi dla biznesu:
 - usługi bankowe i ubezpieczeniowe,
 - dostępność instytucji skarbowych, kontrolnych i innych,
 - procedury rejestracyjne i wsparcie dla małej przedsiębiorczości.

Problemy rozwoju:

1. Jakie są możliwości szybkiego rozwoju infrastruktury technicznej w zakresie uzbrajania terenów przeznaczonych na duże inwestycje zewnętrzne?
2. Co można działać (także bezinwestycyjnie) dla rozwoju usług dla biznesu i tworzenia przyjaznego klimatu dla rozwoju przedsiębiorczości?

Planując rozwój gminy w perspektywie kilkunastoletniej należy rozważyć znaczenie poszczególnych czynników rozwoju gospodarczego. Doświadczenia wielu krajów rozwijających się dowodzą istnienia procesu przeobrażeń w zakresie znaczenia poszczególnych czynników wpływających na wzrost gospodarki.

Stwierdzono, że do czynników tracących na znaczeniu należą:

1. Ziemia - wzrost produktywności ziemi spowodował w krajach uprzemysłowionych permanentny nadmiar żywności.
2. Kapitał - przy założeniu określonej ceny, kapitał jest dostępny na rynkach międzynarodowych - dla dochodowych przedsięwzięć gospodarczych.
3. Surowce naturalne - były i są czynnikiem wzrostu tylko w nielicznych krajach.

Czynniki zyskujące na znaczeniu, to czynniki o charakterze jakościowym:

1. Systemy organizacyjne:
 - odchodzenie od produkcji masowej,
 - sposób wykorzystania zasobów ludzkich,
 - spadek znaczenia procesów produkcji na rzecz wzornictwa i marketingu.
2. Kapitał ludzki:

- motywacje i dążenia do poprawy bytu i wykorzystywania pojawiających się szans,
- samodyscyplina - umiejętność godzenia bieżących potrzeb z wymaganiami długofalowego rozwoju,
- wykształcenie i kwalifikacje pozwalające na świadczenie pracy na wysokim poziomie, w rozwojowych dziedzinach gospodarczych.

II. WEWNĘTRZNE UWARUNKOWANIA ROZWOJU – DIAGNOZA STANU AKTUALNEGO.

Początkiem analizy musi być poznanie obiektywnego stanu, który może rzutować na prognozowaną przyszłość miasta. Przed przejściem do określenia słabych i mocnych stron gminy, szans i zagrożeń poznać należy obecne trendy rozwojowe, przygotować się na wydarzenia, które mogą w przyszłości wystąpić, a tym samym ustrzec się przed niepożądanymi.

Miasto w swej obecnej postaci jest wypadkową procesów, jakie zachodziły w przeszłości. Historia i tradycje Łęcznej muszą być brane pod uwagę w trakcie planowania rozwoju - stąd też naszą analizę rozpoczniemy od kilku uwag o charakterze historycznym.

Główne uwarunkowania rozwoju Łęcznej omówione zostaną według kolejnych punktów:

- położenie i uwarunkowania naturalne
- okresy rozwojowe w dziejach miasta
- społeczność lokalna
- baza ekonomiczna
- infrastruktura lokalna
- funkcja miasta

Z uwarunkowań tych wynikają główne problemy rozwoju, których rozwiązaniu służy planowanie strategiczne.

II. 1. Położenie i uwarunkowania naturalne

Łęczna usytuowana jest 22 kilometry na wschód od Lublina. Jej starsza część jest położona na wysokiej skarpie, w widłach Wieprza i Świnki. 20% terytorium gminy znajduje się w granicach Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego. W gminie znajduje się północno-zachodnia część Parku obejmująca przełomowy odcinek doliny, tzw. łączyński przełom Wieprza. Jest to jeden z najpiękniejszych widokowo terenów, wyjątkowy w całym regionie lubelskim. Dalsze 30% terytorium gminy stanowią tereny strefy ochronnej Parku. Gmina Łęczna położona jest w obszarze aglomeracji lubelskiej, w bezpośrednim zasięgu miasta Lublina, co nadaje gminie charakter położenia w strefie podmiejskiej. Miasto Łęczna, siedziba Gminy i Powiatu, położone jest 22 km od Lublina, 23 km od Lubartowa, 41 km od Chełma i 55 km od Granicy Państwa będącej jednocześnie granicą Unii Europejskiej; stanowi węzłowy ośrodek urbanizacji w kierunku północno-wschodnim związany z następującymi funkcjami: rozwojem zaplecza mieszkaniowo-usługowego górnictwa w Lubelskim Zagłębiu Węglowym; rozwojem obsługi Powiatu; rozwojem funkcji turystyczno-wypoczynkowych środkowej doliny Wieprza i południowo-zachodniej części Pojezierza Łęczyńsko - Włodawskiego.

Powierzchnia Gminy Łęczna wynosi 74,9 km², w tym miasto Łęczna zajmuje 19 km², zaś wchodzące w jej skład wsie 55,9 km². W strukturze powierzchni miasta tereny osiedlowe stanowią około 16%, użytki rolne ponad 79%, lasy i zadrzewienia 3,3%, wody 2,2%. W zagospodarowaniu przestrzennym miasta tereny przemysłu, składów i baz zajmują 11 ha, pod usługami znajduje się niewiele więcej niż 20 ha. Na terenie miasta Łęczna zabudowa intensywna i niska (zagrodowa i jednorodzinna) zajmują porównywalne obszary. W strukturze zasobów mieszkaniowych zdecydowanie jednak przeważa zabudowa wielorodzinna, w której zamieszkuje około 90%

mieszkańców miasta tj. około 19,6 tys. osób. Na terenie wsi należących do Gminy Łęczna dominuje zabudowa zagrodowa i jednorodzinna.

Gmina Łęczna znajduje się w lubelskim regionie klimatycznym wyróżniającym się długim latem, chłodną zimą, wysoką amplitudą roczną temperatur i najwyższą w kraju liczbą pogodnych dni. Średnia temperatura roczna wynosi 7°C, stycznia -4°C, a lipca +18°C.

Wody podziemne zalegają na terenie Gminy Łęczna na kilku poziomach. Zasadnicze zwierciadło tworzą wody w warstwach kredowych. Przez teren Gminy Łęczna przepływa rzeka Wieprz, która w okolicach Łęcznej - od Ciechanek Łańcuchowskich do Spiczyna - dokonuje przetłomu przez Łęczyński Guz Kredowy; przetłom Wieprza uznany został za jeden z najpiękniejszych zakątków krajobrazowych Lubelszczyzny. W Łęcznej do przetłomowego odcinka Wieprza uchodzi od wschodu rzeka Świnka, a w rejonie Zakrzowa od zachodu rzeka Stawek.

Gleby Gminy Łęczna zostały wykształcone z utworów lessowych zwykłych i ilastych. W strefie krawędziowej obu dolin są zagrożone w średnim stopniu erozją wodną. Na wierzcholinie, na której spadki nie przekraczają 5%, zagrożenie erozją wodną jest słabe, a erozję wąwozową w strefie zboczowej doliny Świnki - średnie. Gleby Gminy Łęczna zaliczane są do urodzajnych. Na terenach podmokłych występują gleby bagienne, a w dolinach rzek mady. Na podłożu skał wapiennych wytworzyły się rędziny, a na podłożu lessowym czarnoziemy.

Obszary i obiekty chronione. Na terenie Gminy Łęczna znajduje się czwarta część Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego o powierzchni 6261 ha, [którego plan ochrony zakłada zachowanie różnorodnych rzadkich gatunków flory, m.in. wiśni karłowej i zawilca oraz i fauny, m.in. bobra europejskiego i niektórych gatunków ptaków] oraz - rozciągające się rozległym pasem wzdłuż Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego i Parku

Krajobrazowego Pojezierze Łęczyńskie - Otuliny Parków Krajobrazowych. Gmina Łęczna wchodzi w skład Międzynarodowego Rezerwatu Biosfery Polesie Zachodnie, którego terytorium niemal w całości objęte zostało specjalną ochroną przyrody.¹

Gmina Łęczna leży na dogodnych warunkach geologicznych. Udokumentowane badania geologiczne potwierdzają, że pod poziomem karbonu zalegają warstwy gąbczaste, w których występują wody o temperaturze 95 stopni C.

Specyfika społeczno-gospodarcza i przyrodnicza Gminy Łęczna polega przede wszystkim na tym, iż Gmina dysponuje także wspaniałymi terenami o rzadko spotykanych walorach turystycznych. Na terenie Gminy znajduje się bowiem kompleks leśny oraz unikalny pod względem krajobrazowo-turystycznym przełom Rzeki Wieprz, które powinny stanowić naturalną „lokomotywę” rozwoju turystyki. Do takiego właśnie przeznaczenia w sposób naturalny predysponuje Gminę Łęczna bliskie położenie w stosunku do aglomeracji miejskiej Lublina, bezpośrednie sąsiedztwo z Pojezierzem Łęczyńsko-Włodawskim oraz tradycje wypoczyniania mieszkańców Lubelszczyzny właśnie na tym obszarze.

Niestety, walory turystyczne Gminy Łęczna dotychczas nie zostały wykorzystane w należyty sposób; przełom rzeki Wieprz nie został dotychczas odkryty dla turystyki. Baza noclegowa Gminy Łęczna w chwili obecnej jest bardzo skromna i zamyka się liczbą 37 miejsc noclegowych, w tym 7 miejsc

¹ O przynależności Gminy Łęczna do *Międzynarodowego Rezerwatu Biosfery Polesie Zachodnie* Świadczy m.in. wydany w formie książkowej dokument: „Strategia zrównoważonego rozwoju Polesia Zachodniego 2004-2013”, Lublin 2003, w którego wstępie czytamy: „*Międzynarodowy Rezerwat Biosfery Polesie Zachodnie* o łącznej powierzchni prawie 200 tys.km² utworzono po trwających wiele lat staraniach w roku 2002; polska strefa *Rezerwatu* ma łączną powierzchnię niemal 140.000 ha. W sensie geograficznym i administracyjnym Polesie Zachodnie jest zatem tworem sztucznym, i jako taki nie znajduje terytorialnego odpowiednika w żadnej polskiej krainie geograficznej ani w strukturach administracyjnych Państwa Polskiego. Jak ukazuje załączona mapa [patrz: Mapa Nr 2], *Polesie Zachodnie* to przylegająca do granicy z Białorusią i Ukrainą wschodnia część Województwa Lubelskiego obejmująca 25 jednostek administracyjnych [22 gminy i 3 miasta], których samorządy – z uwagi na jedność społeczną i przyrodniczą – postanowiły podjąć wspólne działania na rzecz zrównoważonego rozwoju tego nieformalnego subregionu”.

noclegowych w gospodarstwie agroturystycznym w miejscowości Witaniów. Wszystkie miejsca noclegowe w hotelach (Hotel Secession w Łęcznej) mają charakter całoroczny. Analizując stan zapaści w turystyce na atrakcyjnych turystycznie obszarach Gminy Łęczna, warto zwrócić w pierwszym rzędzie uwagę na status prawny tego terenu pod względem ochrony przyrody, uwarunkowany jego położeniem na terenie Międzynarodowego Rezerwatu Biosfery Polesie Zachodnie, co w sposób zasadniczy rzutuje nie tylko na warunki przyrodnicze, ale także na niemal wszystkie aspekty życia społecznego i gospodarczego Gminy; przynależność do Międzynarodowego Rezerwatu Biosfery Polesie Zachodnie sprawia, iż rozwój turystyki na terenie Gminy Łęczna podporządkowany został zaostrożnym rygorom ochrony przyrody.

Łęczna z racji swego położenia i przy wykorzystaniu naturalnych walorów przyrodniczych jak i historycznych ma wyjątkowo duże szanse rozwoju usług rekreacyjnych i kreacji idei miasta „kompletnego”. Przede wszystkim dzięki jej położeniu w niezwykle pięknym krajobrazowo rejonie przełomu Wieprza. Zwłaszcza, że rejon przełomu, jak i cała niemal dolina Wieprza, a częściowo i Świnki objęte zostały statusem parku krajobrazowego: Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego. Jego obszar i funkcje - ekologiczne i turystyczne - tworzą bogaty potencjał miasta. W myśl programu tego parku Łęczna, a ściślej - Zespół Staromiejski powinien stać się głównym ośrodkiem jego obsługi turystycznej. Potencjał turystyczno-rekreacyjny Starej Łęcznej jest dodatkowo wzmocniony faktem jej położenia na szlaku Lublin - Pojezierze Łęczyńsko Włodawskie, tj. na trasie intensywnego ruchu turystycznego między największym miastem regionu a jedną z największych atrakcji turystyczno - rekreacyjnych o randze ogólnokrajowej: Parkiem Krajobrazowym Pojezierza Łęczyńsko-Włodawskiego i Poleskim Parkiem Narodowym.



Fot. 1. Okolice Łęcznej z lotu ptaka. Zasoby Urzędu Miejskiego Łęczna

II. 2. Okresy rozwojowe w dziejach miasta

Początków miasta należy szukać w 1467 roku, kiedy to król Kazimierz Jagiellończyk nadał kasztelanowi krakowskiemu Janowi z Tęczyna przywilej zbudowania nad rzeką Wieprz u ujścia Świnki - miasta, które miało przyjąć nazwę wsi parafialnej - ŁĘCZNA. W dawnych czasach miasto słynęło przede wszystkim z jarmarków, na które ściągali handlarze nawet spoza granic Polski. Targi, rozwój przestrzenny miasta, okazałe budownictwo (zamek, ratusz, kamienice rynku), zwiększająca się stale liczba mieszkańców sprawiły, że miasto zamieniło się w silny ośrodek miejsko - handlowo - rzemieślniczy i to na skalę krajową. Świetność miasta przypada na czasy renesansu. Nie zdołały osłabić jego dynamizmu liczne pożary (1525, 1552,

1564, 1569), ani pomory (1693, 1710), czy też najazdy Tatarów (1500, 1502) i w XVII wieku Szwedów.

W XIX wieku, na skutek upadku Rzeczypospolitej, zaborów, walk i ogólnego marazmu gospodarczego, pozycja Łęcznej powoli zmniejszała się. W XX wieku Łęczna była jednym z wielu wegetujących na Lubelszczyźnie miasteczek o charakterze rolniczo-handlowym.

W latach 60-tych odkryto w rejonie Łęcznej wielkie złoża węgla kamiennego. W 1975 roku w pobliżu miasta, w Bogdance, podjęto budowę pierwszej w Lubelskim Zagłębiu Węglowym "pilotującej" kopalni, a Łęczną wytypowano na stolicę powstającego Zagłębia. Rozpoczął się tym samym nowy etap w dziejach miasta (na podstawie tekstu Zygmunta Mańkowskiego z opracowania „Łęczna - studia z dziejów miasta” pod red. Emila Horocha).

Od stycznia 1999 r. Łęczna po raz pierwszy w historii została siedzibą powiatu.

Materialnymi śladami przeszłości są zabytki, jakie odnajdujemy w obrębie miasta. Najcenniejszym z nich jest kościół św. Marii Magdaleny - ufundowany przez Adama Noskowskiego podkomorzego lubelskiego (1618-1631), w stylu późnego renesansu, murowany z kamienia i częściowo z cegły, otynkowany. Zniszczony w czasie wojen w poł. XVII w. i przez pożary w roku 1715 i 1730. Odbudowany i powtórnie konsekrowany w roku 1739. Obok dzwonnica murowana z cegły, w charakterze późnobarokowym, czworoboczna, wzniesiona w 1827 r.

W zespole przykościelnym usytuowana jest dawna mansjonaria - wzniesiona w r. 1647 z fundacji Adama Noskowskiego. W wyniku pożaru w roku 1715 znacznie uszkodzona, około poł. XVIII w. w ruinie. Odbudowana ok.

1766r. kosztem ówczesnego dziedzica Hieronima Szeptyckiego bpa plockiego. W roku 1776 zmieniona na plebanię. Późnobarokowa, położona na północ od kościoła, murowana z kamienia i cegły, otynkowana, parterowa.

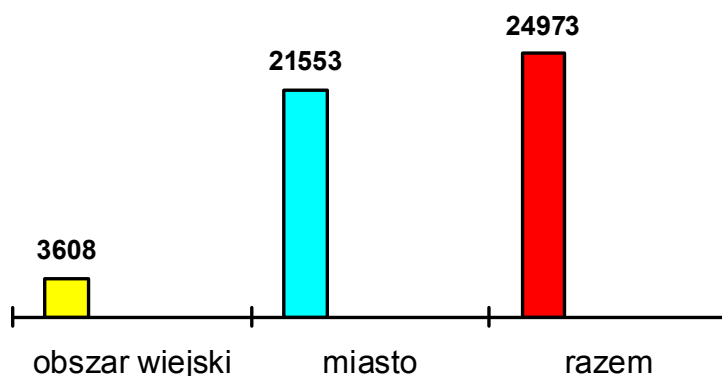
O obecności w historii mieszkańców pochodzenia żydowskiego świadczą obiekty kultu religijnego - Bożnica, usytuowana na północny-wschód od pierwotnego rynku, na skraju skarpy, po północnej stronie ulicy Bożniczej. Wzniesiona w latach 1648-1651. Spalona w czasie pożarów w roku 1846 i 1881. Remontowana w latach 1884 -1885. Po wojnie zdewastowana. Odbudowana w latach 1953 - 64. Murowana z kamienia i cegły, otynkowana. Wewnątrz murowana bima o czterech kolumnach dźwigających półkoliste arkady i czworoboczną nadbudowę o dwóch kondygnacjach rozdzielonych gzymsami. Na ścianie wschodniej murowany aron ha-kodesz (szafa na rodady, "arka"). Od r. 1966 w synagodze mieści się Muzeum Regionalne. Bożnica mała - zwana domem modlitwy lub szkołą żydowską. Wzniesiona na pocz. XIX w. z kamienia i cegły. Aktualnie mieści się w niej Miejska Biblioteka.

Ratusz jest najmłodszym obiektem, ale za to najbardziej charakterystycznym dla miasta. Wzniesiony został po 1876 r., zniszczony w czasie II wojny światowej. Klasycystyczny. Usytuowany w północno-wschodniej części rynku lokacyjnego. Murowany z cegły, otynkowany. Parterowy, prostokątny, dwutraktowy. Od frontu czterokolumnowy portyk z trójkątnym szczytem. Dach czterospadowy, kryty blachą. Obecnie mieści Urząd Stanu Cywilnego.

II. 3. Społeczność lokalna

Punktem wyjścia poszukiwań kierunków dalszego rozwoju jest społeczność lokalna, jej liczebność, kwalifikacje, mentalność, potrzeby i aspiracje.

liczba ludności na terenie miasta
i gminy Łęczna /stan - grudzień 2007/



Miasto i gmina Łęczna tworzą 25 tysięczną społeczność, gdzie ok. 21,5 tys. mieszkańców przypada na miasto a pozostałe 3,6 tys. na okoliczne wsie. Burzliwy przyrost ludności w Łęcznej rozpoczął się w latach 70-tych w związku z rozpoczęciem budowy Lubelskiego Zagłębia Węglowego. Gwałtowne tempo wzrostu, od 3 tys. mieszkańców na początku lat 70-tych do 20 tys. w 1990 roku zostało wyhamowane i przewidywać należy, że w latach następnych nie nastąpi jakiś poważny napływ ludności.

Obecnie miasto pod względem ludności jest miastem średniej wielkości w województwie. Poważniejsze zmiany ludnościowe byłyby możliwe jedynie pod warunkiem rozbudowy kopalni lub powstaniem nowych, dużych zakładów pracy i związanym z tym napływem siły roboczej.

Wbrew ogólnopolskim tendencjom Gmina Łęczna od lat odnotowuje nieznaczny przyrost naturalny, co obrazuje poniższa tabela:

Tab. 1. Ruch naturalny w Gminie Łęczna w latach 2003-2007

L.p.	Wyszczególnienie	rok		
		2003	2005	2007
1	Urodzenia	226	253	241
2	Zgony	130	154	149
3	Przyrost naturalny	96	99	92

Źródło: Dane Urzędu Miejskiego Łęczna

Przy obecnych trendach demograficznych w perspektywie 20 lat miasto może osiągnąć ok. 27 tysięcy mieszkańców.

Tab. 2 Podstawowe dane demograficzne Gminy Łęczna wg stanu na 31 XII 2007 r.

Ludność wg grup wieku i płci		
ogółem		
ogółem	osoba	24 888
mężczyźni	osoba	12 193
kobiety	osoba	12 695
0-4		
ogółem	osoba	1 086
mężczyźni	osoba	528
kobiety	osoba	558
5-9		
ogółem	osoba	1 218
mężczyźni	osoba	611
kobiety	osoba	607
10-14		
ogółem	osoba	1 564
mężczyźni	osoba	797
kobiety	osoba	767
15-19		
ogółem	osoba	2 506
mężczyźni	osoba	1 260
kobiety	osoba	1 246
20-24		
ogółem	osoba	3 072
mężczyźni	osoba	1 585
kobiety	osoba	1 487
25-29		
ogółem	osoba	2 222
mężczyźni	osoba	1 185
kobiety	osoba	1 037
30-34		
ogółem	osoba	1 628
mężczyźni	osoba	814
kobiety	osoba	814
35-39		
ogółem	osoba	1 402
mężczyźni	osoba	647
kobiety	osoba	755
40-44		
ogółem	osoba	2 083
mężczyźni	osoba	913
kobiety	osoba	1 170
45-49		
ogółem	osoba	2 558
mężczyźni	osoba	1 257
kobiety	osoba	1 301

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

50-54		
ogółem	osoba	2 216
mężczyźni	osoba	1 092
kobiety	osoba	1 124
55-59		
ogółem	osoba	1 366
mężczyźni	osoba	693
kobiety	osoba	673
60-64		
ogółem	osoba	648
mężczyźni	osoba	320
kobiety	osoba	328
65-69		
ogółem	osoba	429
mężczyźni	osoba	205
kobiety	osoba	224
70 i więcej		
ogółem	osoba	890
mężczyźni	osoba	286
kobiety	osoba	604
70-74		
ogółem	osoba	322
mężczyźni	osoba	116
kobiety	osoba	206
75-79		
ogółem	osoba	279
mężczyźni	osoba	95
kobiety	osoba	184
80-84		
ogółem	osoba	171
mężczyźni	osoba	45
kobiety	osoba	126
85 i więcej		
ogółem	osoba	118
mężczyźni	osoba	30
kobiety	osoba	88

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

W Gminie jest więcej kobiet niż mężczyzn (104 kobiety przypadają na 100 mężczyzn). Analizując rozkład wiekowy mieszkańców miasta zauważamy pewną dysproporcję - blisko 40% wszystkich mieszkańców stanowi młodzież. Ponad połowa mieszkańców - to ludzie w wieku produkcyjnym, a tylko niewiele ponad 11% osiągnęło wiek poprodukcyjny. Zauważalny jest jednak znaczący spadek liczby dzieci w poszczególnych grupach wiekowych, np. dzieci w wieku 0-4 lat jest ponad 2 razy mniej niż osób w wieku 15-19 lat. Można zapytać czy miasto jest na to przygotowane?

Tab. 3. Migracje wewnętrzne i zagraniczne wg stanu na 31 XII 2007

MIGRACJE WEWNĘTRZNE I ZAGRANICZNE		
Migracje na pobyt stały gminne wg typu, kierunku i płci migrantów		
zameldowania		
w ruchu wewnętrznym		
ogółem	osoba	335
mężczyźni	osoba	162
kobiety	osoba	173
zagranica		
ogółem	osoba	3
mężczyźni	osoba	2
kobiety	osoba	1
wymeldowania		
w ruchu wewnętrznym		
ogółem	osoba	631
mężczyźni	osoba	281
kobiety	osoba	350
zagranica		
ogółem	osoba	15
mężczyźni	osoba	8
kobiety	osoba	7
saldo migracji		
w ruchu wewnętrznym		
ogółem	osoba	-296
mężczyźni	osoba	-119
kobiety	osoba	-177
zagranica		
ogółem	osoba	-12
mężczyźni	osoba	-6
kobiety	osoba	-6
Migracje na pobyt stały gminne wg typu i kierunku		
zameldowania ogółem	osoba	338
zameldowania z miast	osoba	204
zameldowania ze wsi	osoba	131
zameldowania z zagranicy	osoba	3
wymeldowania ogółem	osoba	646
wymeldowania do miast	osoba	210
wymeldowania na wieś	osoba	421
wymeldowania za granicę	osoba	15

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Problemem dla Gminy jest stosunkowo wysoka liczba osób migrujących z terenu Gminy, w tym przenoszących się do innych miast (210 osób w 2007 r.), na wieś (421 osób w 2007 roku). Oficjalne dane wskazują jedynie 5 osób, które w roku 2007 r. wyemigrowały za granicę na stałe, choć zjawiskiem niezbadanym statystycznie, acz istotnym w rozwoju Gminy, jest czasowa migracja zarobkowa jej mieszkańców i to głównie za granicę.

Bezrobocie w Łęcznej jest istotnym problemem społecznym, choć dotyka z roku na rok mniejszej liczb osób (2040 os. w 2003 r., a 1082 os. w 2007 r.). Jednak zauważyć, że dane GUS czy urzędów pracy nie obejmują zjawiska ukrytego bezrobocia, szarej strefy czy osób pozostających bez pracy i jednocześnie formalnie nie spełniających przesłanek prawnych osoby bezrobotnego.

Tab. 4. Podstawowe dane o osobach bezrobotnych w Gminie Łęczna w latach 2003-2007

	J. m.	2003	2004	2005	2006	2007
BEZROBOCIE						
Bezrobotni zarejestrowani wg płci						
ogółem	osoba	2 040	1 976	1 955	1 557	1 082
mężczyźni	osoba	780	712	690	519	354
kobiety	osoba	1 260	1 264	1 265	1 038	728

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Struktura bezrobocia ma kilka cech charakterystycznych. Ze statystyk wynika, że wysokie bezrobocie dotyczy głównie kobiet; 2/3 wśród ogółu zarejestrowanych bezrobotnych stanowią kobiety. Takiej specyfiki bezrobocia nie spotyka się nigdzie w regionie. W Łęcznej wyraźnie odczuwa się brak miejsc pracy dla kobiet. Jest to sytuacja dość typowa dla ośrodków, gdzie dominują zakłady zatrudniające w większości mężczyzn.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

Tab. 6. Bezrobocie w Gminie Łęczna na tle innych gmin Powiatu Łęczyńskiego

Gmina	Typ	PUP	Stopa bezrobocia	Bezrobotni ogółem	Bezrobotne kobiety	Uprawnieni do zasiłku	Uprawnione do zasiłku kobiety	Bezrobotni zwolnieni z winy zakładu pracy	Osoby powyżej 50 roku życia	Osoby do 25 roku życia	Osoby, ukończyły szkołę wyższą, do 27 ktore roku życia	Staż bezrobocia do 1 m	Staż bezrobocia 1-3 m	Staż bezrobocia 3-6 m	Staż bezrobocia 6-12 m	Staż bezrobocia 12-24 m	Staż bezrobocia pow 24 m
Łęczna	mg	Łęczna	4,64	899	607	89	50	6	116	314	28	201	180	113	158	108	139
Cyców	g	Łęczna	7,66	344	220	12	5	0	43	125	5	56	69	34	62	42	81
Ludwin	g	Łęczna	6,15	183	106	11	3	0	23	73	3	27	32	18	41	24	41
Milejów	g	Łęczna	7,41	423	262	31	16	4	74	107	8	68	65	41	92	52	105
Puchaczów	g	Łęczna	4,41	131	85	12	4	0	15	57	4	21	29	14	23	14	30
Spiczyn	g	Łęczna	5,09	184	101	15	6	0	22	53	2	28	38	21	33	28	36
RAZEM			5,53	2164	1381	170	84	10	293	729	50	401	413	241	409	268	432

Źródło: Dane PUP Łęczna

Obserwacja życia społecznego Łęcznej wskazuje na zbyt słabe poczucie tożsamości lokalnej, co ma swoje wytłumaczenie w gwałtownym wzroście liczby mieszkańców w przeciągu bardzo krótkiego czasu; więzy społeczne nie miały czasu prawidłowo się wykształcić. Problem ten potęgowany jest przez fatalny układ przestrzenny miasta. Brak wyraźnie ukształtowanego „centrum” i oddalenie nowych dzielnic od starówki nie sprzyjają powstawaniu więzi społecznych.

Zaobserwować można jednak powolny proces integracji wspierany działaniami lokalnych instytucji. Wspomnieć tu trzeba cieszące się coraz większą popularnością cykliczne imprezy kulturalne, czy zainteresowanie związane z występami sportowymi.

Spółeczeństwo Gminy Łęczna wyróżnia jednak duża aktywność na polu działań o charakterze społecznym, która przejawia się zarówno w liczbie, jak i charakterze i aktywności organizacji pozarządowych. 43 organizacje działające na terenie Łęcznej plasują Gminę w absolutnej czołówce wszystkich gmin Lubelszczyzny. Najdłuższym stażem w działalności może poszczycić się Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Łęczyńskiej i Łęczyńskie Stowarzyszenie Twórców Kultury i Sztuki „PLAMA”; aktywnie działają w Łęcznej 2 organizacje kobiece.

Wchodzące w skład Gminy miasto Łęczna jest siedzibą Powiatowej Komendy Policji zatrudniającej ponad 100 policjantów. Największą grupę przestępstw na terenie Powiatu Łęczyńskiego stanowią przestępstwa kradzieży cudzej rzeczy; w roku 2007 odnotowano ich spadek o 39%; a także kolizje drogowe; 203 w roku 2007 - spadek o 3% w stosunku do roku poprzedniego.

Wyszczególnienie	2006	2007	% wzrostu w latach 2006-2007
Kradzież cudzej rzeczy	110	67	-39
Kradzież z włamaniem	91	93	+2,2
Przestępstwa rozbójnicze	16	11	-31
Kradzieże pojazdów	1	2	+50
Bójki i pobicia	22	13	-41
Przestępstwa gospodarcze	28	24	-14
Nietrzeźwi kierujący	82	52	-37
Kolizje drogowe	203	197	-3
Wypadki drogowe	20	22	+9
Przemoc w rodzinie	25	19	-24
Uszczerbek na zdrowiu	4	5	+20
Uszkodzenie rzeczy	49	62	+21
Krótkotrwały zabór pojazdu	3	1	-67
Przestępstwa przeciwko funkcjonariuszowi publicznemu	16	33	+52
Z ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii	45	34	-25
Oszustwo kryminalne	10	4	-60
Fałszerstwo	28	21	-25
Korupcja	5	4	-20

Tab. 6. Podstawowe dane o przestępczości w Gminie Łęczna w latach 2006-2007

Źródło: Dane KP Policji w Łęcznej

Łęczna jest także siedzibą Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej; na terenie Gminy działa także Ochotnicza Straż Pożarna.

Podsumowując należy powiedzieć, że uwarunkowania demograficzne Łęcznej są korzystne dla przyszłego rozwoju miasta. W szczególności chodzi tu o fakt, że Łęczna jest miastem ludzi młodych. Stanowi to szansę rozwoju, ale wymaga stałego zaspokajania szeregu rosnących potrzeb i podejmowania działań mających podnieść atrakcyjność Łęcznej pod względem oświatowym, kulturalnym, a nade wszystko zwiększenia oferty miasta jeśli chodzi o szanse rozwoju zawodowego. Istotne jest także podnoszenie jakości usług edukacyjnych, kulturalnych, sportowo-rekreacyjnych, tak by doprowadzić do realizacji koncepcję „miasta kompletnego”.

II. 4. Baza ekonomiczna

Baza ekonomiczna jest podstawą utrzymania mieszkańców i źródłem rozwoju miasta. Łęczna jest utożsamiana z górnictwem. Nie wszyscy jednak wiedzą, że Kopalnia „Bogdanka” leży całkowicie poza terytorium gminy Łęczna. Łęczna pod względem gospodarczym szuka ciągle własnej specyfiki, próbując dać zatrudnienie kobietom i osobom o kwalifikacjach nieprzydatnych w górnictwie.

Niekorzystna z punktu widzenia potrzeb przeciętnego mieszkańca jest szczególnie mała liczba miejsc pracy w obrębie gminy. Konieczność dojeżdżania do pracy do Lublina może wzbudzać niezadowolenie osób do tego zmuszonych. Niedobory w bazie ekonomicznej mogą stać się szczególnie rażące w niedalekiej przyszłości, kiedy to w wiek produkcyjny zaczną wchodzić dzisiejsze dzieci. Trudno oczekiwać, aby przyszły rozwój mógł bazować na wewnętrznych zasobach finansowych. Dynamiczny wzrost gospodarczy, jak się wydaje, możliwy jest tylko przy zaangażowaniu środków zewnętrznych. Aby to osiągnąć należy stworzyć warunki rozwoju przemysłu, opracować ofertę dla inwestorów, a następnie zdecydowanie promować miasto. Należy dać również szansę udanego startu mieszkańcom chcącym rozpocząć własną działalność gospodarczą.

Na terenie Gminy Łęczna zatrudnionych jest ok. 14 tys. osób. Spośród wszystkich podmiotów gospodarczych aż 94,3% należy do sektora prywatnego; w sektorze budżetowym pracuje około 760 osób, zaś w sektorze prywatnym około 13,5 tys. osób. Największy udział w ogólnej liczbie podmiotów mają firmy handlowe i usługowe (35% - ok. 4.725 pracowników), przemysł (8% - 1.080 pracowników), budownictwo (10% - 1.350 pracowników), rolnictwo i leśnictwo (6% - 710 pracowników), transport i łączność (9% - 1.215 pracowników), obsługa nieruchomości i firm oraz nauka (10% - 1.350 pracowników), ochrona zdrowia i opieka społeczna (4% - 540

pracowników) i pozostałe (16% - 2.160 pracowników). Warto zauważyć jednak, że 70% pracowników KWK „Bogdanka” mieszka na terenie Gminy Łęczna.

Według zgodnych prognoz analityków rynku pracy, w najbliższych latach, z powodu rozszerzającej się sukcesywnie z roku na rok oferty turystycznej Ziemi Łęczyńskiej oraz zwiększającej się liczby wypoczywających turystów, w Gminie Łęczna najszybciej będzie rosła liczba osób zatrudnionych w handlu i usługach. Ożywienie gospodarcze i rozwój turystyki winny w najbliższych latach ożywić inicjatywę mieszkańców Gminy Łęczna, którzy poprzez zakładanie małych i średnich przedsiębiorstw oraz rozwój agroturystyki znajdą nowe źródła dochodów. Ważnym czynnikiem rozwojowym może być plan budowy elektrowni na terenie Gminy opartej na złożach KWK „Bogdanka”.

„Plan zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna” daje dość duże możliwości rozwoju przemysłu i usług w mieście. Plan opracowywany był z uwzględnieniem nowoczesnych trendów i wymogów w tym względzie. Wychodząc z założenia, że przemysł powinien być lokalizowany w oddaleniu od skupisk mieszkalnych, strefy przemysłowo - usługowe zostały wyznaczone na obrzeżach miasta, a w centrum pojawiły się nowe możliwości zagospodarowania terenów dla potrzeb administracji, handlu, usług i ciągów komunikacyjnych. Dalsze możliwości rozwoju przemysłu będą określone planem zagospodarowania przestrzennego gminy. Podążanie w kierunkach wyznaczonych przez Plan da możliwość uporządkowania urbanistycznego miasta i wpłynie na poprawę bazy ekonomicznej miasta.

Głównym pracodawcą dla mieszkańców Gminy Łęczna jest Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A., która leży jednak całkowicie poza terytorium Gminy. Kopalnia „Bogdanka” jest największym zakładem produkcyjnym [zatrudnia blisko 4.000 osób] oraz pełni rolę lidera w zakresie gospodarki, działalności sportowej i kulturalnej nie tylko w mieście i gminie Łęczna, lecz

na terenie całego Powiatu Łęczyńskiego. Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A., aczkolwiek największy i identyfikowany z miastem i gminą Łęczna pracodawca, nie jest w stanie zatrudnić wszystkich mieszkańców Gminy. Przemysłowe wydobycie węgla w Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. rozpoczęto w roku 1982; obecnie Kopalnia wydobywa około 4 mln ton węgla rocznie i jest jedną z najlepszych polskich kopalń pod względem nowoczesności, wydajności i kosztów produkcji; legitymuje się najlepszymi w przemyśle węglowym wskaźnikami techniczno-ekonomicznymi porównywalnymi z głębinowymi kopalniami w USA i Unii Europejskiej.

Główni nie związani z Kopalnią pracodawcy na terenie Gminy Łęczna to sektor budżetowy, małe i średnie przedsiębiorstwa oraz rolnictwo.

Analizując aktywność gospodarczą mieszkańców Łęcznej posłużymy się informacjami o liczbie podmiotów gospodarki narodowej.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

Tab. 7. Podmioty gospodarki narodowej w Gminie Łęczna w latach 2002-2006

	J. m.	2002	2003	2004	2005	2006
PODMIOTY GOSPODARKI NARODOWEJ ZAREJESTROWANE W REJESTRZE REGON WG SEKTORÓW WŁASNOŚCIOWYCH						
Ogółem						
ogółem	jed.gosp.	1 545	1 552	1 439	1 422	1 408
Sektor publiczny						
podmioty gospodarki narodowej ogółem państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego ogółem	jed.gosp.	52	50	51	50	51
spółki handlowe	jed.gosp.	1	1	1	1	1
Sektor prywatny						
podmioty gospodarki narodowej ogółem osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	jed.gosp.	1 493	1 502	1 388	1 372	1 357
spółki handlowe	jed.gosp.	53	52	52	58	61
spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	jed.gosp.	5	4	3	3	4
spółdzielnie	jed.gosp.	10	10	10	10	10
fundacje	jed.gosp.	1	1	1	1	1
stowarzyszenia i organizacje społeczne	jed.gosp.	24	29	31	33	36
PODMIOTY GOSPODARKI NARODOWEJ ZAREJESTROWANE W REJESTRZE REGON WG SEKCJI PKD						
Jednostki zarejestrowane						
ogółem						
ogółem	jed.gosp.	1 545	1 552	1 439	1 422	1 408
sektor publiczny	jed.gosp.	52	50	51	50	51
sektor prywatny	jed.gosp.	1 493	1 502	1 388	1 372	1 357
w sekcji A						
ogółem	jed.gosp.	40	42	11	13	14
sektor prywatny	jed.gosp.	40	42	11	13	14
w sekcji B						
ogółem	jed.gosp.	1	1	1	1	1
sektor prywatny	jed.gosp.	1	1	1	1	1
w sekcji C						
ogółem	jed.gosp.	1	1	1	2	3
sektor prywatny	jed.gosp.	1	1	1	2	3
w sekcji D						
ogółem	jed.gosp.	105	103	103	109	104
sektor prywatny	jed.gosp.	105	103	103	109	104
w sekcji E						
ogółem	jed.gosp.	1	1	1	1	1
sektor publiczny	jed.gosp.	1	1	1	1	1
w sekcji F						
ogółem	jed.gosp.	142	137	129	127	125
sektor publiczny	jed.gosp.	1	0	0	0	0
sektor prywatny	jed.gosp.	141	137	129	127	125
w sekcji G						
ogółem	jed.gosp.	609	610	572	552	537
sektor prywatny	jed.gosp.	609	610	572	552	537
w sekcji H						
ogółem	jed.gosp.	35	42	36	38	37
sektor publiczny	jed.gosp.	0	0	0	0	1
sektor prywatny	jed.gosp.	35	42	36	38	36
w sekcji I						

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

ogółem	jed.gosp.	117	123	109	101	100
sektor publiczny	jed.gosp.	0	1	1	1	1
sektor prywatny	jed.gosp.	117	122	108	100	99
w sekcji J						
ogółem	jed.gosp.	82	84	82	82	77
sektor prywatny	jed.gosp.	82	84	82	82	77
w sekcji K						
ogółem	jed.gosp.	198	189	170	169	168
sektor publiczny	jed.gosp.	8	8	8	5	5
sektor prywatny	jed.gosp.	190	181	162	164	163
w sekcji L						
ogółem	jed.gosp.	14	16	16	18	18
sektor publiczny	jed.gosp.	10	10	10	10	10
sektor prywatny	jed.gosp.	4	6	6	8	8
w sekcji M						
ogółem	jed.gosp.	28	30	34	34	33
sektor publiczny	jed.gosp.	20	22	23	25	25
sektor prywatny	jed.gosp.	8	8	11	9	8
w sekcji N						
ogółem	jed.gosp.	63	59	58	60	58
sektor publiczny	jed.gosp.	9	5	5	5	5
sektor prywatny	jed.gosp.	54	54	53	55	53
w sekcji O						
ogółem	jed.gosp.	109	114	116	115	132
sektor publiczny	jed.gosp.	3	3	3	3	3
sektor prywatny	jed.gosp.	106	111	113	112	129

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Na terenie gminy Łęczna działa 1408 (stan w dniu 31.12.2006 r.) podmiotów gospodarki narodowej (w tym w sektorze publicznym - 51, a w sektorze prywatnym - 1357), tj. podmiotów zarejestrowanych w Krajowym Rejestrze Urzędowym Podmiotów Gospodarki Narodowej (REGON), czyli osoby prawne, jednostki organizacyjne nie mające osobowości prawnej oraz osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, z wyłączeniem osób prowadzących indywidualne gospodarstwa rolne. W ogólnej liczbie podmiotów gospodarki narodowej funkcjonują:

- spółki handlowe - 61, w tym z udziałem kapitału zagranicznego - 4
- spółdzielnie - 10
- fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne - 37
- osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą - 1124.

Jeżeli chodzi o podmioty gospodarki narodowej zarejestrowanych w rejestrze REGON według wybranych sekcji PKD sytuacja przedstawia się następująco:

- rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo - 14
- przemysł - 107 (w tym przetwórstwo przemysłowe - 104)
- budownictwo - 125
- handel i naprawy - 537
- hotele i restauracje - 37
- transport, gospodarka magazynowa i łączność - 100
- pośrednictwo finansowe - 77
- obsługa nieruchomości i firm - 168.

Mniej zadowalająco przedstawia się sytuacja w sektorze usług i małej wytwórczości na potrzeby mieszkańców. Jak za wystarczający można uznać poziom usług remontowo - budowlanych i instalatorskich, tak z całą pewnością za mało jest rzemiosła, lokali gastronomicznych średniej klasy i odczuwalny jest brak miejsc noclegowych w obrębie miasta. Dobry jest stan usług transportowych, chodzi tu o połączenie z Lublinem, ale uciążliwy dla mieszkańców jest brak komunikacji miejskiej. W przypadku zakładów wytwórczych swoje zadanie dobrze spełniają piekarnie i wytwórnia makaronu.

Mała liczba miejsc pracy w obrębie gminy może wzbudzać niezadowolenie. Niedobory w bazie ekonomicznej mogą stać się szczególnie rażące w niedalekiej przyszłości, kiedy to w wiek produkcyjny zaczną wchodzić dzieci z wyżu demograficznego. Trudno oczekiwać, aby przyszły rozwój mógł bazować na wewnętrznych zasobach finansowych. Dynamiczny wzrost gospodarczy, jak się wydaje, możliwy jest tylko przy zaangażowaniu środków zewnętrznych. Aby to osiągnąć należy stworzyć warunki rozwoju przemysłu, opracować ofertę dla inwestorów, a następnie zdecydowanie

promować miasto. Należy dać również szanse udanego startu mieszkańcom chcącym rozpocząć własną działalność gospodarczą.

Zaplecze biznesu na terenie Gminy Łęczna stanowią: banki - PKO BP S.A.; PeKaO S.A. Oddział w Łęcznej; Bank Gospodarki Żywnościowej S.A., Eurobank, GETIN Bank, Bank Spółdzielczy; Bank Przemysłowo - Handlowy PBK S.A; organizacje samorządowe wspierające przedsiębiorczość: Regionalne Forum Gospodarcze, Stowarzyszenie Rozwoju Handlu „Pojezierze”, Agencja Rozwoju Lokalnego; Agencja Rozwoju Lokalnego w Łęcznej - Oddział Lubelskiej Fundacji Rozwoju, która powstała w efekcie współpracy Miasta Łęczna i Lubelskiej Fundacji Rozwoju - w lutym 1997 roku podpisano list intencyjny o utworzeniu ARL w Łęcznej. ARL swym zasięgiem obejmuje również gminy Powiatu Łęczyńskiego. Od 2000 r.; Agencja należy do sieci Krajowego Systemu Usług, będącego programem wspierania małych i średnich przedsiębiorstw przez ministerstwa gospodarki. Lokalni przedsiębiorcy mogą otrzymać tam bezpłatne porady z zakresu prawa, księgowości, marketingu i możliwości dostępu do środków pomocowych oraz mogą korzystać z dofinansowania szkoleń, mających podnosić kwalifikacje przedsiębiorców. Osoby dopiero zamierzające rozpocząć działalność mogą uzyskać pomoc w sporządzeniu biznes planu swojego przedsięwzięcia. Ponadto opracowywane są projekty przedsięwzięć na rzecz rozwoju gospodarczego regionu.

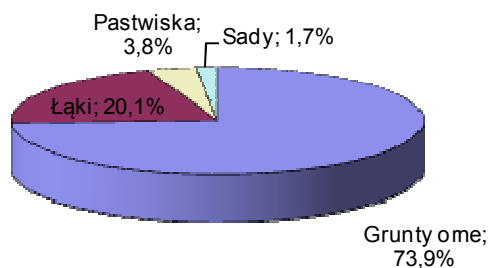
Ważnym elementem gospodarki Gminy Łęczna jest także rolnictwo, które wraz z leśnictwem stanowi jedyne źródło utrzymania dla 6% mieszkańców; średnia powierzchnia gospodarstwa wynosiła w 1996 roku 6,1 ha. Duży udział gospodarstw rolnych w gospodarce Gminy wynika z dobrych warunków do upraw (wysokiej jakości gleby) oraz wielowiekowych rolniczych tradycji. O ile w skali województwa lubelskiego użytki rolne stanowią około 63% ogólnej powierzchni, to na terenie Gminy Łęczna wskaźnik ten wynosi około 80%.

Tab. 8. Klasy bonitacyjne gleb na terenie Gminy Łęczna

Klasa gleboznawcza	Użytki rolne w ha			
	Grunty orne	Sady	Łąki	Pastwiska
II	706	90	-	1
IIIa	2083	129	80	26
IIIb	1311	56		
IVa	586	23	226	71
IVb	404	15		
V	107	3	133	52
VI	18	-	33	30
Razem:	5215	316	472	180
Lz (zadrz. i zakrz.)	67			
W (rowy)	21			

W strukturze wykorzystania użytków rolnych na terenie Gminy Łęczna przeważają uprawy tradycyjnych roślin (zboża, ziemniaki i buraki cukrowe).

Wykres 1. Struktura wykorzystania użytków rolnych w Gminie Łęczna.



W granicach administracyjnych miasta Łęczna znalazło się 512 gospodarstw rolnych, z czego 433 w Łęcznej i 79 w Kolonii Trębaczów. W Kolonii Trębaczów 63 rolników mieszka i pracuje w swoim gospodarstwie rolnym, 16 właścicieli gospodarstw rolnych mieszka na stałe w Lublinie lub Świdniku i zajmuje się wyłącznie produkcją roślinną. W Łęcznej na 433 gospodarstwa rolne 41 właścicieli mieszka na stałe poza granicami miasta, w odległości uniemożliwiającej prowadzenie produkcji zwierzęcej, dalszych 220 właścicieli mieszka na stałe w osiedlach mieszkaniowych miasta Łęczna.

Na terenie Gminy Łęczna nowoczesny system obrotu towarami rolnymi dotychczas nie wykształcił się. Z powodu braku sprawnego obiegu informacji rynkowych, rozproszonej i rozdrobnionej produkcji, średnich kwalifikacji zawodowych producentów rolnych i braku profesjonalnych umiejętności marketingowych, rolnicy nie są w stanie sprostać konkurencji rynkowej. Pozytywną rolę odgrywa wprowadzenie rynku hurtowego w Elizówce k/Lublina; jego konsekwencją winno stać się tworzenie rynków pierwotnych na terenach gminy. Na terenie Gminy Łęczna nie ma zakładów przetwórstwa owocowo-warzywniczego.

II. 5. Infrastruktura lokalna.

Dobry stan i właściwy sposób funkcjonowania infrastruktury lokalnej mają decydujący wpływ na jakość życia mieszkańców, a także są warunkiem wstępnym osiągnięcia celów rozwojowych. Pojęcie infrastruktury obejmuje urządzenia infrastrukturalne i placówki obsługi mieszkańców. Wyróżniamy w niej następujące elementy, które będą kolejnymi etapami naszej analizy

1. Infrastruktura społeczna

- mieszkalnictwo
- oświata i szkolnictwo
- kultura i sport
- służba zdrowia

2. Infrastruktura techniczna

- infrastruktura transportowa
- ścieki
- odpady komunalne
- zaopatrzenie w wodę
- telekomunikacja

INFRASTRUKTURA SPOŁECZNA

MIESZKALNICTWO

Na terenie miasta Łęczna występuje w zdecydowanej większości zabudowa wielorodzinna. Wynika to z charakteru i funkcji miasta. W znacznie mniejszym stopniu występuje zabudowa wielorodzinna, a w najmniejszym zagrodowa.

Zabudowa mieszkaniowa w Łęcznej jest młoda. Około 60% budynków mieszkalnych pochodzi z okresu po 1970 r., a tylko niecałe 20% pochodzi sprzed 1944 r.

Wyposażenie w wodociąg, łazienkę, ciepłą wodę, centralne ogrzewanie waha się w granicach 91 - 95 %. Ten wysoki wskaźnik jest wynikiem wysokiego udziału zabudowy wielorodzinnej (ponad 90% mieszkańców Łęcznej zamieszkuje w budynkach wielorodzinnych).

W projektach przewiduje się 90 - 100 ha terenów pod zabudowę mieszkaniową z czego 60% pod zabudowę jednorodzinną a 40% pod wielorodzinną. Przewiduje się również:

- modernizację, rewitalizację i stopniowe przekształcanie zdegradowanej zabudowy „Starej Łęcznej”.
- kształtowanie nowych zespołów osadniczych zabudowy wielorodzinnej
- stworzenie możliwości dynamicznego rozwoju zabudowy jednorodzinnej oraz jednorodzinnej z dopuszczeniem usług.

Na obszarze gminy Łęczna dominować będzie zabudowa zagrodowa. Wynika to z planów zachowania podstawowej funkcji gminy jaką jest rolnictwo. Plan zagospodarowania przestrzennego gminy wyznacza tereny budowlane, na których będą mogły powstawać nowe siedliska rolnicze.

Jedną z najbardziej widocznych ułomności miasta jest jego układ urbanistyczny - Łęczna pozbawiona jest geograficznego centrum. Wybudowana została wzdłuż kolektora sanitarnego bez zwracania uwagi na konsekwencje takiego stanu rzeczy. Zaplanowanie miejsc pod zabudowę jedno i wielorodzinną pomiędzy ul. Krasnystawską a osiedlem Niepodległości to ważny krok w kierunku uporządkowania przestrzennego wizerunku miasta. Zdać sobie należy jednak sprawę, że dużo czasu musi upłynąć, aby mogło wytworzyć się nowe, tętniące życiem centrum miasta (pojawia się również pytanie czy nie przyjąć koncepcji „miasta bez centrum” godząc się na obecny stan rzeczy i określając taki układ miasta jako specyficzny dla Łęcznej - głos w dyskusji w trakcie obrad Forum Rozwoju Gminy).

OŚWIATA I SZKOLNICTWO

Samorządowy system oświatowy na terenie gminy Łęczna obejmuje przedszkola, szkoły podstawowe i szkoły ponadpodstawowe. Baza przedszkoli obejmuje 4 obiekty.

Tab. 9. Wychowanie przedszkolne w Gminie wg stanu na 31 XII 2007

	J. m.	2007
PRZEDSZKOLA		
Przedszkola		
przedszkola bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	ob.	4
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	4
oddziały		
ogółem	oddział	24,00
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	24,00
miejsca		
ogółem	miejsce	645
podporządkowane samorządowi gminnemu	miejsce	645
dzieci		

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

ogółem	osoba	563
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	563
dzieci do lat 6 włącznie		
ogółem	osoba	558
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	558
dzieci 6-letnie		
ogółem	osoba	210
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	210
dzieci od 3 do 6 lat		
ogółem	osoba	554
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	554
Dzieci wg roku urodzenia		
ogółem		
ogółem	osoba	563
2 i mniej	osoba	4
3	osoba	99
4	osoba	117
5	osoba	128
6	osoba	210
7 i więcej	osoba	5
chłopcy		
ogółem	osoba	277
2 i mniej	osoba	1
3	osoba	50
4	osoba	54
5	osoba	64
6	osoba	105
7 i więcej	osoba	3
dziewczęta		
ogółem	osoba	286
2 i mniej	osoba	3
3	osoba	49
4	osoba	63
5	osoba	64
6	osoba	105
7 i więcej	osoba	2
Dzieci wg płci		
przedszkola bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	osoba	563
chłopcy	osoba	277
dziewczęta	osoba	286
dzieci do lat 6 włącznie		
ogółem	osoba	558
chłopcy	osoba	274
dziewczęta	osoba	284
dzieci 6-letnie		
ogółem	osoba	210
chłopcy	osoba	105
dziewczęta	osoba	105
dzieci od 3 do 6 lat		
ogółem	osoba	554
chłopcy	osoba	273
dziewczęta	osoba	281

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

podporządkowane samorządowi gminnemu		
ogółem		
ogółem	osoba	563
chłopcy	osoba	277
dziewczęta	osoba	286
dzieci do lat 6 włącznie		
ogółem	osoba	558
chłopcy	osoba	274
dziewczęta	osoba	284
dzieci 6-letnie		
ogółem	osoba	210
chłopcy	osoba	105
dziewczęta	osoba	105
dzieci od 3 do 6 lat		
ogółem	osoba	554
chłopcy	osoba	273
dziewczęta	osoba	281
Oddziały przedszkolne przy szkołach podstawowych		
ogółem	ob.	2
oddziały (klasy, grupy)	oddział	2,00
dzieci	osoba	28
dzieci do lat 6 włącznie	osoba	28
dzieci 6-letnie	osoba	14
dzieci od 3 do 6 lat	osoba	28
Dzieci w oddziałach przedszkolnych przy szkołach podstawowych wg płci		
ogółem		
ogółem	osoba	28
chłopcy	osoba	14
dziewczęta	osoba	14
dzieci do lat 6 włącznie		
ogółem	osoba	28
chłopcy	osoba	14
dziewczęta	osoba	14
dzieci 6-letnie		
ogółem	osoba	14
chłopcy	osoba	6
dziewczęta	osoba	8
dzieci od 3 do 6 lat		
ogółem	osoba	28
chłopcy	osoba	14
dziewczęta	osoba	14

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Do przedszkoli uczęszczają dzieci w wieku od 3 do 6 lat. W przedszkolach jest obecnie 645 miejsc, a uczęszcza do nich jedynie 563 dzieci. Ww. baza była wystarczająca w czasie wyżu demograficznego, tym bardziej więc spełni swoje zadanie w czasie, kiedy obsługiwać będzie mniejszą liczbę dzieci.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

Baza szkół podstawowych obejmuje 4 szkoły podstawowe, 2 gimnazja, 1 zasadnicza szkoła zawodowa, 1 liceum profilowane, 2 technika, 2 licea ogólnokształcące i 2 szkoły policealne.

Tab. 10. Edukacja w Gminie wg stanu na 31 XII 2007 r.

	J. m.	2007
SZKOLNICTWO PODSTAWOWE		
Szkoły podstawowe dla dzieci, młodzieży i dorosłych wg gestora		
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych ogółem		
ogółem	ob.	4
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	4
pomieszczenia szkolne		
ogółem	pom.	82
podporządkowane samorządowi gminnemu	pom.	82
oddziały w szkołach		
ogółem	oddział	68,00
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	68,00
uczniowie		
ogółem	osoba	1 584
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	1 584
absolwenci		
ogółem	osoba	342
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	342
Uczniowie i absolwenci wg płci		
szkoły podstawowe uczniowie		
ogółem	osoba	1 584
mężczyźni	osoba	810
kobiety	osoba	774
absolwenci		
ogółem	osoba	342
mężczyźni	osoba	172
kobiety	osoba	170
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem	osoba	1 584
mężczyźni	osoba	810
kobiety	osoba	774
absolwenci		
ogółem	osoba	342
mężczyźni	osoba	172
kobiety	osoba	170
Uczniowie i absolwenci wg gestora		
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	1 584
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	1 584
mężczyźni		
ogółem	osoba	810
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	810

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

kobiety		
ogółem	osoba	774
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	774
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	342
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	342
mężczyźni		
ogółem		
ogółem	osoba	172
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	172
kobiety		
ogółem		
ogółem	osoba	170
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	170
SZKOLNICTWO GIMNAZJALNE		
Gimnazja dla dzieci, młodzieży i dorosłych		
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	ob.	2
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	2
pomieszczenia szkolne		
ogółem		
ogółem	pom.	40
podporządkowane samorządowi gminnemu	pom.	40
oddziały w szkołach		
ogółem		
ogółem	oddział	45
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	45
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	1 080
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	1 080
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	424
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	424
Uczniowie i absolwenci wg płci		
gimnazja		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	1 080
mężczyźni	osoba	546
kobiety	osoba	534
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	424
mężczyźni	osoba	223
kobiety	osoba	201
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	1 080
mężczyźni	osoba	546
kobiety	osoba	534
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	424
mężczyźni	osoba	223
kobiety	osoba	201
Uczniowie i absolwenci wg płci i gestora		
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	1 080

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	1 080
mężczyźni		
ogółem	osoba	546
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	546
kobiety		
ogółem	osoba	534
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	534
absolvenci		
ogółem		
ogółem	osoba	424
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	424
mężczyźni		
ogółem	osoba	223
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	223
kobiety		
ogółem	osoba	201
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	201
SZKOLNICTWO ZASADNICZE ZAWODOWE		
Szkoły zasadnicze wg gestora i typu		
ponadgimnazjalne zasadnicze szkoły zawodowe dla młodzieży bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	ob.	1
podporządkowane samorządowi powiatowemu	ob.	1
oddziały		
ogółem	oddział	1,00
podporządkowane samorządowi powiatowemu	oddział	1,00
uczniowie		
ogółem	osoba	25
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	25
Uczniowie i absolwenci wg płci i gestora		
ponadgimnazjalne zasadnicze szkoły zawodowe dla młodzieży bez specjalnych		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	25
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	25
mężczyźni		
ogółem	osoba	20
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	20
kobiety		
ogółem	osoba	5
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	5
SZKOLNICTWO ŚREDNIE ZAWODOWE I ARTYSTYCZNE		
Szkoły średnie zawodowe wg typu i gestora		
licea profilowane dla młodzieży bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	ob.	1
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	1
oddziały		
ogółem	oddział	2
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	2
uczniowie		
ogółem	osoba	52
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	52
absolvenci		
ogółem	osoba	44

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	22
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	22
ponadgimnazjalne technika dla młodzieży bez specjalnych ogółem		
ogółem	ob.	2
podporządkowane samorządowi powiatowemu	ob.	1
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	1
oddziały		
ogółem	oddział	11,00
podporządkowane samorządowi powiatowemu	oddział	4,00
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	7
pomieszczenia szkolne		
ogółem	pom.	10
podporządkowane samorządowi powiatowemu	pom.	10
uczniowie		
ogółem	osoba	250
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	73
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	177
absolwenci		
ogółem	osoba	41
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	20
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	21
Uczniowie i absolwenci wg płci i gestora		
licea profilowane dla młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	52
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	52
mężczyźni		
ogółem	osoba	15
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	15
kobiety		
ogółem	osoba	37
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	37
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	44
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	22
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	22
mężczyźni		
ogółem	osoba	14
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	5
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	9
kobiety		
ogółem	osoba	30
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	17
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	13
ponadgimnazjalne technika dla młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	250
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	73
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	177
mężczyźni		
ogółem	osoba	144

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	34
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	110
kobiety		
ogółem	osoba	106
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	39
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	67
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	41
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	20
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	21
mężczyźni		
ogółem	osoba	31
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	18
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	13
kobiety		
ogółem	osoba	10
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	2
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	8
SZKOLNICTWO OGÓLNOKSZTAŁCĄCE		
Licea ogólnokształcące ponadpodstawowe i ponadgimnazjalne dla młodzieży bez specjalnych		
specjalnych		
licea ogólnokształcące ponadgimnazjalne dla młodzieży bez specjalnych		
ogółem		
ogółem	ob.	2
podporządkowane samorządowi gminnemu	ob.	2
pomieszczenia szkolne		
ogółem	pom.	28
podporządkowane samorządowi gminnemu	pom.	28
sale lekcyjne		
ogółem	izba	21
podporządkowane samorządowi gminnemu	izba	21
oddziały w szkołach		
ogółem	oddział	23,00
podporządkowane samorządowi gminnemu	oddział	23
uczniowie		
ogółem	osoba	625
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	625
Uczniowie i absolwenci wg płci i gestora		
licea ogólnokształcące ponadgimnazjalne dla młodzieży bez specjalnych		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	625
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	625
mężczyźni		
ogółem	osoba	238
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	238
kobiety		
ogółem	osoba	387
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	387
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	228
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	228
mężczyźni		

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

ogółem	osoba	92
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	92
kobiety		
ogółem	osoba	136
podporządkowane samorządowi gminnemu	osoba	136
SZKOLNICTWO POLICEALNE		
Szkoły policealne wg typu i gestora		
szkoły policealne dla dorosłych		
ogółem		
ogółem	ob.	2
podporządkowane samorządowi powiatowemu	ob.	1
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	ob.	1
oddziały		
ogółem	oddział	2
podporządkowane samorządowi powiatowemu	oddział	1
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	oddział	1
uczniowie		
ogółem	osoba	34
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	15
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	osoba	19
absolwenci		
ogółem	osoba	18
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	18
Uczniowie i absolwenci wg płci i gestora		
szkoły policealne dla dorosłych		
uczniowie		
ogółem		
ogółem	osoba	34
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	15
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	osoba	19
mężczyźni		
ogółem	osoba	23
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	10
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	osoba	13
kobiety		
ogółem	osoba	11
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	5
podporządkowane organizacjom społecznym i stowarzyszeniom	osoba	6
absolwenci		
ogółem		
ogółem	osoba	18
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	18
mężczyźni		
ogółem	osoba	15
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	15
kobiety		
ogółem	osoba	3
podporządkowane samorządowi powiatowemu	osoba	3
SZKOŁY ŚREDNIE		
Uczniowie i absolwenci wg płci		
szkoły ogółem		
uczniowie		
ogółem	osoba	361
mężczyźni	osoba	202
kobiety	osoba	159

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

absolwenci		
ogółem	osoba	103
mężczyźni	osoba	60
kobiety	osoba	43
szkoły dla młodzieży bez specjalnych ogółem uczniowie		
ogółem	osoba	327
mężczyźni	osoba	179
kobiety	osoba	148
absolwenci		
ogółem	osoba	85
mężczyźni	osoba	45
kobiety	osoba	40
szkoły zasadnicze dla młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem	osoba	25
mężczyźni	osoba	20
kobiety	osoba	5
technika dla młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem	osoba	250
mężczyźni	osoba	144
kobiety	osoba	106
absolwenci		
ogółem	osoba	41
mężczyźni	osoba	31
kobiety	osoba	10
licea profilowane dla młodzieży bez specjalnych uczniowie		
ogółem	osoba	52
mężczyźni	osoba	15
kobiety	osoba	37
absolwenci		
ogółem	osoba	44
mężczyźni	osoba	14
kobiety	osoba	30
szkoły dla dorosłych ogółem uczniowie		
ogółem	osoba	34
mężczyźni	osoba	23
kobiety	osoba	11
absolwenci		
ogółem	osoba	18
mężczyźni	osoba	15
kobiety	osoba	3
szkoły policealne dla dorosłych uczniowie		
ogółem	osoba	34
mężczyźni	osoba	23
kobiety	osoba	11
absolwenci		
ogółem	osoba	18
mężczyźni	osoba	15
kobiety	osoba	3
Maturzyści i absolwenci otrzymujący świadectwo dojrzałości		

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

absolwenci otrzymujący świadectwo dojrzałości		
ogółem	osoba	54
szkoły dla młodzieży bez specjalnych ogółem	osoba	54
technika dla młodzieży bez specjalnych	osoba	27
licea profilowane dla młodzieży bez specjalnych	osoba	27
absolwenci przystępujący do egzaminu maturalnego		
ogółem	osoba	65
szkoły dla młodzieży bez specjalnych ogółem	osoba	65
technika dla młodzieży bez specjalnych	osoba	33
licea profilowane dla młodzieży bez specjalnych	osoba	32
SKOLARYZACJA		
Współczynniki skolaryzacji (szkolnictwo podstawowe i gimnazjalne)		
współczynnik skolaryzacji brutto		
szkoły podstawowe	%	95,88
gimnazja	%	97,39
współczynnik skolaryzacji netto		
szkoły podstawowe	%	95,28
gimnazja	%	94,86
KOMPUTERYZACJA		
Komputery w szkole		
komputery w szkole		
ogółem	szt	205
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	82
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	123
pracownie komputerowe		
ogółem	izba	8
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	izba	4
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	izba	4
komputery podłączone do Internetu		
ogółem	szt	160
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	58
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	102
komputery przeznaczone do użytku uczniów		
ogółem	szt	164
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	66
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	98
komputery podłączone do Internetu przeznaczone do użytku uczniów		
ogółem	szt	138
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	49
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	89
komputery z dostępem szerokopasmowym przeznaczone do użytku uczniów		
ogółem	szt	77
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	24
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	szt	53
Szkoły podstawowe i gimnazjalne wg poziomu kształcenia		
udział szkół wyposażonych w komputery		
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	%	75,00
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	%	100,00
uczniowie przypadający na 1 komputer		
szkoły podstawowe dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	osoba	32,33
gimnazja dla dzieci i młodzieży bez specjalnych	osoba	12,13

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Omawiana baza szkół podstawowych i gimnazjalnych jest wystarczająca i zapewnia miejsca dla wszystkich dzieci z terenu gminy Łęczna. Nadchodzący niż demograficzny pozwoli przejść na system jednozmianowy.

Istnieją jednak potrzeby poprawy jakości edukacji zawodowej na poziomie ponadpodstawowym, nauczane na terenie Gminy kierunki i zawody nie odpowiadają wyzwaniom rynku pracy. Stan techniczny istniejących budynków wymaga także stałej poprawy a obiekty szkolne wyposażenia w pomoce naukowe.

KULTURA I SPORT

Upowszechnianiem kultury na terenie Gminy Łęczna zajmują się różnego rodzaju instytucje, ośrodki kultury i twórcy ludowi. Do najbardziej aktywnych placówek należą:

- Centrum Kultury w Łęcznej zajmujące się upowszechnianiem kultury i sztuki na terenie miasta i gminy Łęczna poprzez: zajęcia dla dzieci, młodzieży i dorosłych w licznych kołach zainteresowań; organizację imprez sportowych, przeglądów i festiwali.
- Muzeum Regionalne w Łęcznej, Oddział Muzeum Lubelskiego (od 1969 roku mieści się w XVII wiecznej synagodze, w której zachowany jest pierwotny wystrój wnętrza. Muzeum posiada zbiory z zakresu etnografii, numizmatyki, archeologii i historii. Szczególnie cenne są ocalone zbiory judaików.);
- Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna wraz z 3 filiami funkcjonującymi na osiedlach w Łęcznej i filią w Zakrzowie.
- Powiatowa Biblioteka w Łęcznej.

W Gminie Łęczna wydawane są 3 gazety lokalne: „Łęczyński Tygodnik Powiatowy”, „Gazeta Regionalna Pojezierze Łęczyńsko - Włodawskie” oraz

wydawany przez Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Łęczyńskiej rocznik „Merkuriusz Łęczyński”.

Na bazę placówek kulturalnych Gminy składają się:

- ❖ Centrum Kultury
- ❖ Muzeum Regionalne
- ❖ Osiedlowy Dom Kultury
- ❖ Miejsko Gminna Biblioteka Publiczna /filie na osiedlach Samsonowicza, Niepodległości i Bobrowniki, filia w Zakrzowie, 3 punkty biblioteczne na wsi/
- ❖ Szkoły Podstawowe oraz ponadpodstawowe
- ❖ Kluby wiejskie w obiektach Ochotniczych Straży Pożarnych

Najważniejsze obiekty sportowe na terenie Gminy Łęczna to:

- Zespół Obiektów Sportowych przy Górnicy Klubie Sportowym „Górnik” w Łęcznej - hala widowiskowa, stadion, korty tenisowe,
- Hala widowiskowo-sportowa przy Zespole Szkół nr 2 w Łęcznej,
- Basen przy Zespole Szkół nr 1 w Łęcznej.
- Korty tenisowe przy Gimnazjum Nr 2 w Łęcznej.

Najważniejsze instytucje Gminy w zakresie sportu to:

- ❖ Górniczy Klub Sportowy „Górnik”
- ❖ Miejsko - Górniczy Klub Sportowy „Gwarek”
- ❖ Polski Związek Wędkarski o/Łęczna Sekcja Młodzieżowa

Na terenie Gminy Łęczna działa, założony w 1979 roku, Klub Sportowy „Górnik” Łęczna. Jest to najlepiej zorganizowany pod względem zaplecza sportowego klub w województwie lubelskim. Głównym jego sponsorem jest kopalnia węgla kamiennego Lubelski Węgiel „Bogdanka” S.A. Obecnie w klubie istnieją trzy sekcje: piłki nożnej, zapasów (drużynowe mistrzostwo Polski w stylu wolnym w 2002 roku) i tenisa ziemnego. Poza tym funkcjonują

szkolne i ludowe zespoły sportowe oraz stowarzyszenia kultury fizycznej.

Należą do nich:

- Ludowy Uczniowski Międzyszkolny Klub Sportowy „Pojezierze” w Łęcznej;
- Uczniowski Klub Sportowy „Jedynka” w Łęcznej;
- Miejsko-Uczniowski Klub Sportowy „Hetman” w Łęcznej;
- Miejsko-Górnicy Klub Sportowy „Gwarek” w Łęcznej;
- Towarzystwo Krzewienia Kultury Fizycznej „Atlas” w Łęcznej;
- Stowarzyszenie „Sympatycy” w Łęcznej;
- Stowarzyszenie Miłośników Sportu „Maratończyk” w Łęcznej;
- Górniczy Klub Sportowy „Górnik” w Łęcznej;
- Łęczyński Klub Taekwon-do z siedzibą w Łęcznej;
- Powiatowy Szkolny Związek Sportowy w Łęcznej.

SŁUŻBA ZDROWIA I OPIEKA SPOŁECZNA

Gmina Łęczna boryka się wprawdzie z niedoinwestowaniem służby zdrowia, lecz w sferze infrastruktury, dysponuje dostateczną siecią placówek doraźnej opieki medycznej (6 przychodni i 11 aptek). Głównym problemem opieki zdrowotnej na terenie Gminy Łęczna jest brak szpitala. Najbliższy szpital, zlokalizowany w stuletnim budynku w Jaszczowie w gminie Milejów, nie spełnia podstawowych wymogów dla tego typu placówek; dysponuje zaledwie 62 łózkami. W chwili obecnej trwa budowa szpitala w Łęcznej, który dysponując 188 łózkami i zespołem przyszpitalnych poradni, zaspokoi potrzeby ludności Gminy Łęczna na opiekę szpitalną i medyczną w ciągu kilkudziesięciu następnych lat; głównym problemem kontynuacji budowy jest brak środków finansowych.

Jeśli chodzi o opiekę społeczną, w Łęcznej działa Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Łęcznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Łęcznej i Środowiskowy Dom Samopomocy w Łęcznej. Ośrodki te prowadzą różnorodne formy pomocy rodzinom. Szczególnie ostro odczuwalny jest

natomiast brak placówek, w których prowadzona byłaby opieka nad ludźmi w podeszłym wieku i obłożnie chorymi.

INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

INFRASTRUKTURA TRANSPORTOWA

W ramach infrastruktury transportowej scharakteryzować należy drogi gminne, wojewódzkie i krajowe.

Najważniejszą arterią przebiegającą przez teren miasta i gminy Łęczna jest droga krajowa nr 82 relacji Lublin - Włodawa. Droga, nazywana przez niektórych „arterią życia” dla Łęcznej (Piotr Jastrzębski w rozmowie z Eugeniuszem Misiewiczem, Czy Łęczna musi być miastem straconych szans...? w: „Merkuriusz Łęczyński”, 1996r., s. 15) stanowi podstawowe połączenie komunikacyjne Łęcznej z regionem. Na niej skupia się cały ciężar wynikający nie tylko z obciążenia komunikacją osobową, ale i przewozami węgla z pobliskiej kopalni. Niezadowalający jest stan tej trasy. Bardzo wąska na całej swej długości, od dawna nie remontowana stanowi „wąskie gardło” w stosunku do zwiększającej się z roku na rok liczby korzystających z niej pojazdów.

Niezadowalający jest również stan i układ połączeń wewnątrz miasta. Tak jak nie doskonały jest układ urbanistyczny miasta tak i zaobserwować możemy liczne braki w infrastrukturze transportowej.

Na terenie Gminy Łęczna znajdują się następujące drogi:

- ❖ Droga krajowa nr 82 Lublin-Włodawa o długości 12,850 km, na której znajduje się jeden most, administrowana przez Generalną Dyрекcję Dróg Publicznych - Oddział Wschodni w Lublinie
- ❖ Trzy drogi wojewódzkie o długości 20,450 km, na których zlokalizowane są 3 mosty, administrowane przez Zarząd Dróg Wojewódzkich w Lublinie: droga Nr 813 Międzyrzec Podlaski-Łęczna

(6,3 km); droga Nr 820 Sosnowica-Łęczna (5,0 km); droga Nr 829 Łęczna-Biskupice (4,350 km);

- ❖ Drogi powiatowe o długości 24,410 km administrowane przez Zarząd Dróg Powiatowych w Łęcznej, na których zlokalizowany jest 1 most.
- ❖ Drogi gminne, o których podstawowe informacje przedstawione zostały w poniższej tabeli.

Długość dróg oraz ich rodzaje na terenie gminy przedstawia poniższa tabela (dane na dzień 31.12.2007r.).

Lp.	Klasa dróg	Σ długości dróg poza granicami administracyjnymi miasta (1+2) [km] oraz w granicach administracyjnych miasta	Σ długości dróg wg rodzaju nawierzchni [km]			
			twarda	gruntowa		
			bitumiczna, betonowa, kostka, brukowcowa, tłuczniowa	ogółem	wzmocnione żwirem, żuzłem itp	naturalne z gruntu rodzimego
1	Lokalne (L)	98,50	39,58	58,92	42,45	16,47
2	Dojazdowe (D)	×	×	×	×	×
3	Razem(1+2)	98,50	×	×	×	×
4	Drogi gminne w mieście	23,17	21,18×	1,99×	1,22×	0,77×
5	OGÓŁEM(3+4)	121,67	×	×	×	×

Źródło: *Urząd Miejski w Łęcznej*

Wskaźnik gęstości dróg gminnych w mieście wynosi 1,22km/100km²; a dróg gminnych na obszarze wiejskim - 0,94km/100km². Ogólna gęstość dróg w gminie to 1,63 km/100 km².

Stan techniczny dróg Gminy Łęczna jest oceniany jako niezadowalający lub zły i jako taki, wymaga natychmiastowego wykonania warstwy ścieralnej oraz zabiegów powierzchniowych. Na szczególną uwagę zasługuje przebiegający przez Gminę oraz miasto Łęczna odcinek trasy łączącej Lublin z Pojezierzem Łęczyńsko-Włodawskim, który - ze względu na ożywiony ruch turystyczny - jest już od dłuższego czasu na skraju przepustowości.

ŚCIEKI

Gmina Łęczna posiada 1 oczyszczalnię ścieków typu mechaniczno - biologicznego. Roczna ilość produkowanych ścieków ogółem - 695 m³, w tym ścieków oczyszczonych: 695 m³. Udział ścieków oczyszczonych do ścieków ogółem przyjętych przez oczyszczalnię - 100%; Ilość otrzymywanych osadów pościekowych rocznie - 2942 ton; Metody zagospodarowania osadów pościekowych - potrzeby własne i rekultywacja terenu - 100%; Uwodnienie osadów pościekowych - 98%; Metody odwadniania osadów pościekowych - prasa.

Tab. 12. Podstawowe dane o oczyszczaniu ścieków Gminie wg stanu na 31 XII 2007

	J. m.	2007
KOMUNALNE OCZYSZCZALNIE ŚCIEKÓW		
Obiekty komunalne		
oczyszczalnie biologiczne	ob.	1
oczyszczalnie z podwyższonym usuwaniem biogenów	ob.	1
Wielkość (przepustowość) oczyszczalni wg projektu		
oczyszczalnie biologiczne	m3/dobę	100
oczyszczalnie z podwyższonym usuwaniem biogenów	m3/dobę	2 550
Równoważna liczba mieszkańców		
ogółem	osoba	26 883
Ścieki oczyszczane		
odprowadzane ogółem	dam3/rok	694,8
oczyszczane łącznie z wodami infiltracyjnymi i ściekami dowiezionymi	dam3/rok	696
oczyszczane razem	dam3/rok	695
oczyszczane biologicznie	dam3/rok	6
oczyszczane z podwyższonym usuwaniem biogenów	dam3/rok	689
Ludność obsługiwana przez oczyszczalnię		
ogółem	osoba	20 950
biologiczne	osoba	260
z podwyższonym usuwaniem biogenów	osoba	20 690
Ludność obsługiwana przez oczyszczalnię wg lokalizacji		
ogółem	osoba	20 950
w miastach	osoba	20 690
na wsi	osoba	260
Ładunki zanieczyszczeń w ściekach po oczyszczeniu		
BZT5	kg/rok	3 285
ChZT	kg/rok	32 511
zawiesina	kg/rok	1 235
azot ogólny	kg/rok	8 465
fosfor ogólny	kg/rok	8 675

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

Osady wytworzone w ciągu roku		
ogółem	t	139
składowane razem	t	139
Osady składowane i wykorzystane		
osady składowane	t	2 942

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Oczyszczalnia obsługuje ponad 80% mieszkańców Miasta i Gminy Łęczna.

Tab. 13. Podstawowe dane o sieciach wodno-kanalizacyjnych i gazowych w Gminie wg stanu na 31 XII 2007

	J. m.	2007
URZĄDZENIA SIECIOWE		
Wodociągi		
długość czynnej sieci rozdzielczej	km	123,1
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt	1 727
woda dostarczona gospodarstwom domowym	dam3	786,2
ludność korzystająca z sieci wodociągowej w miastach	osoba	21 046
ludność korzystająca z sieci wodociągowej	osoba	23 770
Kanalizacja		
długość czynnej sieci kanalizacyjnej	km	46,0
połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania	szt	616
ścieki odprowadzone	dam3	694,8
ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej w miastach	osoba	20 296
ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	20 618
Sieć gazowa		
długość czynnej sieci ogółem w m	m	103 122
długość czynnej sieci przesyłowej w m	m	12 979
długość czynnej sieci rozdzielczej w m	m	90 143
czynne połączenia do budynków	szt	1 374
odbiorcy gazu	gosp.dom.	6 650
odbiorcy gazu ogrzewający mieszkania gazem	gosp.dom.	875
odbiorcy gazu w miastach	gosp.dom.	6 165
zużycie gazu w tys. m3	tys.m3	1 892,80
zużycie gazu na ogrzewanie mieszkań w tys. m3	tys.m3	808,3
ludność korzystająca z sieci gazowej	osoba	21 571
Energia elektryczna w gospodarstwach domowych w miastach		
odbiorcy energii elektrycznej na niskim napięciu	szt	6 382
zużycie energii elektrycznej na niskim napięciu	MW*h	10 627
Korzystający z instalacji w % ogółu ludności		
ogółem		
wodociąg	%	95,5
kanalizacja	%	82,8
gaz	%	86,7
w miastach		
wodociąg	%	98,9
kanalizacja	%	95,4
gaz	%	93,2
na wsi		
wodociąg	%	75,5

STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA NA LATA 2009-2020

kanalizacja	%	8,9
gaz	%	48,0
Sieć rozdzielcza na 100 km²		
ogółem		
sieć wodociągowa	km	163,8
sieć kanalizacyjna	km	61,2
sieć gazowa	km	137,2
w miastach		
sieć wodociągowa	km	205,3
sieć kanalizacyjna	km	238,4
sieć gazowa	km	183,4
na wsi		
sieć wodociągowa	km	149,8
sieć kanalizacyjna	km	1,2
sieć gazowa	km	121,6
Zużycie wody, energii elektrycznej oraz gazu w gospodarstwach domowych		
ogółem		
woda z wodociągów		
na 1 mieszkańca	m ³	31,4
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	33,1
energia elektryczna w miastach		
na 1 mieszkańca	kW*h	424,0
na 1 korzystającego / odbiorcę	kW*h	1 665,1
gaz z sieci		
na 1 mieszkańca	m ³	75,5
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	284,6
w miastach		
woda z wodociągów		
na 1 mieszkańca	m ³	32,5
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	33,2
energia elektryczna w miastach		
na 1 mieszkańca	kW*h	494,9
na 1 korzystającego / odbiorcę	kW*h	1 665,1
gaz z sieci		
na 1 mieszkańca	m ³	73,1
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	254,8
na wsi		
woda z wodociągów		
na 1 mieszkańca	m ³	24,5
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	32,2
gaz z sieci		
na 1 mieszkańca	m ³	89,7
na 1 korzystającego / odbiorcę	m ³	663,9

Źródło: Bank Danych Regionalnych GUS, www.stat.gov.pl

Na terenie Gminy z sieci wodociągowej korzysta 95% mieszkańców, z kanalizacyjnej 83%, a gazowej - 87%.

ODPADY KOMUNALNE

Gmina Łęczna dysponuje wysypiskiem w Starej Wsi, którego budowę zakończono w 1996 roku. I niecka tego wysypiska już nie funkcjonuje,

odpady są składowane w II niecce, W planach jest budowa III niecki wysypiska.

Parametry techniczne gminnego wysypiska odpadów: powierzchnia składowiska I niecka - 1,23 ha; głębokość eksploatacyjna - 6,5 m; pojemność składowiska - $V = 55.500 \text{ m}^3$; uszczelnienie - geomembrana PEHD gr. 1,5 mm; część obwałowania BENTOMAT; odcieki z wysypiska odbierane są drenażem PCV $\varnothing 10 \text{ cm}$ i odprowadzane do zbiornika odcieku, skąd okresowo są odbierane na oczyszczalnię ścieków; instalacja odgazowania - 1 szt. studni odgazowującej; ogrodzenie wykonane z siatki ogrodzeniowej o wysokości 2,5 m z wysięgnikiem na słupkach stalowych zabetonowanych w gruncie; droga technologiczna dla wywozu odpadów na powierzchnię niecki o dł. 100 m; wyposażenie sprzętowe - spychacz T130 do układania i zagęszczania odpadów.

W roku 2003 ukończono budowę Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych w Starej Wsi, w skład którego wchodzi: II niecka składowiska, sortownia odpadów z wiatą do przyjmowania odpadów, wiata na segregowanie surowców wtórnych, boksy zadaszone na surowce wtórne, brodzik dezynfekcyjny oraz drogi i place technologiczne. Pojemność II niecki składowiska wynosi 50.460 m^3 ; powierzchnia 0,84 ha; uszczelnienie - geomembrana PEHD gr. 2,0 mm; odcieki z wysypiska odbierane są drenażem; instalacja odgazowania - 1 szt. ZUOK przeznaczony jest na odpady pochodzące z terenu Miasta i Gminy Łęczna oraz gmin sąsiednich: Cyców, Ludwin, Milejów, Puchaczów i Spiczyn.

ZAOPATRZENIE W WODĘ

Miasto i gmina Łęczna zaopatrzone są w wodę z ujęcia wody „Krasnystawska”. Ujęcie składa się z 9 - ciu studni głębinowych, z których transport wody odbywa się poprzez przewody tłoczne do stacji wodociągowej.

Możliwości eksploatacyjne z zasobów wód podziemnych wynoszą 12 000 m³/dobę co jest wielkością wystarczającą dla zaspokojenia potrzeb miasta 32 tysięcznego. Rezerwy w postaci nowych ujęć wodnych znajdują się w miejscowości Rossosz. Zabudowana część miasta Łęczna posiada w całości podłączenie do wodociągów a magistrala wodociągowa posiada przepustowość wystarczającą do zaspokojenia potrzeb miasta przy założeniu jego rozwoju.

Teren gminy Łęczna w większości jest również zwodociągowany (95,5%).

TELEKOMUNIKACJA

Sytuacja w telekomunikacji jest jedną z mocniejszych stron miasta. Operatorzy telefonii stacjonarnej i komórkowej zaspokajają w zupełności potrzeby Łęcznej. Gmina na dzień dzisiejszy jest w 100% stelefonizowana.

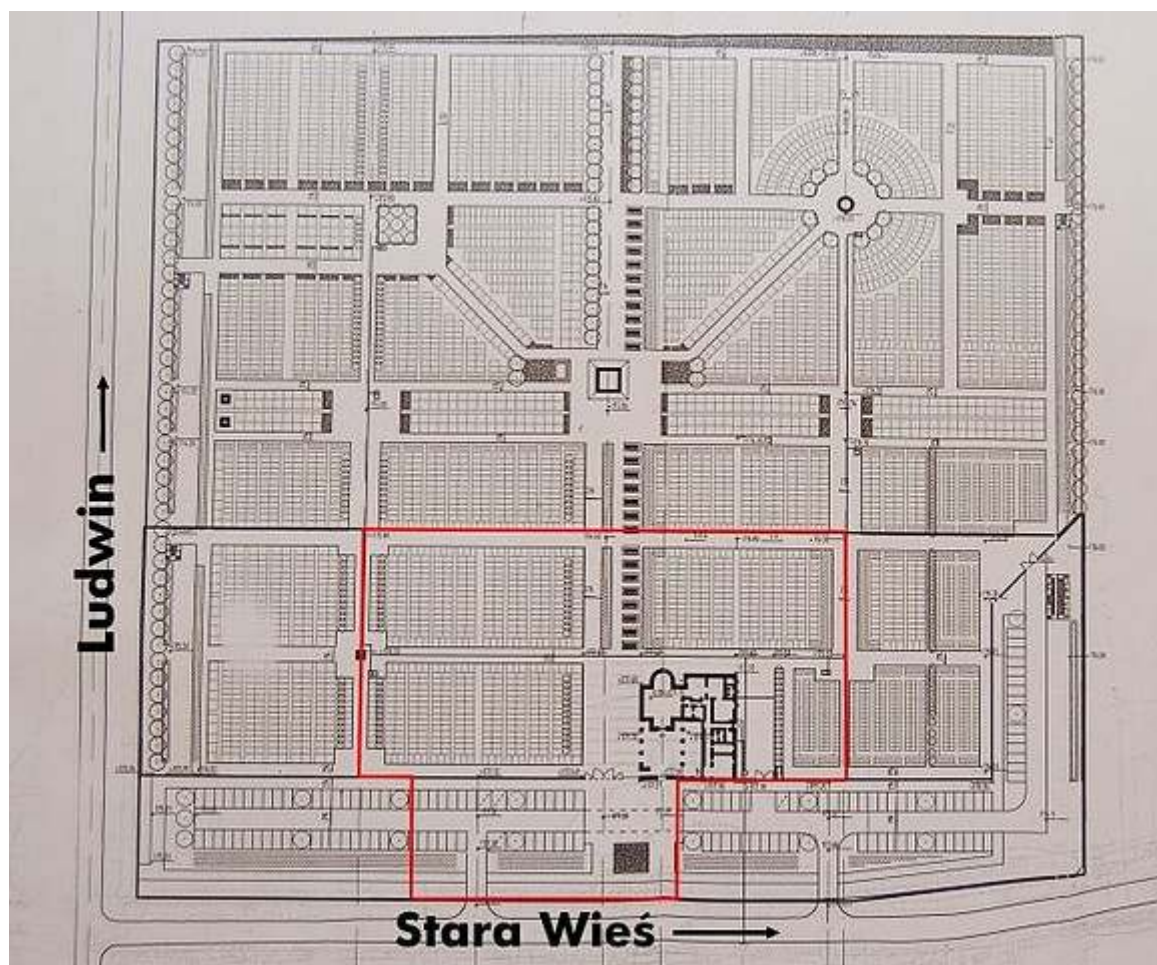
CMENTARZ KOMUNALNY

Dotychczasowy cmentarz parafialny zapełniany jest w bardzo szybkim tempie i w związku z perspektywą braku wolnych miejsc podjęto decyzję o budowie nowego cmentarza komunalnego wraz z kaplicą cmentarną w Starej Wsi. Pod koniec 2008 roku zakończono realizację I etapu budowy cmentarza komunalnego w Starej Wsi. W ramach tego etapu zostało wykonane ogrodzenie o łącznej długości 374,20 m. Ogrodzenie, zaprojektowane z myślą o rozbudowie cmentarza w przyszłości, od strony wschodniej, północnej i zachodniej wykonane jest z siatki ogrodzeniowej, a od strony południowej z ażurowych profili stalowych. Zamontowano również bramę ze stali nierdzewnej z dwoma furtkami (pierwszą z trzech planowanych), wybudowano parking o powierzchni ponad 1.400 m², drogę manewrową oraz oświetlenie przy bramie, doprowadzono media konieczne dla funkcjonowania

cmentarza. Kolejnym krokiem będzie wyłonienie zarządcy cmentarza, który wybuduje grobowce i alejki.

W kolejnych etapach planowana jest budowa domu przedpogrzebowego, w którym oprócz pomieszczeń gospodarczych i socjalnych będzie znajdowała się sala ceremonii, pożegnań, oględzin oraz chłodnia.

Rys. 1. Plan sytuacyjny cmentarza komunalnego Starej Wsi



CIEPŁOWNICTWO

Będąca własnością Łęczyńskiej Energetyki sp. z o.o. z siedzibą w Bogdance, sieć wysokoparametrowa o długości 25 km zasila m.in. miasto Łęczna. Gospodarka cieplna Gminy Łęczna opiera się ponadto na kotłowniach lokalnych oraz indywidualnych źródłach ciepła. Te ostatnie, ze względu na dostępność i koszt nabycia, korzystają głównie z paliwa stałego (węgiel).

Charakterystyka sieci ciepłowniczych na terenie gminy Łęczna: długość sieci ciepłowniczych wysokoparametrowych - 10,35 km, w tym: w technologii preizolowanej - 1,6 km; w technologii kanałowej - 8,75 km. Długość sieci ciepłowniczych niskoparametrowych - 7,75 km, w tym: w technologii preizolowanej - 1,7 km; w technologii kanałowej - 6,05 km. Parametry pracy sieci w warunkach obliczeniowych: sieć wysokoparametrowa - 115/65°C; sieć niskoparametrowa - 80/60°C.

Łęczyńska „Energetyka” zaopatruje w ciepło z kotłowni „Bogdanka” poniższych odbiorców w Łęcznej: Spółdzielnia Mieszkaniowa „Batory”; Spółdzielnia Mieszkaniowa „Skarbek”; Spółdzielnia Mieszkaniowa „Wspólnota”; Zespół Szkół Nr 1 przy ul. Szkolnej; Gimnazjum nr 2 przy ul. Bogdanowicza; Zespół Szkół Ogólnokształcących Nr 1 przy ul. Piłsudskiego; Zespół Szkół nr 2 przy ul. Jaśminowej 6; Przedszkole ul. Staszica; Przedszkole ul. Obrońców Pokoju; Przedszkole ul. Braci Wójcickich; Przedszkole ul. Piłsudskiego; PKO BP; UPT TPSA; Przychodnia Zdrowia ul. Jaśminowa; Przychodnia Zdrowia ul. Górnicza; Przychodnia Zdrowia ul. Staszica; Starostwo Powiatowe Al. Jana Pawła II; Wamex.

Z kotłowni „Pasternik” zaopatrywane są w ciepło następujące obiekty: GKS „Górnik”; Guest Company; Montech.

ENERGETYKA I GAZOWNICTWO

Prąd elektryczny posiadają wszyscy mieszkańcy Gminy Łęczna. Sieć gazu przewodowego pokrywa 85% powierzchni Gminy. Dane techniczne sieci gazowej: sieć gazowa wysokiego ciśnienia (stal) do stacji I° o długości 8979 m; sieć średniego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) miasto: długość - 7292 m; przyłącza średniego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) miasto: ilość - 80 szt.; sieć niskiego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) miasto: długość - 19613 m; przyłącza niskiego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) miasto: ilość - 532 szt.; sieć średniego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) gmina: długość - 61249

m; przyłącza średniego ciśnienia (stal i polietylen sdr 11) gmina: ilość - 620 szt. Połączenia technologiczne: stal (spawanie elektryczne lub gazowe), polietylen (zgrzewanie elektrooporowe). Stacje redukcyjno - pomiarowe: I° - 2 szt. o przepustowości 6000 m³/h i 3000 m³/h; II° - 2 szt. o przepustowości 1200 m³/h i 1500 m³/h.

II. 6. Funkcja miasta

Według autorów „Studium uwarunkowań ...” położenie Łęcznej związane jest z następującymi funkcjami

- rozwój zaplecza mieszkaniowo - usługowego dla górnictwa
- rozwój ponadlokalnych funkcji obsługi rejonu
- obsługa funkcji turystyczno - wypoczynkowych.

Łęczna spełnia wobec mieszkańców, okolicy i najbliższego regionu szereg funkcji, które można pogrupować w następujący sposób:

1. funkcja wewnętrzna
2. funkcja ponadlokalna

Funkcja wewnętrzna

Najważniejsze w gospodarczym uwarunkowaniu Łęcznej jest zapewnienie określonego poziomu życia mieszkańcom - w przeważającej części rodzin górników pracujących w Kopalni Węgla Kamiennego „Bogdanka” i współpracujących z nią spółek. Chodzi tutaj o jakość życia mieszkańców, której zapewnienie obejmuje w szczególności:

- wspieranie rodziny i organizacji pro rodzinnych
- dostęp i właściwy poziom leczenia zamkniętego i podstawowego
- działania profilaktyczne
- uwzględnianie w polityce gminy potrzeb osób młodych i wspieranie inicjatyw zwiększających szanse młodego pokolenia na harmonijny rozwój
- działania w celu zminimalizowania problemu przestępczości wśród nieletnich

- zapewnienie dostępu do nauki
- zapewnienie możliwości aktywnego spędzania czasu wolnego w mieście i wypoczynku

Analiza funkcjonalna miasta upoważnia nas do stwierdzenia, że Łęczna aby lepiej spełniać oczekiwania mieszkańców musi nadrobić wiele zaległości. Niezbędne jest podjęcie szeregu działań poprawiających jakość życia przeciętnego mieszkańca.

Funkcja ponadlokalna

Łęczna i Włodawa są największymi ośrodkami miejskimi rejonu Pojezierza Łęczyńsko - Włodawskiego. Łęczna w naturalny sposób ogniskuje wokół siebie sąsiadujące gminy i to nie tylko z województwa lubelskiego /wyraźnie ciąży do Łęcznej np. Cyców, administracyjnie położony w ramach województwa chełmskiego/. Wyrazem tego jest zgoda co do utworzenia powiatu z siedzibą w Łęcznej.

Obecnie ponadlokalną rolę miasta kreują następujące instytucje i obiekty:

- Wydział Grodzki Sądu Rejonowego w Lublinie
- Starostwo Powiatowe
- Powiatowy Urząd Pracy
- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie
- Inne służby powiatowe (nadzór budowlany, weterynaryjny, stacja sanitarno-epidemiologiczna itp.)
- Środowiskowy Dom Samopomocy
- Zakład Ubezpieczeń Społecznych
- Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego
- Urząd Skarbowy
- Banki
- Komenda Powiatowa Policji i Straży Pożarnej,

- Szkoły ponadgimnazjalne
- Przedsiębiorstwa
- Międzygminne wysypisko śmieci
- Zakład Utylizacji Opadów Komunalnych

Funkcja ponadlokalna miasta będzie systematycznie wzmocniana. Do takiego stwierdzenia upoważnia nas analiza inwestycji z terenu gminy. Z ważniejszych inwestycji należy wymienić:

Łęczna z racji swego położenia ma duże szanse stać się na lubelszczyźnie jednym z „ośrodków węzłowych” rozwoju lokalnego („Studium uwarunkowań i kierunków rozwoju przestrzennego miasta Łęczna”, rdz. 3.). Warunkiem w tym względzie jest poprawa oferty miasta. Łęczna tak jak niewystarczająco pełni swoje funkcje wewnętrzne, tak również nie jest w pełni ukształtowanym ośrodkiem ponadlokalnym. Przestanki wynikające z położenia i dotychczasowych uwarunkowań mogą okazać się niewystarczające jeśli nie pojawią się obiekty podnoszące rangę miasta pod względem ekonomicznym. Chodzi tu głównie o nowe przedsiębiorstwa i instytucje.

Obecnie mamy do czynienia ze zbytnim uzależnieniem od Kopalni znajdującej się przecież poza granicami administracyjnymi gminy Łęczna. W samej Łęcznej zbyt mało jest średnich i dużych firm. Miasto, które posiada na swoim terenie tak niewiele miejsc pracy nie może pełnić roli centrum dla okolicznych rejonów.

Wysoka ranga miasta pod względem turystycznym wynika z usytuowania na szlaku na Pojezierze Łęczyńsko - Włodawskie. Atrakcją turystyczną mogą być również liczne obiekty w samym mieście. Stare miasto, malowniczy przełom Wieprza i Świnki. Gospodarcze wykorzystanie tych faktów wydaje się jednak mało satysfakcjonujące. Łęczna nie dysponuje bazą usług turystycznych (gastronomia, miejsca noclegowe). Aby nastąpiła w tym względzie jakaś zasadnicza zmiana potrzebny jest bardziej efektywny

marketing; promocja posiadanych zasobów i walorów krajoznawczych.

Elementy oferty turystycznej Łęcznej to niewątpliwie:

- czysty ekologicznie rejon Pojezierza Łęczyńsko - Włodawskiego
- bogate dziedzictwo kulturowe Łęcznej
- układ urbanistyczny Starego Miasta
- walory krajobrazowe
- oferta agroturystyczna
- ulgi podatkowe

Należy wyraźnie stwierdzić, że sama Łęczna nie powinna tworzyć oferty gospodarczej. Konieczna jest zatem współpraca w ramach powiatu łęczyńskiego. Współpraca pomiędzy gminami jest co prawda faktem (wspólne instytucje, inwestycje), ale faktem jest również brak konkretnej polityki zmierzającej do wykorzystania głównych atutów wspólnych dla Łęcznej i gmin sąsiednich. Bardziej skuteczny mógłby okazać się lobbying na rzecz np. poprawy stanu połączeń komunikacyjnych, ochrony środowiska naturalnego Pojezierza, gdyby prowadzony był jednym głosem wszystkich zainteresowanych jednostek terytorialnych.

III. NAJWAŻNIEJSZE PROBLEMY W OPINII MIESZKAŃCÓW.

III. 1. Wyniki ankiety

Na przełomie września i października 2008 r. do mieszkańców, firm i instytucji z terenu Łęcznej dotarła ankieta wraz z listem Burmistrza Miasta zachęcającym do jej wypełnienia i wskazującym na cel całej akcji; zebranie opinii mieszkańców odnośnie funkcjonowania miasta i najbardziej dokuczliwych problemów. Ankieta była dostępna na portalach

informacyjnych Urzędu Miejskiego, Starostwa Powiatowego w Łęcznej oraz na stronie www.e-leczna.pl .

Ankieta została rozprawdzona w 500 egzemplarzach. Do firm i instytucji była dostarczana, a pracownicy urzędu przekazywali ją bezpośrednio poszczególnym mieszkańcom. Egzemplarze ankiety były również wyłożone na korytarzu Urzędu Miejskiego. Wypełnione ankiety przynoszono do urny wystawionej w jednym z pokoiów Urzędu Miejskiego.

Treść ankiety

ANKIETA KONSULTACJI SPOŁECZNYCH

Aktualizacja Strategii Rozwoju Gminy Łęczna do roku 2020

Przez postawienie znaku „x” we właściwej kratce, wskaż proszę właściwą odpowiedź. Jeśli brak jest kratek przy pytaniu, to wpisz proszę swoją opinię.

1. Proszę zaznaczyć właściwy przedział wiekowy:

- 18-25 lat
- 26-35 lat
- 36-45 lat
- 46-55 lat
- 56-65 lat
- Pow. 65 lat

2. Proszę zaznaczyć właściwy poziom wykształcenia:

- Niepełne podstawowe
- Podstawowe
- Gimnazjalne
- Zasadnicze zawodowe
- Średnie zawodowe
- Średnie ogólnokształcące
- Wyższe (licencjat)
- Wyższe (magister)

3. Na jakim osiedlu / W jakim sołectwie Pani/Pan mieszka? (proszę wpisać)

.....

4. Jak długo Pani/Pan mieszka na terenie swojej Gminy?

- do 1 roku
- 1-3 lata
- 3-5 lat
- 5-10 lat
- pow. 10 lat
- pow. 10 lat, tzn. od urodzenia

5. Jakie jest Pani/Pana główne zajęcie?

- Uczę się / Studiuję
- Pracuję zawodowo na terenie Gminy
- Pracuję zawodowo poza Gminą
- Zajmuję się gospodarstwem rolnym
- Jestem bezrobotn(a)y

6. Jak Pani/Pan sądzi, w czym działalność społeczna (stowarzyszeń, fundacji) może pomóc mieszkańcom Pani/Pana Gminy? (jeśli chce Pani/Pan, to proszę zaznaczyć więcej odpowiedzi)

- Walce z biedą
- Pomocy osobom chorym i niepełnosprawnym
- Zagwarantowaniu bezpieczeństwa (np. OSP)
- Kultywowaniu tradycji ludowych i dziedzictwa narodowego
- Rozwoju kultury,
- Rozwoju kultury fizycznej
- Rozwoju turystyki
- Rozwoju przedsiębiorczości
- Przeciwdziałaniu patologiom społecznym
- Oświacie i wychowaniu
- Pomocy w znalezieniu pracy
- W innych rzeczach (jakich?

7. Czy chciał(a)by Pani/Pan (jeśli miał(a)by Pani/Pan możliwości) rozpocząć własną działalność gospodarczą?

- Tak
- Nie
- Nie mam zdania

8. Co byłoby dla Pani/Pana główną przeszkodą w rozpoczęciu działalności gospodarczej?

- Brak pieniędzy na jej rozpoczęcie
- Nieznajomość prawa
- Trudna sytuacja ekonomiczna w Polsce
- Niewiara, że sobie poradzę
- Niewiedza, jaką opłacalną działalność rozpocząć?
- Inna przyczyna (jaka?

9. Jeśli ktoś oferowałby Pani/Pan za darmo uczestnictwo w następujących szkoleniach, to z którego by Pani/Pan skorzystała (można zaznaczyć więcej odpowiedzi)

- Jak założyć i prowadzić własną działalność gospodarczą w aktualnych warunkach gospodarczych w Polsce?
- Jak działa stowarzyszenie i w jaki sposób przez stowarzyszenie pomagać sobie i innym?
- Zarządzanie własnym czasem – Jak radzić sobie z jego brakiem?
- Jak radzić sobie z trudnościami? (psychologiczny)
- Autoprezentacja – jak skuteczniej osiągać cele i prezentować swoje plusesy, zalety?
- Kursy komputerowe
- Kursy językowe (jakie?
- Kursy podnoszące i dające nowe kwalifikacje zawodowe (jakie ?
- Kursy z zakresu rękodzieła artystycznego (haft, szydełkowanie, bukiciarstwo, tkactwo itp.)
- Kursy gotowania potraw tradycyjnych i regionalnych
- Inne (jakie?

10. Co Pani/Pana zdaniem jest najpoważniejszym problemem społeczno-gospodarczym dla mieszkańców Pani/Pana Gminy?

Proszę wymienić trzy problemy:

- 1.....
- 2.....
- 3.....

11. Co Pani/Pan uznaje za największy atut (zaletę) swojej Gminy?

(proszę wpisać)

.....
.....
12. Gmina ma ograniczone środki finansowe na realizację inwestycji w infrastrukturze. Wskaż co w pierwszej kolejności Gmina powinna finansować (możesz wskazać maksymalnie 3 odpowiedzi):

- budowę dróg gminnych otwierających miejsca nowych terenów budowlanych;
- budowę wodociągów;
- budowę kanalizacji;
- budowę (modernizację) oczyszczalni ścieków;
- budowę sieci informatycznych (Internet);
- budowę (modernizację) obiektów ochrony zdrowia;
- budowę (modernizację) szkół i innych placówek oświatowych;
- budowę hal czy boisk sportowych;
- budowę infrastruktury turystycznej (szlaki turystyczne, rowerowe, punkty informacji, itp.);
- inne (jakie?

.....)
13. Na co mieszkańcy Twojej Gminy powinni postawić w działaniach zmierzających do poprawy ich sytuacji życiowej (możesz wskazać kilka odpowiedzi)?:

- rozwój rolnictwa (modernizacja gospodarstw, nowe uprawy i hodowle),
- rozwój grup producentów rolnych (znalezienie nowych rynków zbytu na produkty rolne);
- rozwój usług turystycznych (kwatery, gastronomia, jazda konna itp.);
- rozwój innych usług;
- rozwój firm produkcyjnych w przemyśle spożywczym;
- rozwój innych firm produkcyjnych.

14. Jakie działania w pierwszej kolejności powinien podejmować urząd gminy w Pani/Pana Gminie, by zmniejszać bezrobocie wśród mieszkańców?:

- przyciągać inwestorów, którzy chcą budować swoje firmy na terenie Gminy, poprzez oferowanie na sprzedaż działek gminnych;
- przyciągać inwestorów, którzy chcą budować swoje firmy na terenie Gminy, poprzez ulgi i zwolnienia w podatku od nieruchomości;
- organizować szkolenia i kursy zawodowe dla mieszkańców w zawodach, w których na rynku pracy jest szansa na znalezienie miejsca pracy;
- organizować giełdy i targi pracy;
- informować o instytucjach spoza Gminy, które mogą pomóc bezrobotnemu mieszkańcowi;
- organizować prace interwencyjne i roboty publiczne;
- organizować staże absolwenckie dla młodych ludzi;
- zwalniać od opłat administracyjnych za założenie własnej działalności gospodarczej.

15. Czy jest coś w Pani/Pana Gminie niepowtarzalnego, co odróżnia ją od sąsiednich Gmin?

- Tak
- Nie

Jeśli tak, to co? (proszę wpisać)

.....
.....
16. Którą z podanych niżej inwestycji w zakresie turystyki powinno się najszybciej zrealizować, bowiem może przynieść najwięcej korzyści dla mieszkańców (tj. ich zyski) oraz Gminy? (można zaznaczyć kilka odpowiedzi):

- budowa nowych i modernizacja starych ścieżek rowerowych, pieszych, tarasów widokowych;
- stworzenie sieci pól namiotowych, schronisk młodzieżowych z właściwą infrastrukturą;
- budowa lub zagospodarowanie istniejących zbiorników wodnych;
- budowa ośrodka szkoleniowo-wypoczynkowego;
- restauracja zabytków architektury;
- uporządkowanie i oznakowanie turystyczne rezerwatów przyrody,
- utworzenie sklepu z lokalnymi produktami (kuchnia regionalna, dzieła twórców ludowych);

- inna inwestycja
(jaka?:.....).

17. Co Pani/Pana zdaniem jest główną barierą w rozwoju turystyki nastawionej na obcokrajowców w Pani/Pana Gminie?:

- nieznajomość języków obcych wśród mieszkańców;
 brak wiedzy obcokrajowców o tym, jak tu można atrakcyjnie spędzić czas;
 słaba oferta turystyczna;
 problemy z dojazdem (złe drogi, brak lotniska);
 nieumiejętność promocji naszej oferty turystycznej;
 inna przyczyna (jaka?:.....).

18. Co Pani/Pana zdaniem jest głównym powodem tak wysokiego bezrobocia wśród mieszkańców Pana/Pani Gminy?

- Państwo nie tworzy miejsc pracy;
 Państwo utrudnia życie przedsiębiorcom, którzy mogliby tworzyć nowe miejsca pracy;
 Są zbyt wysokie narzuty na wynagrodzenia (podatki, składki ubezpieczeniowe) i nie opłaca się legalnie zatrudniać pracowników;
 Ludzie mają niedostosowane do potrzeb na rynku (do możliwości znalezienia pracy) kwalifikacje zawodowe (wykształcenie);
 Jest bardzo dużo ludzi nieaktywnych i nie chcących znaleźć pracy.

19. Czy jest w Pani/Pana Gminie jakaś potrawa, specjal kuchni, który występuje wyłącznie tu i nigdzie indziej?

- Tak
 Nie
 Nie orientuję się

Jeśli tak, to co? (proszę wpisać)

.....
.....

Na ankietę odpowiedziało 343 osoby co stanowiło 68% wszystkich rozproszonych. Z ogółu respondentów aż 60% stanowiły kobiety. Najwięcej ankiet bo aż 103/30%/ wypełniły osoby w wieku 26 - 35 lat. Co 4 badany był wieku 36-45 lat. 20% respondentów było w wieku 46-55 lat.

Poziom wykształcenia respondentów przedstawiał się następująco:

wykształcenie podstawowe	- 2% respondentów
gimnazjalne	- 2%
średnie	- 48%
wyższe	- 48%

$\frac{3}{4}$ badanych mieszka na terenie Gminy dłużej niż 10 lat. Tylko 3% osób wskazało, że mieszka tu krócej niż 3 lata, co świadczy o tym, że Łęczna nie jest miejscem atrakcyjnym dla migracji krajowych.

Zdecydowana większość naszych respondentów /73%/ to osoby pracujące, w tym $\frac{1}{2}$ badanych pracuje na terenie Gminy. 15% respondentów wskazało, że się uczy bądź studiuje. Tylko 5% zajmuje się gospodarstwem rolnym, a tylko 9 % to bezrobotni /pozostała część nie udzieliła odpowiedzi na to pytanie/.

Pierwsze pytanie merytoryczne dotyczyło rozwoju społeczeństwa obywatelskiego w Gminie Łęczna, określało stan świadomości społecznej w jaki sposób organizacje pozarządowe mogą wspierać rozwój lokalny. Najczęściej ankietowani wskazywali na pomoc osobom chorym i niepełnosprawnym (16%), oświatę i wychowanie (13%) i walkę z biedą (11,5%). Tylko 6% badanych wskazywało, że stowarzyszenia i fundacje mogą istotnie przyczynić się do rozwoju przedsiębiorczości czy rozwoju turystyki. Z powyższego wynika, że mieszkańcy Gminy mają bardzo tradycyjnie podejście do roli organizacji społecznych w życiu społeczności. Nie są im znane przykłady ekonomii społecznej.

43% badanych mieszkańców Łęcznej byłoby skłonnymi rozpocząć własną działalność gospodarczą, a 39% spośród ankietowanych nie jest gotowa na podjęcie takiego kroku.

Jednocześnie mieszkańcy Łęcznej diagnozują podstawowe bariery w rozpoczęciu własnej działalności gospodarczej. Ich zdaniem to przede wszystkim:

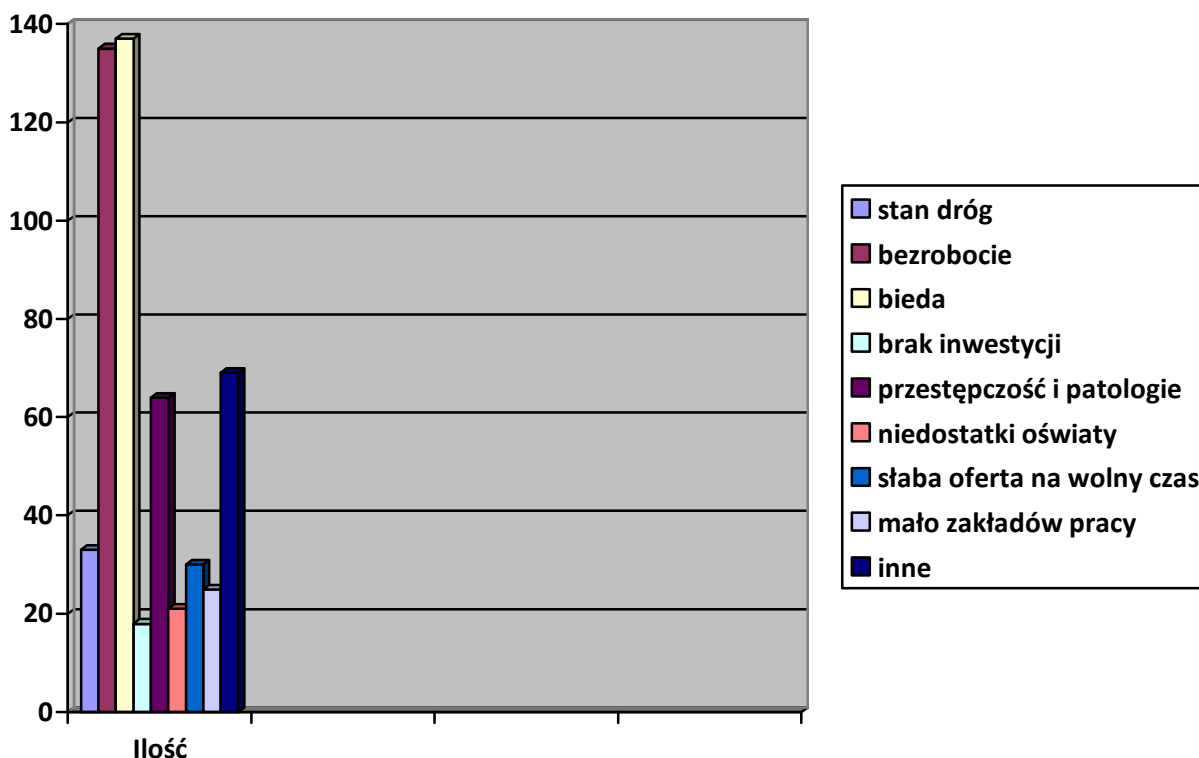
- ❖ brak środków finansowych na rozpoczęcie działalności (37%);
- ❖ trudna sytuacja ekonomiczna w Polsce (21%);
- ❖ brak wiedzy (16%)
- ❖ nieznanostwo prawa (13%).

Tylko 7% ankietowanych stwierdziło, że boi się, że sobie nie poradzi prowadząc działalność gospodarczą i że to ich od jej prowadzenia odstrasza.

Mieszkańcy Łęcznej są zainteresowani podnoszeniem swoich kwalifikacji zawodowych, rozwojem osobistym i doszkalaćniem. Co 5 badany uczyłby się jak założyć i prowadzić działalność gospodarczą? 17% chodziłoby na kursy językowe, co 10 badany doskonalilby się jak radzić sobie z trudnościami i stresem na kursach psychologicznych, a także z zakresu autoprezentacji. Po 8% uczestniczyłoby w kursach dających nowe kwalifikacje zawodowe, kursach komputerowych i szkoleniach dotyczących efektywnej działalności organizacji społecznych. Najmniej zainteresowanych było kursami z zakresu rękodzieła artystycznego (2%).

W ankiecie mieszkańcy diagnozowali także największe problemy społeczno-gospodarcze Gminy, co obrazuje poniższy wykres.

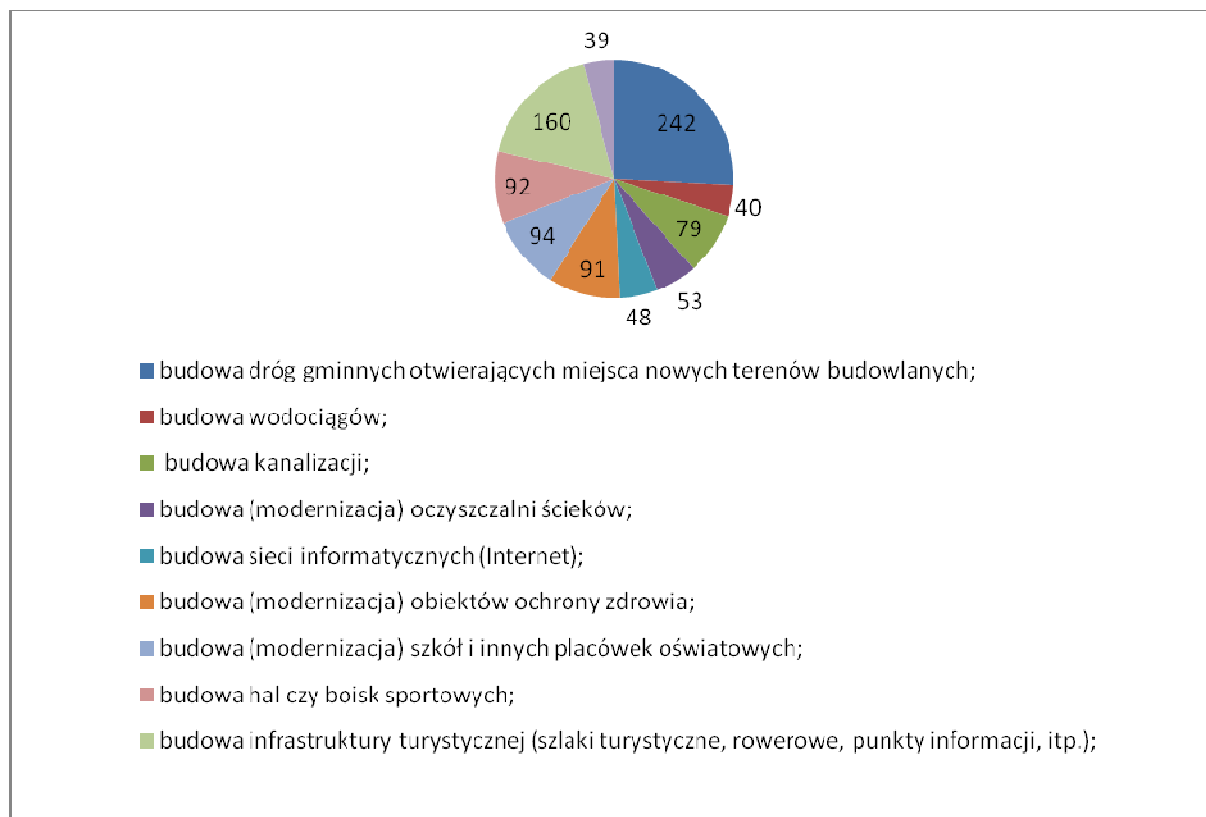
Wykres 2. Główne problemy Łęcznej wg mieszkańców



Tylko 1/3 ankietowanych z ankietowanych wskazywało, że Łęczna posiada atuty. Spośród nich 2/3 wskazywało na potencjał turystyczny, w tym położenie na Pojezierzu Łęczyńsko-Włodawskim.

Ankietowani określili także priorytety w działaniach samorządu lokalnego, co obrazuje poniższy wykres.

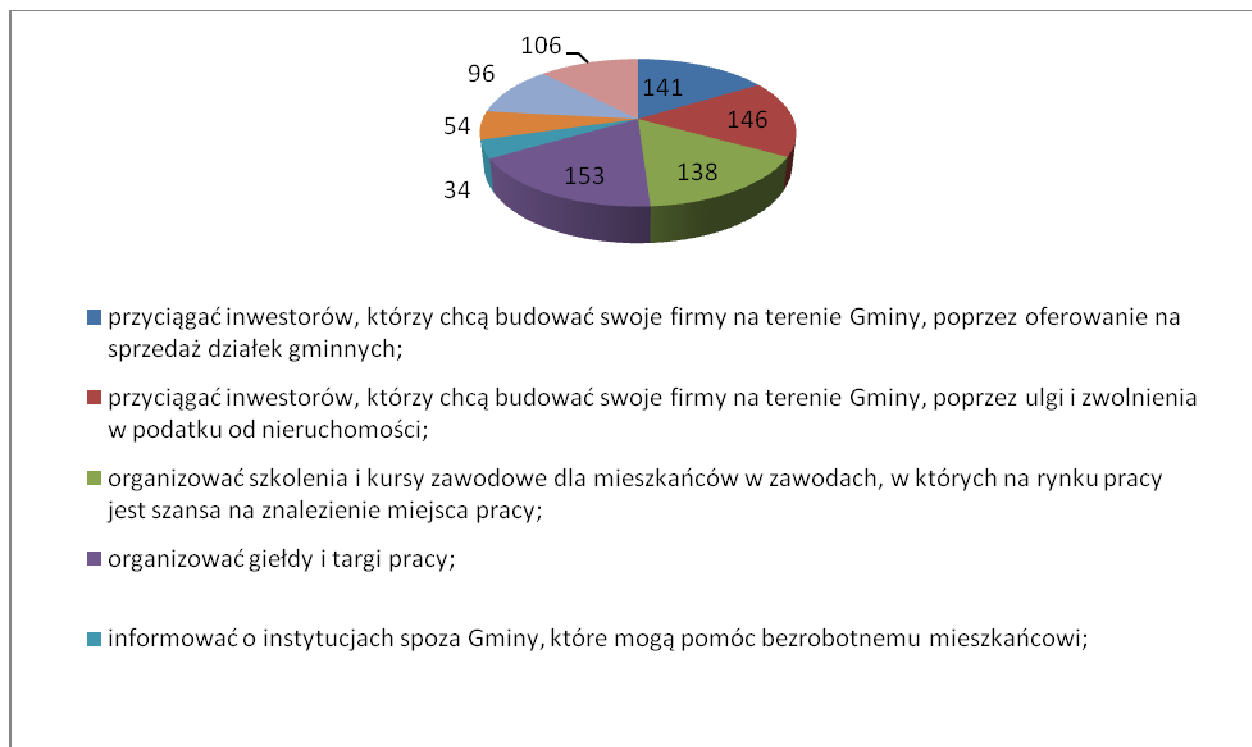
Wykres 3. Priorytety inwestycji Łęcznej wg mieszkańców



Ankietowani najczęściej mówili o nowych drogach i obiektach sportowych. Najrzadziej wspominali o obiektach turystycznych i budowie sieci informatycznych.

Z drugiej strony co 5 badany twierdzi, że istnieje realna szansa na biznes w turystyce na obszarze Łęcznej. Podobnie 15% ludzi widzi szanse gospodarcze w firmach produkcyjnych. Mniej więcej co 8 respondent wskazuje na szanse rozwoju rolnictwa, usług i przetwórstwa rolno-spożywczego.

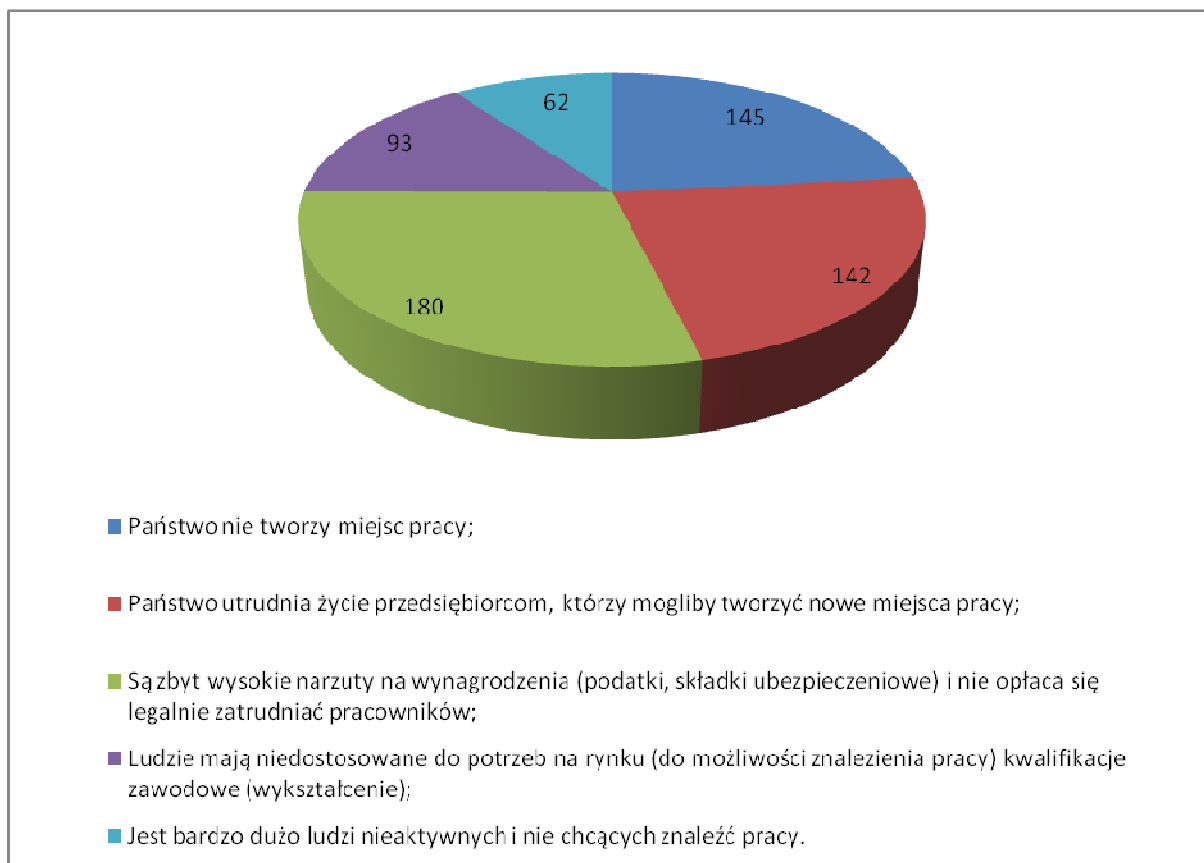
Wykres 4. Co powinien robić samorząd gminny, by zmniejszyć bezrobocie (zdaniem mieszkańców)?



Zatrważającą informację, przynosi odpowiedź badanych na kolejne pytanie. Czy jest coś niepowtarzalnego w Łęcznej? Aż ¾ respondentów nie widzi lub nie zna co jest unikatowego w Gminie. Równie powierzchowna jest wiedza respondentów dotycząca rozwoju turystyki w Gminie. Co 5 twierdzi, że wystarczy zbudować trochę szlaków pieszych, rowerowych, a także zbudować czy modernizować zbiornik wodny, by turyści przyjeżdżali do Łęcznej masowo na wypoczynek. 15% widzi szanse na rozwój turystyki w rewitalizacji Stergo Miasta, a tylko 7% w rozwoju produktów lokalnych i systemu ich dystrybucji.

Turyści zagraniczni nie przyjeżdżają do Łęcznej, zdaniem ankietowanych, bowiem oferta turystyczna Gminy jest słaba (30%), mieszkańcy nie znają języków obcych (20%), Łęczna słabo się promuje (15%).

Mieszkańcy mają także podzielone zdanie, co jest powodem wysokiego bezrobocia w Gminie, co przedstawia wykres 5.



Tylko 5% ankietowanych mieszkańców Gminy jest w stanie podać produkt lokalny z kuchni regionalnej, z którego Łęczna może być dumna. Co 4 twierdzi, że takich produktów nie ma, ale aż 60% nie orientuje się, czy takie produkty w ogóle istnieją.

Znający lokalne produkty wymieniają:

krupnik
bliny ziemniaczane
kutia
pierogi z kaszą jaglaną
lumieszka (fuśka)
kulebiak generałowej kickiej
pierogi z miętą, ziemniakami i serem
pierogi z serem i kaszą gryczaną

II. 2. Warsztaty Rozwoju Lokalnego

Dnia 12 listopada 2008 r. odbyło się główne spotkanie dotyczące konsultacji w trakcie opracowywania „Strategii Rozwoju Łącznej”. Zwołane przez Burmistrza Miasta Warsztaty Rozwoju Lokalnego pomyślane zostały jako kulminacja konsultacji w sprawie strategii i poinformowanie o tym fakcie jak najszerszych środowisk gminnych. Przyjęto procedurę opracowywania Strategii, gdzie powołany zespół przygotowuje materiały i na bazie wyników ankiety i takich właśnie konsultacji przyjmuje podstawowe założenia planu strategicznego. Opiniowanie strategii na etapie Warsztatach Rozwoju Lokalnego dotyczyło właśnie takich założeń.

Warsztaty miały spełnić dwa podstawowe cele; przekazanie informacji co do prac nad strategią /podstawowe założenia, struktura dokumentu/ i szczegółowe zapoznanie zebranych z wynikami ankiety przeprowadzonej wśród mieszkańców miasta. Po wtóre poprzez spotkanie chciano zebrać opinie i uwagi uczestników co do celów i zadań jakie powinna wytyczyć „Strategia Rozwoju Gminy Łącznej”.

Na spotkanie 12 listopada 2008 r. zaproszono kilkadziesiąt osób - liderów społecznych - przedstawicieli wszystkich środowisk Łącznej. Zaproszono przedstawicieli lokalnego biznesu, przedstawicieli firm i instytucji, dyrekcje szkół, przedszkoli, obywateli zasłużonych dla miasta Łączna, szefów spółdzielni mieszkaniowych, przewodniczących rad osiedlowych, sołtysów, radnych, działaczy samorządowych, pracowników Urzędu Miejskiego. W spotkaniu uczestniczyło 30 osób.

Wnioski podnoszone w trakcie Warsztatów Rozwoju Lokalnego:

- potrzeba dokumentu określającego z wyprzedzeniem zadania i cele miasta
- ośią rozwoju miasta powinna być koncepcja „miasta kompletnego” zaspokajającego wszelkie potrzeby mieszkańców, zapewniającego wysoki poziom życia zgodnie z hasłem „Łączna = kopalnia możliwości”,

stanowiącego „centrum administracyjnego, społeczno-gospodarczego” dla powiatu Łęczyńskiego

- największym zagrożeniem dla Łęcznej może okazać się młodzież, jeśli nie zostaną zaspokojone jej potrzeby /młodzież po zdobyciu wykształcenia na miejscu powinna chcieć pozostać w mieście/ oraz uzależnienie dochodów mieszkańców od pracy wielu osób w KWK „Bogdanka”
- ograniczenia dla rozwoju przemysłu /bez zdecydowanego rozwoju infrastruktury - a temu nie służą wymogi związane z zagospodarowaniem przestrzennym stref ochronnych - będziemy tkwić w marazmie pod względem rozwoju gospodarczego/
- walory turystyczne powinny być objęte troską miasta - generalnie rozwiązać problem Starej Łęcznej poprzez odrestaurowanie zabytków na rynku
- brak terenów uzbrojonych pod inwestycje budowlane - rola gminy

Uczestnicy warsztatów wskazali na główne problemy i atuty Gminy:

Problemy

1. Mała liczba miejsc pracy na terenie Gminy
2. Mało zróżnicowana oferta szkolnictwa ponadgimnazjalnego na terenie gminy
3. Słaby rozwój infrastruktury turystycznej
4. Braki w zagospodarowaniu przestrzennym miasta
5. Niski poziom integracji społecznej

Atuty

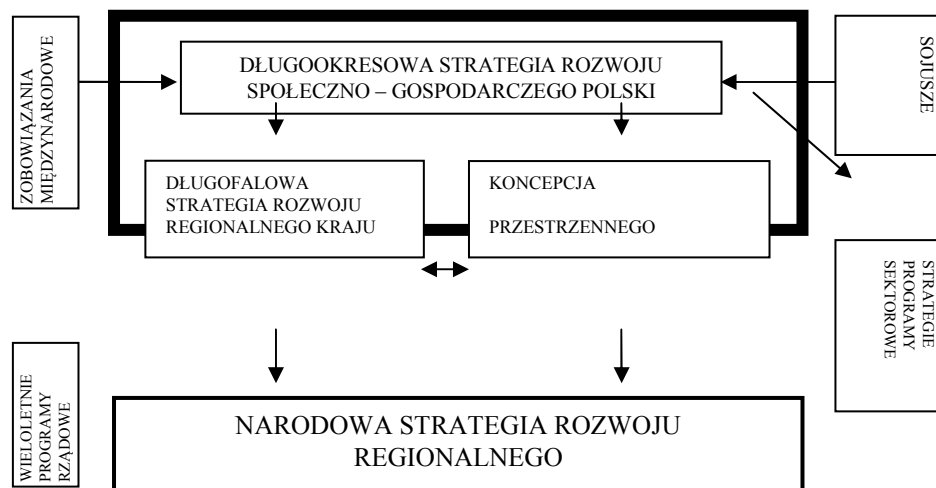
1. Bliskość Lublina i Pojezierza Łęczyńsko-Włodawskiego
2. Historia miasta - dziedzictwo 3 kultur
3. Oddziaływanie ekonomiczne KWK „Bogdanka”
4. Młode i dobrze wykształcone społeczeństwo
5. Umiejętność korzystania ze środków UE przez lokalną administrację publiczną

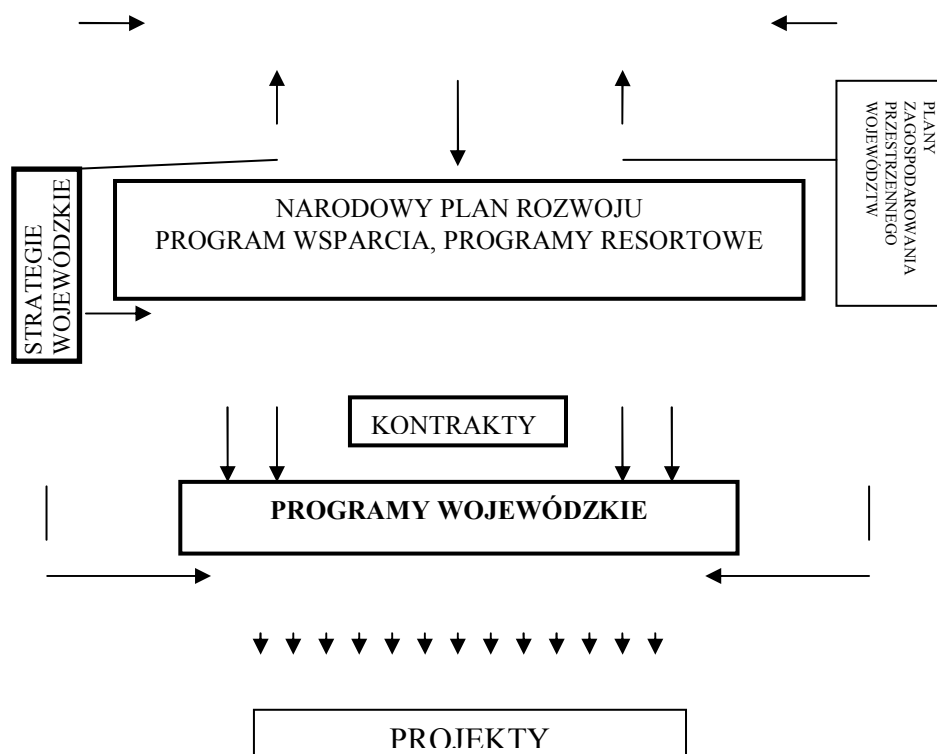
Warsztaty Rozwoju Lokalnego, poprzez zgłoszone wnioski, wpłynęły na kształt strategii i zapoczątkowało szereg spotkań i wymiany informacji z poszczególnymi ich uczestnikami.

IV. ŁĘCZNA W PLANACH ROZWOJU REGIONU

Ważną rolę spełnia Łęczna w planach rozwoju regionu i województwa. Szczególnie znaczącą funkcję przypisuje jej powstająca „Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego”.

Strategia Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2006-2020 jest podstawowym narzędziem prowadzonej przez samorząd województwa polityki regionalnej. Jest dokumentem strategicznym o charakterze długofalowym, wyznaczającym cele i kierunki rozwoju województwa lubelskiego do roku 2020. Przyjęty horyzont czasowy Strategii oraz jej główne założenia nawiązują bezpośrednio do zasad polityki regionalnej państwa i polityki strukturalnej Unii Europejskiej. Zakłada się, że Strategia będzie bazowym dokumentem do opracowania i wdrożenia na terenie województwa lubelskiego programów wojewódzkich, współfinansowanych ze środków krajowych i funduszy strukturalnych Unii Europejskiej w dwóch kolejnych okresach programowania (tj. w latach 2007-2013 i 2014-2020). Stanowi ona również wkład województwa do opracowywanych na poziomie kraju dokumentów strategicznych rozwoju społeczno-gospodarczego Polski, w szczególności Narodowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2007-2013 oraz Narodowego Planu Rozwoju na lata 2007-2013.





Rys. 1. Miejsce strategii wojewódzkich na tle głównych dokumentów krajowych (źródło: Długofalowa Strategia Rozwoju Regionalnego Kraju)

Zaktualizowana wersja Strategii z jednej strony bazuje na dokumencie przyjętym przez Sejmik Województwa w lipcu 2000 roku, z drugiej zaś stara się uwzględnić najważniejsze przesłanki, które zadecydowały o rozpoczęciu prac nad aktualizacją Strategii we wrześniu 2004 roku. Główne kierunki zmian, jakie pojawiły się jako efekt aktualizacji Strategii z lipca 2000 roku, to:

- wyraźne określenie horyzontu czasowego obowiązywania Strategii (okres do 2020 roku, obejmujący dwa okresy programowania funduszy strukturalnych Unii Europejskiej);
- znaczne uproszczenie struktury dokumentu Strategii i dostosowanie jej formy i treści do zestandaryzowanego na poziomie kraju układu (uproszczenie struktury celów Strategii, uzupełnienie treści o brakujące elementy systemu wdrażania i monitorowania Strategii);
- uaktualnienie diagnozy stanu wyjściowego oraz weryfikacja ocen przyszłych uwarunkowań rozwoju województwa (w oparciu o nowe dane statystyczne i prognozy wraz z uwzględnieniem nowych wyzwań, związanych z takimi zjawiskami jak: integracja europejska, globalizacja i nasilanie się konkurencji, rozwój społeczeństwa

informacyjnego i gospodarki opartej na wiedzy, niekorzystne trendy demograficzne, ubożenie społeczeństwa, zagrożenie środowiska naturalnego i bezpieczeństwa publicznego);

- dostosowanie priorytetów i celów operacyjnych nowej Strategii do zapisów i dokumentów strategicznych Unii Europejskiej i kraju (*Strategia Lizbońska, Długookresowa Strategia Trwałego i Zrównoważonego Rozwoju - Polska 2025, Długofalowa Strategia Rozwoju Regionalnego Kraju, projekty Narodowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2007-2013, Narodowego Planu Rozwoju na lata 2007-2013*);
- uwzględnienie w aktualizowanej Strategii treści licznych programów wojewódzkich, przyjętych przez Sejmik Województwa Lubelskiego w latach 2000-2004, oraz szeregu prognoz i ekspertyz przygotowanych na potrzeby nowego okresu programowania do funduszy strukturalnych (prognozy i ekspertyzy wykonane na potrzeby przygotowania NPR i aktualizacji *Krajowej Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju*).

Misją Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego jest:

uruchomienie wielokierunkowych procesów rozwojowych w regionie umożliwiających trwały i zrównoważony rozwój województwa, przyczyniających się do poprawy jakości życia i wzrostu dobrobytu mieszkańców Lubelszczyzny.

Celem nadrzędnym Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2006-2020 jest:

osiągnięcie trwałego i zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego Lubelszczyzny poprzez zwiększenie konkurencyjności województwa oraz optymalne wykorzystanie jego wewnętrznych potencjałów rozwojowych.

Cel nadrzędny składa się z dwóch zasadniczych części: opisu pożądanego stanu, do jakiego należy dążyć realizując Strategię (trwały i zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy Lubelszczyzny) oraz wskazania metody czy też drogi dojścia do tego stanu (zwiększenie konkurencyjności województwa oraz optymalne wykorzystanie jego wewnętrznych potencjałów rozwojowych). Istotą trwałego i

zrównoważonego rozwoju województwa będzie powiązanie szybkiego tempa rozwoju gospodarczego i wzrostu jakości życia ludności z poprawą stanu środowiska przyrodniczego, z jednoczesnym dążeniem do zachowania go dla przyszłych pokoleń. Uzyskanie wysokiego tempa rozwoju gospodarczego jest warunkiem niezbędnym do zmniejszenia dystansu rozwojowego (konwergencji) województwa w stosunku do innych regionów Polski i Unii Europejskiej, a także umocnienia konkurencyjności regionu i zapewnienia wyższego poziomu spójności gospodarczej, społecznej i terytorialnej Lubelszczyzny.

Priorytetowymi kierunkami rozwoju województwa lubelskiego na lata 2006-2020 są:

1. *Wzrost konkurencyjności regionalnej gospodarki oraz jej zdolności do tworzenia miejsc pracy;*
2. *Rozwój nowoczesnego społeczeństwa i zasobów ludzkich dostosowanych do wymogów gospodarki opartej na wiedzy;*
3. *Poprawa atrakcyjności i spójności terytorialnej województwa lubelskiego;*
4. *Rozwój współpracy międzyregionalnej oraz poprawa skuteczności wdrażania polityki rozwoju regionu.*

W ramach kierunku 1. przewiduje się do realizacji m.in. następujące działania:

- *restrukturyzacja i modernizacja przedsiębiorstw pracujących w tradycyjnych sektorach produkcji i usług (w tym: restrukturyzacja finansowa, technologiczna i organizacyjna, promowanie technologii zgodnych z wymogami nabywania najlepszych dostępnych technik (BAT), wsparcie korzystnych dla regionu procesów prywatyzacyjnych, podnoszenia jakości zarządzania i współpracy z sektorem badawczo – rozwojowym); co jest szczególnie istotne w obliczu uzależnienia rynku pracy w Łęcznej od KWK „Bogdanka”;*
- *rozwój sektora budownictwa przemysłowego i mieszkaniowego (w tym: rozwój współpracy poziomej i pionowej przedsiębiorstw sektora, wsparcie wdrażania innowacji technologicznych, rozwój kadr przygotowujących dokumentację techniczną i przetargową);*
- *poprawa konkurencyjności sektora energetycznego oraz jego rozwój w kierunku lepszego zabezpieczenia potrzeb energetycznych regionu (w tym: konsolidacja i modernizacja przedsiębiorstw sektora, budowa elektrowni bazującej na zasobach energetycznych regionu, wsparcie produkcji energii w procesie kogeneracji oraz ze źródeł ekologicznie czystych - ekoenergia, racjonalne wykorzystanie zasobów*

- energetycznych regionu, modernizacja i rozbudowa rozdzielczych sieci energetycznych*); co jest szczególnie istotne w obliczu projektu budowy elektrowni na terenie Gminy Łęczna bazującej na lokalnych zasobach węgla kamiennego;
- *tworzenie lepszych warunków otoczenia prawno - instytucjonalnego dla powstawania i rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw w regionie (w tym: stworzenie dogodnych warunków prawno – organizacyjnych do powstawania i funkcjonowania małej przedsiębiorczości, ograniczenie barier administracyjnych i finansowych);*
 - *wzrost poziomu przedsiębiorczości w regionie (w tym: promowanie postaw przedsiębiorczych, wsparcie doradcze i finansowe dla mikroprzedsiębiorstw, rozwój przedsiębiorczości akademickiej, tworzenie inkubatorów przedsiębiorczości);*
 - *zwiększenie zdolności przedsiębiorstw do tworzenia i absorbowania innowacji w ramach tworzonego regionalnego systemu innowacji (w tym: podnoszenie jakości kadr, system dotacji inwestycyjnych, wsparcie w zakupie wyników badań przemysłowych i przedkonkurencyjnych, wzmocnienie współpracy branżowej z ośrodkami badawczo-rozwojowymi, tworzenie bezpiecznych sieci i systemów informatycznych w przedsiębiorstwach);*
 - *zwiększenie dostępu przedsiębiorstw do zewnętrznych źródeł finansowania (w tym: wsparcie funduszy podwyższonego ryzyka, inwestycyjnych i poręczeniowych, wsparcie dla inicjatyw proinwestycyjnych);*
 - *rozwój kompleksowego systemu szkolenia i doradztwa dla biznesu (w tym: dostosowanie pakietów usług do potrzeb przedsiębiorców, rozwój współpracy sieciowej instytucji otoczenia biznesu, współfinansowanie specjalistycznych usług doradczych dla biznesu);*
 - *rozwój podstawowej infrastruktury teleinformatycznej w regionie umożliwiającej powszechny i tani dostęp do zasobów informacji (w tym: budowa szkieletowej sieci szerokopasmowej, rozbudowa sieci dostępowej na poziomie lokalnym, wsparcie publicznego dostępu do Internetu w każdej gminie);*
 - *tworzenie szerokiej i wartościowej oferty treści i usług elektronicznych (w tym: digitalizacja i upowszechnienie dokumentacji, archiwów, dóbr kultury; rozwój systemu strategicznych usług: edukacyjnych, medycznych, doradczych, administracyjnych);*
 - *stymulowanie rozwoju biznesu elektronicznego (w tym: wsparcie handlu elektronicznego, informatyzacja działalności przedsiębiorstw, rozwój usług w oparciu o podpis elektroniczny);*
 - *informatyzacja administracji publicznej oraz rozwój usług publicznych świadczonych drogą elektroniczną (w tym: tworzenie wewnętrznych sieci komputerowych i ustandaryzowanych systemów wewnętrznej informatyzacji instytucji);*

W ramach celu 2. Dotyczącego społeczeństwa przewiduje się realizację m.in. następujących działań:

- *poprawa warunków zakładania i funkcjonowania rodzin (w tym: edukacja prorodzinna, tworzenie warunków sprzyjających samodzielności ekonomicznej rodziny i wsparcie finansowe, wsparcie rodziców w godzeniu obowiązków zawodowych z rodzinnymi, edukacja dzieci, poprawa opieki medycznej nad matką i dzieckiem);*

- kształtowanie polityki mieszkaniowej tak, by przyczyniła się do zaspokojenia podstawowych potrzeb ludności *(w tym: zahamowanie dekapitalizacji istniejących zasobów mieszkaniowych, wsparcie zaspokajania podstawowych potrzeb mieszkaniowych społeczeństwa poprzez rozwój tanich form mieszkalnictwa i budowę mieszkań socjalnych)*;
- edukacja zdrowotna i poprawa stanu zdrowia mieszkańców regionu *(w tym: poprawa jakości i dostępności usług medycznych poprzez modernizację i rozwój infrastruktury ochrony zdrowia, promocja edukacji zdrowotnej i zdrowia publicznego)*;
- promocja i upowszechnianie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i aktywnego wypoczynku *(w tym: rozwój infrastruktury sportowej, promocja sportu i aktywnego wypoczynku we wszystkich grupach społecznych)*;
- zwiększenie dostępu do edukacji szkolnej na wszystkich poziomach nauczania *(w tym: rozwój infrastruktury szkolnictwa przedszkolnego, podstawowego, średniego i wyższego, zwiększenie dostępności na poziomie lokalnym, wyrównywanie szans młodzieży z obszarów wiejskich)*;
- poprawa jakości nauczania w szkołach oraz rozwój nowoczesnych form i treści kształcenia *(w tym: poprawa jakości kadry pedagogicznej, zarządzania edukacją, standardów i metod nauczania, wspieranie indywidualnego rozwoju uczniów i nabywanie przez nich kluczowych umiejętności², wyposażenie placówek szkolnych w nowoczesny sprzęt dydaktyczny)*;
- promowanie otwartości systemu edukacji oraz dostosowanie treści kształcenia do potrzeb gospodarki i rynku pracy *(w tym: większe zaangażowanie społeczeństwa w edukację, rozwijanie międzynarodowej współpracy edukacyjnej, wzmocnienie powiązań edukacji z rynkiem pracy i gospodarką, promowanie kształcenia w kierunkach technicznych i ścisłych)*;
- rozwój kształcenia ustawicznego w regionie oraz jego integracja z tradycyjnym systemem edukacyjnym *(w tym: zwiększenie dostępu do usług kształcenia ustawicznego, rozwinięcie, modernizacja i dostosowanie oferty do potrzeb rynkowych, wsparcie form kształcenia opartych o technologie informacyjne)*.
- ograniczenie barier prawno-administracyjnych hamujących tworzenie miejsc pracy w regionie *(w tym: działania zmierzające do obniżenia kosztów pracy i popularyzacja samozatrudnienia, rozwój elastycznych form zatrudnienia)*;
- zwiększenie szans na rynku pracy i zdolności do zatrudnienia mieszkańców Lubelszczyzny *(w tym: podnoszenie jakości kształcenia, zapewnienie usług poradnictwa zawodowego, poprawa mobilności pracowników, wsparcie przekwalifikowania i zmiany zawodu, zwiększenie inwestycji w zasoby ludzkie przez pracodawców)*;
- rozwój instytucjonalnej obsługi rynku pracy w regionie *(w tym: poprawa efektywności publicznych służb zatrudnienia, rozwój niepublicznych usług rynku pracy, rozwój współpracy międzyinstytucjonalnej na rynku pracy, rozwijanie systemu badań i analiz rynku pracy)*;

² Wśród umiejętności kluczowych wymienia się umiejętności: wykorzystywania wiedzy w praktyce, korzystania z informacji, rozumowania oraz myślenia analitycznego, znajomość języków obcych, znajomość nowoczesnych technologii i obsługi komputera (piśmienność komputerowa), a także umiejętności społeczne, takie jak: umiejętność podejmowania decyzji, odpowiedzialność, umiejętność pracy w grupie czy kreatywność.

- prowadzenie aktywnej polityki rynku pracy na poziomie regionalnym i lokalnym (w tym aktywizacja zawodowa młodzieży, bezrobotnych, mieszkańców obszarów wiejskich, osób po 50 roku życia; budowa regionalnego systemu wsparcia zatrudnienia w niszowych sektorach gospodarki, rozwój i wspieranie lokalnych paktów na rzecz zatrudnienia);
- rozwój zatrudnienia w ramach różnych form ekonomii społecznej (w tym: wsparcie powstawania spółdzielni pracy i socjalnych);
- kształtowanie właściwych postaw oraz rozwój różnych form społeczeństwa obywatelskiego (w tym: edukacja i promowanie korzystnych postaw społecznych, innowacyjnych, proekologicznych, wolontariatu, pobudzanie aktywności społeczności lokalnych, kształtowanie tożsamości regionalnej i lokalnej);
- zwiększenie potencjału instytucji pozarządowych oraz wsparcie w ich ramach różnych form zatrudnienia (w tym: rozwój ekonomii społecznej);
- upowszechnianie kultury oraz wzrost uczestnictwa społeczeństwa w szeroko pojętym życiu kulturalnym (w tym: rozwój infrastruktury służącej upowszechnianiu dóbr kultury, promocja czytelnictwa, rozwój, poprawa jakości i dostępności szkolnictwa artystycznego);
- wsparcie rozwoju sektora usług kultury (w tym: wzmacnianie instytucji kultury, tworzenie atrakcyjnej i kompleksowej oferty organizacji kulturalnych);
- zmniejszenie poczucia zagrożenia obywateli przestępstwami pospolitymi (w tym: stworzenie sprawnych systemów bezpieczeństwa lokalnego, monitorowania i kontroli miejsc szczególnie zagrożonych przestępczością, zwiększenie bezpieczeństwa ruchu turystycznego, zaangażowanie społeczeństwa w poprawę bezpieczeństwa publicznego);
- zwiększenie bezpieczeństwa ruchu drogowego w regionie (w tym: poprawa infrastruktury zwiększającej bezpieczeństwo drogowe, działalność profilaktyczna i edukacyjna, zwiększenie skuteczności służb ruchu drogowego i rozwój zintegrowanego systemu ratownictwa medycznego);
- zapobieganie i zwalczanie patologii społecznych przyczyniających się do wykluczenia społecznego (w tym: wspieranie programów profilaktycznych zapobiegających uzależnieniom, przemocy w rodzinie, wykluczeniu społecznemu ofiar przestępstw);
- zapobieganie i zwalczanie przestępczości zorganizowanej, korupcji oraz aktów terroru i terroryzmu (w tym: wzmocnienie kadrowe, merytoryczne i sprzętowe jednostek Policji, wzmocnienie ochrony granicy państwowej, ograniczanie tolerancji społecznej na zjawiska korupcji);
- przeciwdziałanie pożarom, katastrofom przemysłowym i klęskom żywiołowym oraz likwidacja ich skutków (w tym: wzmocnienie systemu rozpoznawania i zapobiegania zagrożeniom, rozwój systemu przeciwpowodziowej retencji wodnej, rozwój infrastruktury i organizacji systemu zwalczania skutków katastrof);
- zwiększenie bezpieczeństwa pożarowego (w tym: doposażenie jednostek straży pożarnej w nowoczesny sprzęt, budowa i modernizacja infrastruktury, stworzenie zintegrowanego systemu teleinformatycznego służb ratowniczych)
- poprawa zabezpieczenia granicy państwowej (w tym: doposażenie jednostek straży granicznej w nowoczesny sprzęt, wzmocnienie kooperacji służb bezpieczeństwa publicznego między sobą i z administracją samorządową).

W zakresie 3. kierunku dotyczącego spójności terytorialnej obszaru województwa lubelskiego wskazano do realizacji m. in. następujące działania:

- rozbudowa i modernizacja sieci infrastruktury drogowej oraz zwiększenie bezpieczeństwa ruchu (w tym: *modernizacja i rozbudowa sieci dróg, urządzeń inżynierskich, mostów, obwodnic, pomocniczej infrastruktury drogowej służącej zwiększeniu bezpieczeństwa ruchu*)
- rozwój powiązań drogowych w układzie europejskim i regionalnym związanych z rozbudową sieci i poprawą przepustowości przejść granicznych (w tym: *budowa i modernizacja dróg i przejść granicznych, budowa pomocniczej infrastruktury transportowej i obsługi podróży*);
- tworzenie zintegrowanego systemu transportu intermodalnego (w tym: *tworzenie centrów logistycznych i terminali przeładunkowych na przecięciu głównych szlaków tranzytowych, lotniskach i przejściach granicznych*);
- zwiększenie atrakcyjności komunikacji zbiorowej, wspieranie rozwoju nowoczesnego transportu miejskiego i pozamiejskiego (w tym: *modernizacja i rozwój transportu publicznego w oparciu o ekologiczne rozwiązania samochodowe, szybkie i ekonomiczne połączenia kolejowe, poprawę systemu zarządzania komunikacją zbiorową*);
- zwiększenie rangi powiązań komunikacyjnych na terenie województwa (w tym: *podnoszenie rangi i kreowanie nowych powiązań komunikacyjnych, m.in. poprzez podnoszenie kategorii dróg*);
- rozbudowa sieci dróg i infrastruktury na obszarach wiejskich oraz na terenach atrakcyjnych turystycznie (w tym: *zwiększenie dostępności drogowej miejscowości i siedlisk ludzkich, rozwój infrastruktury ruchu turystycznego, modernizacja i wykorzystanie do celów turystycznych kolei wąskotorowej i kolei regionalnych*);
- prowadzenie zintegrowanej i efektywnej gospodarki wodnej w zlewniach rzek oraz poprawa bilansu wodnego przez rozwój retencji (w tym: *rozbudowa i modernizacja infrastruktury zaopatrzenia w wodę, optymalizacja wykorzystania zasobów wodnych, melioracja, infrastruktura ochrony przeciwpowodziowej*);
- ochrona kulturowa regionu, wzbogacenie różnorodności krajobrazowej i kulturowej (w tym: *rewaloryzacja wartościowych obiektów, układów urbanistycznych i przestrzeni publicznych, tworzenie parków kulturowych, turystycznych szlaków kultury regionalnej, poprawa bazy lokalowej i funkcjonowania placówek kultury*);
- rozwój i unowocześnienie zintegrowanej gospodarki odpadami (w tym: *wsparcie systemów segregacji, recyklingu i utylizacji odpadów, zaostrzenie kontroli składowania i zagospodarowania odpadów, likwidacja azbestu i zabezpieczenie odpadów niebezpiecznych*);
- ochrona powietrza (w tym: *wspieranie działań służących obniżaniu emisji zanieczyszczeń, zmniejszenie oddziaływania zanieczyszczeń odkomunikacyjnych, rozwój systemu monitoringu stanu powietrza*);
- rozwój ośrodka metropolitalnego Lublina i jego funkcji jako centrum tworzenia i dyfuzji wiedzy i innowacji (w tym: *unowocześnienie sektora badawczo-rozwojowego i systemu transferu technologii do gospodarki, stworzenie centrów laboratoryjno - badawczych, parku naukowo – technologicznego, rozwój sektora wysoko specjalistycznych usług*);

- rozwój obszaru metropolitalnego w oparciu o opracowaną strategię (*modernizacja i rozwój infrastruktury, racjonalna urbanizacja, usprawnienie powiązań, zagospodarowanie terenów rekreacyjnych i wypoczynku, itp.*);
- rozwój większych i średnich miast województwa oraz wzmocnienie ich potencjału społeczno-ekonomicznego (*w tym: wsparcie infrastruktury technicznej wspomagającej działalność inwestycyjną przedsiębiorstw, turystykę, usługi publiczne i rynkowe, wsparcie absorpcji innowacji, zwiększenie sieci usług kultury*);
- rewitalizacja miast i zdegradowanych obszarów zurbanizowanych (*w tym: rewitalizacja zabytkowej tkanki miejskiej, dzielnic mieszkaniowych i peryferyjnych, zagospodarowanie i rewitalizacja terenów przemysłowych i powojсковych, poprawa funkcjonalności układu komunikacyjnego, wspieranie lokalnych partnerstw publiczno-prywatnych przy opracowaniu i realizacji planów rewitalizacji*);
- rozwój dostępnych form mieszkalnictwa i odnowa zasobów mieszkaniowych w ośrodkach miejskich (*w tym: wspieranie taniego budownictwa, utrzymanie funkcji mieszkalnych centrów miast, odnowa zdegradowanych zasobów mieszkaniowych, polepszenie zagospodarowania osiedli mieszkaniowych*);
- rozwój układu ulicznego i infrastruktury technicznej miast (*w tym: budowa obwodnic obszarów zurbanizowanych, modernizacja i poprawa wykorzystania sieci dróg w miastach, modernizacja systemów sieci ciepłowniczych, energetycznych, telekomunikacyjnych i informatycznych, infrastruktura rekreacyjna – ścieżki rowerowe i spacerowe*);
- wspieranie rozwoju bazy usług oraz funkcji kulturowych i turystycznych miast przygranicznych (*w tym: rozbudowa infrastruktury turystycznej i obsługi podróży wzdłuż głównych szlaków komunikacyjnych, wsparcie rozwoju usług związanych z obsługą ruchu granicznego*);
- racjonalna gospodarka przestrzenną powiązana z efektywną polityką urbanistyczną – architektoniczną (*w tym: poprawa skuteczności i znaczenia planowania przestrzennego dla rozwoju obszarów miejskich, wspieranie racjonalnej urbanizacji, poprawa estetyki i wizerunku miast*).

Powyższe zapisy Strategii rozwoju województwa lubelskiego powinny być cennymi wskazówkami dla myślenia strategicznego na poziomie Miasta i Gminy Łęczna oraz kształtowania założeń niniejszej Strategii. Łęczna w dokumencie regionalnym jest częścią lubelskiego obszaru metropolitalnego, która ma pełnić także podstawowe funkcje administracyjne i gospodarcze dla powiatu łęczyńskiego. Zauważyć należy, że problemy charakterystyczne dla całego województwa w dużym stopniu dotyczą także i Łęczną.

V. ANALIZA SWOT

Przed określeniem celów rozwoju i wskazaniem konkretnych działań, które przybliżyłyby nas do ich urzeczywistnienia należy przeanalizować obecne trendy, wskazać na pozytywne i negatywne strony stanu obecnego.

Po przedstawieniu w sposób szczegółowy aktualnej sytuacji miasta i po analizie problemów jakie stoją przed miastem w opinii mieszkańców należy kompleksowo zidentyfikować pozytywy i negatywy Łęcznej. Dokonuje się tego w oparciu o tzw. analizę SWOT /skrót od angielskich słów Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats - mocne strony, słabości, szanse i zagrożenia/, która wykorzystywana jest w marketingu do określania szans powodzenia przedsięwzięć gospodarczych przy budowie wszelkiego rodzaju planów strategicznych i marketingowych. **Analiza SWOT jest powszechnie używana i w zasadzie niezastąpiona w procesie planowania strategicznego** obojętnie czy dotyczy to określania kierunku rozwoju przedsiębiorstwa czy gminy. Wykorzystanie takich samych metod jest kolejnym przykładem dużej zbieżności jaka zachodzi pomiędzy zarządzaniem przedsiębiorstwem a zarządzaniem gminą. **Analiza SWOT polega na określeniu wewnętrznych mocnych i słabych stron miasta oraz potencjalnych szans i zagrożeń o charakterze zewnętrznym.** Analizy SWOT dokonujemy na podstawie materiału informacyjnego zawartego w poprzednich rozdziałach. Na podstawie raportu o stanie gminy udało się stworzyć listę zagadnień, spraw, procesów, które mogą mieć istotny wpływ na rozwój Łęcznej.

MOCNE STRONY

SŁABE STRONY

→ położenie geograficzne miasta /25 km od Lublina, szlak na Pojezierze Łęczyńsko Włodawskie, sąsiedztwo Lubelskiego Zagłębia Węglowego/	→ zły stan dróg
→ pozycja Łęcznej w Lubelskim Obszarze Metropolitarnym	→ mała liczba miejsc pracy w obrębie miasta
→ położenie w układzie komunikacyjnym regionu	→ wysoki poziom bezrobocia wśród kobiet
→ dobre gleby na terenach rolniczych	→ niedostatki systemu usług oświatowych i zdrowotnych
→ dobry stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, gazowej, telekomunikacyjnej	→ problemy demograficzne
→ dziedzictwo 3 kultur	→ zubożenie mieszkańców
→ tradycje handlowe miasta	→ brak obiektów i instytucji o charakterze ponadlokalnym
→ obiekty zabytkowe w obrębie miasta	→ bariera kapitałowa wewnątrz miasta
→ walory turystyczne miasta	→ sposób wykorzystania walorów krajobrazowo - rekreacyjnych miasta
→ położenie względem przejść granicznych	→ stan zabytków i zabudowy Starego Miasta
→ dobra baza obiektów sportowych w mieście	→ mała liczba miejsc noclegowych w obrębie miasta
→ młode i dobrze wykształcone społeczeństwo	→ niezainwestowany obszar w centrum
	→ brak wyraźnego centrum, rynku ogniskującego życie mieszkańców
	→ degradacja krajobrazu - głównie strefy skarpowej
	→ stan wykorzystania terenów o

- wysokich walorach turystyczno - krajoznawczych /dolina Wieprza, dolina Świnki, kompleks leśny, zespół zamkowy/
- brak uzbrojonych terenów pod budownictwo przemysłowe
- bariera ekologiczna dla niektórych gałęzi przemysłu
- słabe poczucie stabilności wśród mieszkańców - próby szukania pracy i miejsca zamieszkania poza Łęczną
- słabe zintegrowanie mieszkańców
- rozdzielenie miasta na dwie części przez drogę krajową

SZANSE

- dostępność funduszy strukturalnych UE
- projekt budowy elektrowni bazującej na zasobach KWK „Bogdanka”
- ogólne tendencje do częstszego i krótkiego wypoczynku
- moda na wypoczynek na obszarach oddalonych od zgiełku dużych miast
- moda na turystykę kulturową
- organizacja Mistrzostw Europy w

ZAGROŻENIA

- dominująca pozycja jednego zakładu - KWK „Bogdanka”
- brak czytelnej strategii rządowej dotyczącej górnictwa węgla kamiennego
- rygory dotyczące sposobów zagospodarowania przestrzennego Nadwieprzańskiego Parku Krajobrazowego
- bariera ekologiczna dla niektórych gałęzi przemysłu
- nie ujęcie Gminy w obszarze

Piłce Nożnej w roku 2012 przez Polskę i Ukrainę - położenie w pobliżu z Ukrainą, przewidywany wzrost gospodarczy	specjalnej strefy ekonomicznej → światowy kryzys finansowy → ogólnokrajowy stan głębokiej i długotrwałej dekonunktury na produkty rolne → problemy na rynku budowlanym (wzrost cen materiałów budowlanych, brak rąk do pracy, wzrost cen usług budowlanych, itp.) → organizacja Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej w roku 2012 przez Polskę i Ukrainę - koncentracja środków na inwestycje związane z EURO 2012 → ogólnopolskie trendy demograficzne migracje młodych ludzi
--	--

VI. WIZJA GMINY I STRATEGICZNE CELE ROZWOJU

Na bazie analiz jakich dokonaliśmy w rozdziałach poprzednich dochodzimy do momentu, w którym określimy w krótkim, zwięzłym sformułowaniu wizję Gminy Łeczna - jej pożądany obraz w 2020 roku.

VI. 1. Wizja rozwoju i misja Gminy

WIZJA ROZWOJU GMINY ŁĘCZNA

Łęczna w 2020 roku to Gmina znana z wysokiego poziomu życia mieszkańców. To ośrodek o znaczeniu ponadlokalnym w zakresie administracyjnym, kulturalnym, edukacyjnym, handlowo-usługowym i gospodarczym z własnym zapleczem przemysłowym, jak również „turystyczna brama” do Pojezierza Łęczyńskiego.

Wizja rozwoju Gminy zakłada doprowadzenie do tego, że za 13 lat /okres planowania niniejszej strategii/ będzie można uznać przedstawione twierdzenie za odnoszące się w pełni do Łęcznej.

Wizja Łęcznej wskazuje na konieczność rozwoju miasta w kierunku zaspokajania rosnących potrzeb mieszkańców. Ten element związany jest z normalnym funkcjonowaniem miasta; w przypadku innych ośrodków miejskich nie byłby uznany za cel strategiczny. Łęczna ma w tym względzie specyficzną sytuację - stan niezaspokojonych potrzeb mieszkańców jest niepokojąco wysoki (braki w infrastrukturze społecznej, brak integracji społecznej i poczucia bezpieczeństwa), stąd też *poprawa jakości życia mieszkańców i wzmocnienie więzi społecznych muszą stać się zadaniami priorytetowymi ujętymi w strategii.*

Wizja odnosi się również do ponadlokalnej roli Gminy w zakresie usług, generowania miejsc pracy, potrzeb dotyczących wypoczynku i rozrywki. Zakłada wzrost rangi miasta jako centrum administracyjnego. Łęczna jako miasto nowe „nie dokończone” stawia sobie jako zadanie dostosowanie się w perspektywie okresu planowania do wymogów ośrodka miejskiego-wiejskiego spełniającego wszystkie potrzeby mieszkańców - „miasto i gmina kompletne”. Równolegle należy prowadzić działania mające na celu budowanie oferty miasta w zgodzie z potrzebami i oczekiwaniami gmin

sąsiednich; tylko taki harmonijny rozwój miasta będzie dawał szansę na wzrost rangi Łęcznej w regionie.

Dodatkowo w perspektywie 13 lat Łęczna powinna stać się samodzielnym ośrodkiem turystycznym i centrum generującym usługi turystyczne dla całego rejonu Pojezierza Łęczyńsko Włodawskiego i rozwój w tym zakresie winna pogodzić na tym samym poziomie z rozwojem gospodarczym, poprzez lokalizację przemysłu na przewidzianych na ten cel terenach. Dotyczyć winno to w pierwszej kolejności przemysłu spożywczego, rolno - przetwórczego, lekkiego a nawet ciężkiego, który nie byłby szkodliwy dla środowiska naturalnego. Tego rodzaju zakłady przemysłowe dawałyby przede wszystkim miejsca pracy dla kobiet.

Osiągnięcie powyższych elementów strategii byłoby niemożliwe przy wykorzystaniu tylko własnych zasobów finansowych. *Konieczny jest zatem dopływ kapitału i nowe inwestycje na terenie miasta i gminy.* Osiągnąć to można poprzez wypracowanie oferty i poprawę bazy ekonomicznej miasta i gminy.

Na tym tle można sformułować misję Gminy Łęczna i jej hasło promocyjne.

MISJA GMINY ŁĘCZNA

**Tworzyć dogodne warunki dla rozwoju mieszkańców.
Stworzyć dogodne warunki dla rozwoju
przedsiębiorstw przyjaznych dla środowiska.
Wspierać rozwój turystyki.**

HASŁO PROMOCYJNE

ŁĘCZNA = KOPALNIA MOŻLIWOŚCI

Zrealizowanie wizji i misji wymaga osiągnięcia po drodze poszczególnych celów strategicznych.

VI. 2. Strategiczne cele rozwoju

Strategiczne cele są niczym innym jak odbiciem najważniejszych problemów miasta, na które wskazaliśmy przy dokonywaniu analizy SWOT. Zależność pomiędzy problemami, wizją a celami strategicznymi określa poniży schemat.



Wizja i misja powinny być realizowane poprzez osiągnięcie następujących celów:

- A. Gmina z dobrze rozbudowaną infrastrukturą techniczno-ekonomiczną zapewniającą funkcjonowanie ponadlokalnego ośrodka spełniającego funkcje administracyjne, edukacyjne, kulturalne, usługowego i przemysłowe
- B. Gmina ludzi aktywnych i wykształconych
- C. Gmina stworzona dla przedsiębiorczości, w tym w zakresie turystyki

Przyjęta hierarchia celów nie oznacza, że kolejne cele będą realizowane dopiero po zrealizowaniu poprzedniego. Całości planowania

strategicznego przyświeca bowiem idea rozwoju zrównoważonego - równomiernego rozwoju wszystkich sektorów życia społecznego. Realizacja wszystkich celów jest ściśle ze sobą powiązana.

Strategiczne cele rozwojowe muszą przenosić się na cele operacyjne i w dalszej kolejności na bieżące zadania i programy strategiczne. Cele szczegółowe odnoszone do celów głównych przedstawiają się następująco:

Cele strategiczne	Cele operacyjne	Wskaźniki monitorowania
A. Gmina z dobrze rozbudowaną infrastrukturą techniczno-ekonomiczną zapewniającą funkcjonowanie ponadlokalnego ośrodka spełniającego funkcje administracyjne, edukacyjne, kulturalne, usługowe i przemysłowe	A1. Rozwój infrastruktury technicznej (drogi, wodociągi i kanalizacji, telekomunikacja, energetyka, sieci gazowej)	A1 Powierzchnia terenów inwestycyjnych Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych Udział dróg o nawierzchni twardej (twardej ulepszonej) w długości dróg ogółem Długość czynnej sieci kanalizacyjnej
	A2. Rozwój infrastruktury edukacyjnej, kulturalnej, zdrowotnej, sportowej i rekreacyjnej	A2 Liczba szkół wszystkich poziomów Liczba i kubatura infrastruktury sportowej Liczba ludności na ogólnodostępną poradnię zdrowia
	A3. Rewitalizacja miasta Łęczna, w tym Starego Miasta	A3 Liczba obiektów obsługi turystów zlokalizowanych na zrewitalizowanym obszarze Liczba nowych miejsc pracy
	A4. Poprawa spójności przestrzennej miasta	A4 Powierzchnia zagospodarowanych wolnych terenów
	A5. Rozwój systemu komunikacyjnego wewnątrz Gminy i w ramach obszaru metropolitarne	A5 Liczba połączeń komunikacyjnych Liczba osób korzystających z połączeń komunikacyjnych

	<p>A6. Podnoszenie jakości usług administracji publicznej</p>	<p>A6 Liczba odwołań od decyzji administracyjnych Liczba spraw załatwianych drogą elektroniczną Liczba certyfikatów i wyróżnień</p>
<p>B. Gmina ludzi aktywnych i wykształconych</p>	<p>B1. Podnoszenie jakości usług edukacyjnych, kulturalnych, zdrowotnych i sportowo-rekreacyjnych</p> <p>B2. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego</p> <p>B3. Społeczna i cyfrowa inkluzja</p>	<p>B1 Średnia punktacja z testów szóstoklasistów Średnia punktacja z testów gimnazjalnych Procent maturzystów ze zdany egzaminem dojrzałości w liczbie maturzystów ogółem Liczba zajęć pozalekcyjnych organizowanych przez szkoły oraz procent uczniów korzystających z zajęć pozalekcyjnych w liczbie uczniów ogółem Liczba uczniów uczestniczących w wymianach międzyszkolnych Udział uczniów uczestniczących w konkursach i olimpiadach przedmiotowych w liczbie uczniów ogółem Udział dzieci w wieku 3-5 lat w ogóle dzieci w przedszkolach i oddziałach przedszkolnych Liczba członków klubów/sekcji sportowych Średnia liczba porad lekarskich na mieszkańca (100 mieszkańców) Liczba występów lokalnych artystów poza Gminą</p> <p>B2 Ilość organizacji pozarządowych na 1 000 mieszkańców Liczba zespołów artystycznych Liczba członków zespołów artystycznych Liczba imprez kulturalnych/sportowych Liczba uczestników imprez kulturalnych/sportowych</p> <p>B3 Liczba osób korzystających z</p>

	<p>B4. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców</p>	<p>pomocy społecznej na 1 000 mieszkańców (w %) Liczba miejsc w placówkach zapobiegających marginalizacji społecznej (domy pomocy społecznej, mieszkania chronione, placówki opiekuńczo-wychowawcze i itp.) Udział gospodarstw domowych wyposażonych w komputery osobiste z dostępem do Internetu</p> <p>B4 Liczba wypadków drogowych Liczba przestępstw Liczba wykroczeń Liczba pożarów/powodzi</p>
<p>C. Gmina stworzona dla przedsiębiorczości, w tym w zakresie turystyki</p>	<p>C1. Tworzenie obszarów inwestycyjnych</p> <p>C2. Wsparcie rozwoju otoczenia biznesowego - finansowanie, doradztwo dla przedsiębiorców</p> <p>C3. Wdrożenie systemu zachęt dla inwestorów</p> <p>C4. Rozwój infrastruktury turystycznej i adaptacja terenów pod potrzeby turystycznej</p> <p>C5. Wdrożenie systemu promocji i informacji turystycznej Gminy</p>	<p>C1 Powierzchnia terenów inwestycyjnych Powierzchnia uzbrojonych terenów inwestycyjnych Stopa bezrobocia</p> <p>C2 Ilość instytucji otoczenia biznesowego Ilość udzielony porad</p> <p>C3 Wartość inwestycji w zł Dochody podatkowe Gminy</p> <p>C4 Ilość zbudowanych i zmodernizowanych obiektów turystycznych</p> <p>C5 Liczba turystów Ilość produktów lokalnych Ilość imprez kulturalnych Ilość punktów informacji turystycznej</p>

VII. ZADANIA I PROGRAMY OPERACYJNE

Po opisie sytuacji (uwarunkowania), po dokonaniu oceny (analiza SWOT) i po określeniu wizji miasta i celów strategicznych należy dokonać operacjonalizacji przyjętych założeń.

Zbiór zadań i programów strategicznych jest zawsze otwarty. W dokumencie strategii ramy tego zbioru określają bezpośrednio cele operacyjne, zapisane w poszczególnych dziedzinach działań. Przedmiotem programowania działań o znaczeniu strategicznym dla gminy nie może być bezpośrednia działalność rynkowa. Nie można programować firm, ani ich działalności gospodarczej. Strategia nie wyręcza wolnego rynku, a powinna wspierać jego funkcjonowanie, także w tzw. "obszarach niedowładów rynkowych". W sytuacji polskich realiów rynkowych przedmiotem programowania strategicznego w gminie powinny być nie tylko przedsięwzięcia o charakterze publicznym, lecz także powoływanie instytucji i organizacji gospodarczych lub społecznych oraz przewidywanie budowy obiektów fizycznych, które w fazie pełnienia nadanych im funkcji mogą być urynkowane. Dotyczy to przedsięwzięć, które nie mogą powstać w fazie organizacyjno-inwestycyjnej siłami rynkowymi (z inicjatyw niezależnych od samorządu lokalnego i całkowicie z kapitału prywatnego) z powodu braku zainteresowania przedsięwzięciem w tej sferze gospodarki lub z braku kapitału prywatnego.

Należy także zwrócić uwagę na możliwości, jakie daje instytucja partnerstwa publiczno-prywatnego, w której przedsięwzięcia inwestycyjne mogą być realizowane ze środków prywatnych.

Ponadto nie zapominać należy także o projektach realizowanych we współpracy z innymi samorządami, czy sektorem organizacji społecznych.

Programy strategiczne gminy są wielocephowym opisem przedsięwzięć gospodarczych i organizacyjno-instytucjonalnych o znaczeniu publicznym dla

gminy (lokalne) lub znaczących także w szerszej skali niż obszar gminy. Nie należy ich traktować jako dokumentacji określonych przedsięwzięć. To jest wdrożeniowe zadanie specjalistów. Z kolei zadania w dokumencie strategii są w zasadzie zapisane jednym hasłem. Następnie mogą być opracowywane w formie programów lub koncepcji projektów.

Ten rozdział Strategii jest otwartą częścią dokumentu. Istnieje możliwość dołączania do Strategii projektów przez organizacje społeczne, instytucje. Strategia nie będzie tym samym dokumentem zamkniętym. Kryteria jakie muszą spełniać projekty, aby zostać uwzględnione w planie strategicznym;

- cel realizacji przedsięwzięcia odpowiada przyjętym celom strategicznym
- projekt sporządzony jest według zastosowanego schematu
- przedsięwzięcie nie jest jednostkową inicjatywą ale szeregiem działań rozwiązujących kompleksowo dany problem

Na okres perspektywiczny proponuje się opracowanie i wdrożenie w poszczególnych latach następujących zadań i programów strategicznych, takich jak:

<i>Cele strategiczne</i>	<i>Cele operacyjne</i>	<i>Zadania i programy operacyjne</i>
A. Gmina z dobrze rozbudowaną infrastrukturą techniczno-ekonomiczną zapewniającą funkcjonowanie ponadlokalnego ośrodka spełniającego funkcje administracyjne	A1. Rozwój infrastruktury technicznej (drogi, wodociągi i kanalizacji, telekomunikacja, energetyka, sieci gazowej) A2. Rozwój infrastruktury edukacyjnej, kulturalnej,	A11 Program rozwoju dróg A12 Program rozwoju sieci wodociągowo-kanalizacyjnej oraz gospodarki odpadami A13 Program rozwoju sieci gazowej A14 Wsparcie rozwoju sieci telekomunikacyjnej i energetycznej A21 Program modernizacji,

<p>e, edukacyjne, kulturalne, usługowe i przemysłowe</p>	<p>zdrowotnej, sportowej i rekreacyjnej</p> <p>A3. Rewitalizacja miasta Łęczna, w tym Starego Miasta</p> <p>A4. Poprawa spójności przestrzennej miasta</p> <p>A5. Rozwój systemu komunikacyjnego wewnątrz Gminy i w ramach obszaru metropolitarne</p> <p>A6. Podnoszenie jakości usług administracji publicznej</p>	<p>wyposażania i rozbudowy infrastruktury edukacyjnej A22 Program modernizacji, wyposażania i rozbudowy infrastruktury zdrowotnej A23 Program modernizacji, wyposażania i rozbudowy infrastruktury kulturalnej A24 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury sportowej i rekreacyjnej A25 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury innych usług publicznych A31 Program rewitalizacji Starego Miasta A32 Programy rewitalizacji innych obszarów Gminy A41 Programy urbanistycznego „wypełnienia” miasta A51 Organizacja zbiorowego transportu</p> <p>A61 Program doskonalenia kadr administracji publicznej A62 Program informatyzacji usług</p>
--	---	---

	<p>B3. Społeczna i cyfrowa inkluzja</p> <p>B4. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców</p>	<p>obywatelskiej</p> <p>B22 Doskonalenie systemu współpracy Gminy z organizacjami społecznymi</p> <p>B31 Programy zatrudnienia socjalnego, w tym utworzenie Klubu Integracji Społecznej i Centrum Integracji Społecznej</p> <p>B32 Programy rozwoju ekonomii społecznej, w tym spółdzielczości socjalnej</p> <p>B33 Programy poprawy dostępności usług szerokopasmowego Internetu</p> <p>B34 Programy edukacyjne w zakresie społeczeństwa informacyjnego</p> <p>B35 Programy przeciwdziałania patologiom</p> <p>B36 Programy integracji mieszkańców</p> <p>B41 Programy doposażenia publicznych służb bezpieczeństwa</p> <p>B42 Programy doskonalenia kadr</p> <p>B43 Programy sąsiedzkiej samopomocy</p> <p>B44 Programy edukacji w zakresie bezpieczeństwa</p>
--	---	--

		<p>B45 Programy rozwoju infrastruktur służącej poprawie bezpieczeństwa (bezpieczne przejścia dla pieszych, monitoring miejsc niebezpiecznych, itp.)</p>
<p>C. Gmina stworzona dla przedsiębiorczości, w tym w zakresie turystyki</p>	<p>C1. Tworzenie obszarów inwestycyjnych</p> <p>C2. Wsparcie rozwoju otoczenia biznesowego - finansowanie, doradztwo dla przedsiębiorców</p> <p>C3. Wdrożenie systemu zachęt dla inwestorów</p> <p>C4. Rozwój infrastruktury turystycznej i adaptacja terenów pod potrzeby turystycznej</p>	<p>C11 Programy uzbrajania terenów inwestycyjnych</p> <p>C12 Utworzenie Biura Obsługi Inwestorów - profesjonalizacja oferty inwestycyjnej Gminy</p> <p>C21 Programy doradcze dla przedsiębiorców</p> <p>C22 Programy dotacyjne dla przedsiębiorców</p> <p>C23 Utworzenie inkubatora przedsiębiorczości</p> <p>C31 System zwolnień i ulg podatkowych w zakresie podatków lokalnych</p> <p>C41 Programy adaptacji terenów na cele turystyczne i poprawy estetyki miasta</p> <p>C42 Program budowy podstawowej infrastruktury turystycznej (np. szlaki turystyczne, punkty widokowe, biwakowe, pola namiotowe, schroniska młodzieżowe, punkty</p>

	C5. Wdrożenie systemu promocji i informacji turystycznej Gminy	informacji turystycznej, itp.) C51 Programy rozwoju produktów turystycznych C52 Programy informacji turystycznej C53 Programy promocji turystycznej
--	--	--

VII.1. Priorytetowe zadania

Na podstawie dokonanej analizy SWOT gminy i określenia jej kierunków rozwoju należy sformułować następujący **katalog priorytetowych inwestycyjnych zadań** w obszarach wybranych programów operacyjnych:

A11 Program rozwoju dróg

1. Budowa ulic równoległych do ulicy Krasnystawskiej (do roku 2013)

Budowa dróg gminnych, ulic miejskich obsługujących wschodnią stronę budynków wzdłuż ulicy Krasnystawskiej.

Cele bezpośrednie inwestycji to: rozbudowa infrastruktury drogowej na terenie gminy; udostępnienie nowych terenów inwestycyjnych, skrócenie czasu przejazdu drogami poprzez budowę nawierzchni; zmniejszenie kosztów eksploatacji pojazdów; zmniejszenie oddziaływań akustycznych i emisji do powietrza; zwiększenie atrakcyjności terenów bezpośrednio sąsiadujących z drogami; poprawa warunków funkcjonowania istniejących oraz potencjalnych podmiotów gospodarczych; zwiększenie funkcjonalności i estetyki osiedla; poprawa bezpieczeństwa ruchu - budowa oświetlenia i ciągów pieszych; podwyższenie standardu życia mieszkańców, stworzenie możliwości dalszej rozbudowy osiedla mieszkaniowego.

2. Budowa dróg osiedlowych w dzielnicy przemysłowej (do roku 2013)

Budowa dróg gminnych - ulic miejskich o standardzie KD.

Cele bezpośrednie inwestycji to: rozbudowa infrastruktury drogowej na terenie gminy; udostępnienie nowych terenów inwestycyjnych, skrócenie czasu przejazdu drogami poprzez budowę nawierzchni; zmniejszenie kosztów eksploatacji pojazdów; zmniejszenie oddziaływań akustycznych i emisji do powietrza; zwiększenie atrakcyjności terenów bezpośrednio sąsiadujących z drogami; poprawa warunków funkcjonowania istniejących oraz potencjalnych podmiotów gospodarczych; poprawa funkcjonalności i estetyki dzielnicy; poprawa bezpieczeństwa ruchu - budowa oświetlenia i ciągów pieszych; stworzenie możliwości dalszej rozbudowy dzielnicy.

3. Rozbudowa sieci drogowej łączącej drogę krajową Nr 82 z drogą wojewódzką Nr 829 w Łęcznej (do roku 2013)

Etap 1 obejmie przebudowę drogi gminnej KUL - ul. Staszica od skrzyżowania z ul. Stefanii Pawlak, lecz chodnika od linii rozgraniczającej drogi krajowej Nr 82, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- remont nawierzchni chodników z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową i wygospodarowanie jak największej liczby miejsc parkingowych,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 2 obejmie przebudowę drogi gminnej KUL i KUD -ul. Szkolna, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2
- remont nawierzchni chodników z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową i wygospodarowanie jak największej liczby miejsc parkingowych,
- wykonanie zatok autobusowych po stronie lewej i prawej na wysokości szkoły,
- budowa kanalizacji deszczowej na odcinku drogi KUD,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 3 obejmie budowę drogi gminnej KUD łączącej ul. Szkolną i Świętoduską oraz przebudowę drogi gminnej 084KDX -ul. Świętoduska, w tym:

- budowa drogi KUD z jezdnią o nawierzchni bitumicznej szer. 6,00 m, kategorii ruchu KR2 z chodnikiem,
- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2 drogi 084KDX,
- budowa chodnika przy ul. Świętoduskiej,
- budowa oświetlenia drogowego na całym odcinku, z możliwością wykorzystania istniejącej sieci,
- budowa kanalizacji deszczowej na całym odcinku.

Likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 4 obejmie budowę parkingu przy Kościele pw. św. Marii Magdaleny w Łęcznej, która stanowi element przebudowy ulicy Świętoduskiej.

Celem zadania jest rozbudowa infrastruktury drogowej w Łęcznej oraz poprawa stanu dróg gminnych, a także pozytywne oddziaływanie na rozwój gospodarczy miasta.

4. Rozbudowa sieci drogowej łączącej drogę krajową Nr 82 z drogą wojewódzką Nr 829 w Łęcznej (do roku 2010)

Etap 1 obejmie przebudowę drogi gminnej 087KD -ul. Nadwieprzańska, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2, a na odcinku od drogi wojewódzkiej nr 829 do wjazdu do PGKiM do kat. ruchu KR3,
- wykonanie dodatkowych zatok przystankowych po stronie lewej i prawej na wysokości PGKiM,
- korekta wlotu ul. Nadwieprzańskiej do ul. Leśnej,

- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 2 obejmie przebudowę drogi gminnej 015KL -ul. Leśna i ul. Akacyjowa, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2, korektą geometrii i dostosowaniem niwelety do wybudowanego chodnika przy ul. Leśnej,
- remont nawierzchni chodnika z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m, za wyjątkiem nowego chodnika przy ul. Leśnej,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową,
- wykonanie dodatkowej zatoki przystankowej na wysokości schodów terenowych,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 3 obejmie przebudowę drogi gminnej 015KL -ul. Wojska Polskiego, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m z korektą geometrii i ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR3 a na odcinku od ul. Akacyjowej do ul. Wierzbowej KR2,
- remont nawierzchni chodnika z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 4 obejmie budowę drogi gminnej 08KZ łączącej ul. Wojska Polskiego z drogą krajową nr 82, w tym:

- budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Wojska Polskiego, Braci Wójcickich i 08KZ,
- budowa drogi 08KZ z jezdnią o nawierzchni bitumicznej szer. 6,00 m, kategorii ruchu KR3 z chodnikiem,
- budowa ronda na skrzyżowaniu drogi 08KZ z drogą 010KD i 09KD,
- budowa oświetlenia drogowego na całym odcinku,
- budowa kanalizacji deszczowej na całym odcinku,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Celem zadania jest rozbudowa infrastruktury drogowej w Łęcznej oraz poprawa stanu dróg gminnych, a także pozytywne oddziaływanie na rozwój gospodarczy miasta.

5. Budowa ulicy 05KZ w Łęcznej - II etap wraz z przebudową ulic łączących drogę krajową Nr 82 z drogą wojewódzką Nr 820 (do roku 2013)

Etap 1 obejmie budowę drogi gminnej 05KZ łączącej ul. Stefanii Pawlak z ul. Marszałka Piłsudskiego, w tym:

- budowę drogi 05KZ z jezdnią o nawierzchni bitumicznej szer. 6,00 m, kategorii ruchu KR3 z chodnikami,
- przystanki autobusowe po stronie prawej i lewej,
- przebudowę skrzyżowania ulic 05KZ, Targowej, Marszałka Piłsudskiego i Górniczej,
- budowę oświetlenia drogowego na całym odcinku,
- budowę kanalizacji deszczowej na całym odcinku,
- likwidację ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 2 obejmie przebudowę drogi gminnej 06KZ-ul. Targowa, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR3,
- remont nawierzchni chodników z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m,
- wykonanie zatok parkingowych o nawierzchni z kostki betonowej,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 3 obejmie przebudowę dróg gminnych 05KZ i 077KL-ul. Marszałka Piłsudskiego i ul. Tysiąclecia, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00 m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- remont nawierzchni chodników z uwzględnieniem minimalnej szerokości 2,00 m, za wyjątkiem chodników remontowanych w latach 2001-2004, których nawierzchnię należy zachować,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową,
- budowa oświetlenia drogowego na całym odcinku,
- budowa kanalizacji deszczowej na całym odcinku,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap 4 obejmie przebudowę drogi gminnej 04KZ ul. Lubelska, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego.

Etap 5 obejmie przebudowę drogi gminnej KUL - ul. Górnicza, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego,
- remont nawierzchni chodników,
- wykonanie zatok parkingowych o nawierzchni z kostki betonowej,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Celem zadania jest rozbudowa infrastruktury drogowej w Łęcznej oraz poprawa stanu dróg gminnych, a także pozytywne oddziaływanie na rozwój gospodarczy miasta.

6. Przebudowa sieci dróg gminnych w miejscowości Stara Wieś - Stara Wieś Kolonia (do roku 2013)

Przedmiotem inwestycji jest przebudowa dróg gminnych nr 105177L, 10578L, 2211007 w Starej Wsi.

Droga nr 105177L posiada nawierzchnię gruntową ulepszoną kruszywem mineralnym znajdującą się w złym stanie technicznym. Szerokość wynosi 3 m, a długość 519 m.

Droga nr 105178L posiada nawierzchnię bitumiczną znajdującą się w złym stanie technicznym, na której występują liczne spękania i ubytki. Szerokość wynosi 5 m, a długość 664 m.

Droga nr 2211007 posiada nawierzchnię bitumiczną znajdującą się w złym stanie technicznym, na której występują liczne spękania. Szerokość wynosi 4 m, a długość 811 m.

Droga gminna, która także zostanie przebudowana posiada w części nawierzchnię gruntową ulepszoną kruszywem mineralnym, a w części nawierzchnię bitumiczną znajdującą się w złym stanie technicznym. Łączna długość drogi wynosi 1586 m, a szerokość 3 m.

Przyjęto szerokość projektowanych jezdni 4,00 m oraz obustronne pobocza z mieszanki mineralnej po 0,50 m każde. Zachowane zostaną istniejące parametry geometryczne dróg, zarówno w przekroju normalnym jak i podłużnym. Wykonana zostanie odnowa istniejącej

nawierzchni dróg polegająca na ułożeniu dwóch warstw bitumicznych: ścieralnej, wiążącej oraz warstwy wyrównawczej z kruszywa mineralnego 0-31,5 mm.

Głównym celem projektu jest stworzenie warunków infrastrukturalnych wspierających rozwój gospodarczy gminy Łęczna, a bezpośrednio terenów wsi Stara Wieś poprzez przebudowę i modernizację sieci komunikacyjnych stwarzających dogodny dojazd do terenów i zabudowań położonych w Starej Wsi oraz połączenie z drogą powiatową i drogą wojewódzką nr 820.

7. Przebudowa sieci drogowej na osiedlu Bobrowniki w Łęcznej (do roku 2013)

Przedmiotem inwestycji jest przebudowa sieci drogowej na osiedlu Bobrowniki w Łęcznej.

Etap I

Przebudowa drogi dojazdowej do Szkoły Podstawowej nr 4 o długości orientacyjnej 220m w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni drogi dojazdowej do szkoły szer. 4,00m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- budowa zatok parkingowych o nawierzchni z betonowej kostki brukowej z wygospodarowaniem jak największej liczby miejsc postojowych,
- remont istniejących i budowa nowych nawierzchni chodników z betonowej kostki brukowej,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego oraz budowa koniecznych wpustów deszczowych wraz z przyłączami,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego,
- wymiana istniejących słupów oświetleniowych.

Etap II

Przebudowa ulic Wiosennej i Jaśminowej od skrzyżowania z ul. Akacjową do skrzyżowania z ul. Nadwieprzańską o długości orientacyjnej 560m, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- remont istniejących i budowa nowych nawierzchni chodników z betonowej kostki brukowej,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową i wygospodarowanie jak największej liczby miejsc parkingowych,
- budowa przejścia wyniesionego,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego oraz korekta usytuowania wpustów deszczowych,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego,
- budowa brakującego oświetlenia drogowego na długości około 190m oraz wymiana istniejących słupów oświetleniowych.

Etap III

Przebudowa ulicy Wiklinowej od skrzyżowania z ulicą Leśną do skrzyżowania z ulicą Wiosenną o długości orientacyjnej 420m, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 6,00m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- remont istniejących i budowa nowych nawierzchni chodników z betonowej kostki brukowej,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową i wygospodarowanie jak największej liczby miejsc parkingowych,
- budowa przejścia wyniesionego,

- wlot ulicy Wiklinowej do ulicy Wiosennej wykonać jako skanalizowany,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego oraz korekta usytuowania wpustów deszczowych,
- wymiana istniejących słupów oświetleniowych,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego.

Etap IV

Przebudowa ul. Spacerowej od skrzyżowania z ulicą Leśną do skrzyżowania z ulicą Jaśminową o długości orientacyjnej 270m, w tym:

- remont nawierzchni bitumicznej jezdni szer. 4,50m ze wzmocnieniem do kat. ruchu KR2,
- remont istniejących i budowa nowych nawierzchni chodników,
- remont nawierzchni zatok parkingowych z wymianą na kostkę betonową i wygospodarowanie jak największej liczby miejsc parkingowych,
- wymiana zewnętrznych elementów odwodnienia i innych uszkodzonych elementów odwodnienia ulicznego oraz korekta usytuowania wpustów deszczowych, ewentualna rozbudowa sieci kanalizacji deszczowej,
- likwidacja ewentualnych kolizji uzbrojenia podziemnego,
- budowa brakującego oświetlenia drogowego oraz wymiana istniejących słupów oświetleniowych.

Celem zadania jest rozbudowa infrastruktury drogowej w Łęcznej oraz poprawa stanu dróg gminnych, a także pozytywne oddziaływanie na rozwój gospodarczy miasta.

8. Budowa ulic wraz z infrastrukturą techniczną na terenie poscaleniowym przy ul. Szkolnej w Łęcznej (do roku 2011)

Przedsięwzięcie pod nazwą „Budowa ulic na terenach poscaleniowych przy ulicy Szkolnej w Łęcznej wraz z oświetleniem i rozbudową sieci wodociągowej i kanalizacyjnej” jest zlokalizowane jest w północnej części Miasta Łęczna na obszarze ograniczonym od południa ulicą Szkolna od północy skarpą doliny rzeki Świnka, a od strony zachodniej i wschodniej, istniejącą zabudową. Teren przeznaczony jest pod budownictwo jednorodzinne. Przedmiotem inwestycji jest budowa trzech odcinków ulic osiedlowych wraz z sieciami infrastruktury technicznej niezbędnej do budowy budynków mieszkalnych. Projekt obejmuje rozbudowę istniejącej w ulicy Szkolnej sieci wodociągowej, sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej oraz linii oświetlenia ulicznego. Ponadto w ramach rozbudowy wymagana będzie przebudowa kolidujących urządzeń energetycznych i telekomunikacyjnych. Przedsięwzięcie obejmuje:

- Budowę nawierzchni jezdni - powierzchnia całkowita 2.129,17 m²
- Budowę nawierzchni chodników - powierzchnia całkowita 1.071,92 m²
- Budowę nawierzchni zjazdów - powierzchnia całkowita 175,37 m²
- Budowę nawierzchni ścieżek dydaktycznych o nawierzchni szutrowej - powierzchnia całkowita 335,45 m²
- Budowę sieci wodociągowej o dł. - 618,40 mb
- Budowę kanalizacji sanitarnej o dł. - 666,50 mb
- Budowę kanalizacji deszczowej o dł. - 201 mb
- Budowę linii oświetlenia ulicznego o dł. - 956,0 mb, w tym 27 szt. latarni oświetleniowych
- Przebudowę linii telefonicznej o dł. - 214,5mb

Budowa elementów zagospodarowania terenu obejmuje łącznie powierzchnię 3.711,91 m²
Celem zadania jest rozbudowa infrastruktury drogowej w Łęcznej oraz poprawa stanu dróg gminnych, a także pozytywne oddziaływanie na rozwój gospodarczy miasta.

9. Modernizacja dróg gminnych wg kolejności budowy dróg gminnych (do roku 2020)

ETAP 1. Kruszywo sztuczne o uziarnieniu 0 - 12,0mm oraz 0 - 31,5mm na geowłókninie stabilizowane mechanicznie.

ETAP 2. Nawierzchnia asfaltowa o grubości 3,00cm warstwa wiążąca, 4,00 cm warstwa ścieralna.

Celem inwestycji jest rozbudowa infrastruktury drogowej na terenie gminy Łęczna, usprawnienie układu komunikacyjnego, poprawa bezpieczeństwa ruchu, a także rozwój inwestycyjny obszaru wiejskiego gminy.

A12 Program rozwoju sieci wodociągowo-kanalizacyjnej oraz gospodarki odpadami

1. Kanalizacja deszczowa dla miasta Łęczna (do roku 2013)

Celem zadania jest budowa kanalizacji deszczowej dla zlewni południowo i wschodniej części miasta (wzdłuż Al. Jana Pawła II). Realizacja inwestycji polega na budowie dwóch zlewni KD-1 i KD-2 o łącznej długości 9826 m. Przedmiotowa zlewnia obejmie tereny położone wzdłuż Alei Jana Pawła II od cmentarza do rzeki Wieprz oraz tereny położone na północ i południe od Alei Jana Pawła II. Uzbrojenie miasta w kanalizację deszczową jest niewielkie, kanały posiadają tylko nieliczne odcinki ulic. Realizacja inwestycji spowoduje, że system odwodnienia Alei Jana Pawła II i przyległych terenów będzie skuteczny i właściwy. Spowoduje także usunięcie zastoisk wody deszczowej, które tworzą się po ulewnych deszczach utrudniając ruch i stwarzając niebezpieczeństwo dla ruchu drogowego. Inwestycja ma pozytywny wpływ na środowisko naturalne. Woda deszczowa podlega oczyszczeniu w trakcie przepływu przez separatory systemu kanalizacji deszczowej. Skuteczność usuwania wynosi: dla benzyny do 85%, dla olejów do 90%, dla piasku i części stałych do 95%. Dzięki temu zmniejszy się bardzo wyraźnie stopień zanieczyszczenia rzeki Wieprz.

2. Kanalizacja sanitarna grawitacyjno - ciśnieniowa wsi Podzamcze i Stara Wieś (do roku 2012)

Projektowana kanalizacja będzie obsługiwała dwie miejscowości Podzamcze i Stara Wieś. W ramach kanalizacji miejscowości zostaną zrealizowane następujące zadania: - przewody kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej (6988 metrów), rurociągi tłoczne (2214 metrów), przyłącza grawitacyjne do studzienek kanalizacyjnych (5337 metrów), dwie przepompownie oraz przyłącze wodociągowe o długości 10m. Projekt obejmuje grawitacyjne odprowadzenie ścieków z pojedynczych posesji, które będą kierowane do utylizacji na biologiczną oczyszczalnię ścieków. Celem inwestycji jest kontynuowanie działań w zakresie porządkowania gospodarki ściekowej oraz rozbudowy infrastruktury ochrony środowiska, na obszarze Łęcznej.

A24 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury sportowej i rekreacyjnej

1. Budowa kompleksu sportowego przy Zespole Szkół Nr 2 w Łęcznej (2006-2011)

Realizację rozpoczęto w 1992 r. W poszczególnych latach przekazywane były do użytku kolejne segmenty szkoły.

Obecnie należy zagospodarować teren wokół szkoły, poprzez urządzenie parkingów, ogrodzenia obiektu oraz urządzenie obiektów sportowych i boisk ziemnych.

Celem inwestycji jest stworzenie dostępu mieszkańców miasta Łęczna do podstawowej infrastruktury sportowej i sportu na odpowiednim poziomie.

A25 Program modernizacji i rozbudowy infrastruktury innych usług publicznych

1. Nadbudowa budynku Urzędu Miejskiego w Łęcznej - Plac Kościuszki 5 (2009)

Przedmiotem przedsięwzięcia jest rozbudowa istniejącego parterowego budynku Urzędu Miejskiego w Łęcznej przy Placu Kościuszki 5. Projekt obejmuje uzyskanie drugiej kondygnacji użytkowej o powierzchni biurowej ok. 320m². Łącznie powstanie 12 pomieszczeń przeznaczonych na biura. Ponadto zostanie wykonana klatka schodowa oraz przebudowane wejście do budynku.

Celem zadania jest rozbudowa istniejącego budynku i skupienie urzędu w jednym obiekcie.

2. Budowa cmentarza komunalnego (do roku 2030)

Prace geodezyjne i pomiarowe. Wykonanie ogrodzenia, wyznaczenie alejek i miejsc na kwatery. Realizacja przedmiotowego zadania wymagana jest ze względu na zapewnienie obecnie użytkowanego cmentarza i kończące się możliwości pochówku. Inwestycja stworzy miejsce spoczynku zmarłym.

A31 Program rewitalizacji Starego Miasta

1. Rewaloryzacja Starego Miasta w Łęcznej (2004-2014)

- Opracowanie planu i projektu technicznego rewaloryzacji Starego Miasta.
- Modernizacja istniejącej infrastruktury komunalnej.
- Promocja walorów Starego Miasta w kierunku pozyskania inwestorów zewnętrznych i miejscowych.
- Remont ulicy Rynek II z zachowaniem istniejących elementów historycznych obejmuje:
 - wykonanie nowej nawierzchni ulic, modernizację skwerku z alejkami z kostki brukowej, wykonanie chodników wokół placu miejskiego, wybrukowanie placu targowego. Ulice miejskie o szerokości 6, 7, 8 metrów. W ramach projektu wykonana zostanie kanalizacja deszczowa oraz wprowadzona zostanie nowa organizacja ruchu.

Celem rewaloryzacji Starego Miasta w Łęcznej jest wsparcie kompleksowych działań technicznych takich jak: remonty, modernizacja infrastruktury podstawowej oraz rewaloryzacja zabudowy, poprawa funkcjonalności ruchu kołowego i ruchu pieszego, zwiększenie funkcjonalności i estetyki przestrzeni publicznych. Działania te mają służyć

rozwiązywaniu problemów społecznych, ożywieniu gospodarczemu i stworzeniu warunków prowadzenia działalności gospodarczej.

VIII. ZGODNOŚĆ ZE STRATEGICZNYMI DOKUMENTAMI

Wizja rozwoju gminy i jej cele strategiczne wymagają spójności ze strategicznymi kierunkami wyznaczonymi przez jednostki administracyjne wyższego rzędu, jak też zgodności z innymi lokalnymi dokumentami o charakterze strategicznym lub branżowym. Generalne punkty odniesienia dla określenia celów strategicznych i operacyjnych rozwoju lokalnego przyjęte zostały cele rozwoju regionalnego sformułowane w następujących dokumentach strategicznych i operacyjnych:

- Strategię rozwoju kraju na lata 2007-2015
- Strategię rozwoju województwa lubelskiego na lata 2006-2020
- Narodowa Strategia Spójności 2007-2013
- Program Operacyjny Rozwój Polski Wschodniej 2007-2013
- Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubelskiego 2007-2013
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013

Celem głównym *Strategii rozwoju kraju* jest “podniesienie poziomu i jakości życia mieszkańców Polski: poszczególnych obywateli i ich rodzin”. Wizja rozwoju gminy Łęczna jest więc zgodna z tym celem.

Strategia rozwoju województwa lubelskiego za nadrzędny cel uważa “osiąganie trwałego i zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego Lubelszczyzny poprzez zwiększenie konkurencyjności województwa oraz optymalne wykorzystanie jego wewnętrznych potencjałów rozwojowych”. Cele strategiczne niniejszego opracowania dobrze wpisują się w te założenia. Uwzględniają rozwój zrównoważony i podnoszenie konkurencyjności gospodarki gminy. Wśród celów operacyjnych (o wyższej szczegółowości) za silnie spójne należy uznać: wzrost innowacyjności przedsiębiorstw, podnoszenie wykształcenia ludności, zachowanie dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego, poprawę dostępności komunikacyjnej, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich.

Narodowa Strategii Spójności wskazuje następujące cele:

- ✓ budowa i modernizacja infrastruktury technicznej i społecznej mającej podstawowe znaczenie dla wzrostu konkurencyjności Polski,
- ✓ wzrost konkurencyjności polskich regionów i przeciwdziałanie ich marginalizacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej,
- ✓ poprawa jakości kapitału ludzkiego i zwiększenie spójności społecznej,
- ✓ poprawa jakości funkcjonowania instytucji publicznych,

- ✓ wyrównywanie szans rozwojowych i wspomaganie zmian strukturalnych na obszarach wiejskich.

Program Operacyjny „Rozwój Polski Wschodniej”, bazuje na kilku celach szczegółowych, wśród których są przede wszystkim:

- ✓ poprawa dostępności i jakości powiązań komunikacyjnych województw Polski Wschodniej
- ✓ stymulowanie rozwoju konkurencyjnej gospodarki opartej na wiedzy
- ✓ rozwój wybranych funkcji metropolitalnych miast wojewódzkich

Regionalny Program Operacyjny Województwa Lubelskiego na lata 2007-2013, wskazuje następujące cele szczegółowe rozwoju województwa lubelskiego:

- ✓ poprawa warunków inwestowania oraz zwiększenie spójności terytorialnej województwa
- ✓ zwiększenie konkurencyjności regionalnej gospodarki poprzez restrukturyzację i lepsze wykorzystanie innowacji
- ✓ wzmocnienie kapitału społecznego Lubelszczyzny

W **Programie Rozwoju Obszarów Wiejskich** na lata 2007-2013 (PROW 2007-2013) brak jest jednoznacznego sprecyzowania przejrzystych celów programu, jednakże analiza całego dokumentu pozwala na stwierdzenie zgodności zapisów strategii rozwoju gminy z trzema osiami priorytetowymi PROW

Oś 1: Poprawa konkurencyjności sektora rolnego i leśnego;

Oś 2: Poprawa środowiska naturalnego i obszarów wiejskich;

Oś 3: Jakość Życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej;

IX. PROMOCJA, MONITORING I EWALUACJA STRATEGII

IX.1. System monitorowania i oceny Strategii

Monitorowanie jest procesem, który ma na celu analizowanie stanu zaawansowania projektu i jego zgodności z postawionymi założeniami. Istotą monitorowania jest wyciąganie wniosków z tego, co zostało i nie zostało zrobione. Jest nią także modyfikowanie dalszych poczynań w taki sposób, aby efektywnie kojarzyć je z innymi przedsięwzięciami realizowanymi na obszarze Gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Łączna będzie monitorowana w sposób ciągły i regularny, z określonymi odstępami czasowymi. Dane będą pochodziły głównie ze źródeł własnych (komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego, gminne jednostki organizacyjne). Prowadzone będą także badania, ankiety, sondaże wśród mieszkańców Gminy, mające odpowiedzieć na pytania związane z poprawą sytuacji społeczno-ekonomicznej Gminy i indywidualnych rodzin.

Organami Gminy odpowiedzialnymi za monitorowanie i ocenę realizacji Strategii są:

- a. Rada Miejska;
- b. Komisja Inwestycji, Gospodarki Komunalnej i Architektury Rady Miejskiej;
- c. Burmistrz Miasta i Gminy;
- d. Zespół ds. koordynacji Strategii w Urzędzie Miejskim

Uchwałą Rady Miejskiej rozszerzone zostaną zadania Komisji Inwestycji, Gospodarki Komunalnej i Architektury Rady Miejskiej, o następujące działania:

- monitorowanie realizacji Strategii;

- składanie propozycji zmian w Strategii;
- opiniowanie okresowych ocen realizacji Strategii;
- współpraca z zespołem ds. koordynacji Strategii;
- konsultacje z partnerami społeczno - gospodarczymi Gminy.

Komisja składa się z wyznaczonych przez Radę Miejską radnych.

W posiedzeniach Komisji udział będą mogli brać przedstawiciele Urzędu Marszałkowskiego, Urzędu Wojewódzkiego, Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, członkowie zespołu ds. koordynacji Strategii oraz niezależni eksperci.

Zespół ds. koordynacji Strategii powołany zostanie Zarządzeniem Burmistrza Miasta i Gminy, a jego zadaniami będą:

- monitorowanie i nadzór nad realizacją Strategii;
- przygotowywanie propozycji zmian w Strategii;
- przygotowywanie okresowych ocen realizacji Strategii.

Monitorowanie realizacji Strategii odbywać się będzie na podstawie sprawozdań budżetowych i finansowych jednostek organizacyjnych Gminy oraz innych dokumentów przedkładanych Komisji na jej żądanie.

IX.2. Ocena realizacji Strategii

- pod względem finansowym odbywać się będzie na podstawie sprawozdań półrocznych i rocznych z wykonania zadań zawartych w Strategii;
- pod względem merytorycznym na podstawie sprawozdań dyrektorów/kierowników jednostek, opinii kierowników komunalnych jednostek organizacyjnych i osób prawnych, partnerów społecznych, badań, ankiet i sondaży przeprowadzanych wśród mieszkańców oraz zleconych badań wyspecjalizowanym instytucjom.

Ocena realizacji Strategii dokonywana będzie każdorazowo po zakończonym roku budżetowym na absolutoryjnej sesji Rady Miejskiej.

Strategia Rozwoju Gminy Łęczna uwzględnia oczywiście możliwość jego uzupełnienia o kolejne zadania i projekty wynikające bezpośrednio ze zmian w programach operacyjnych funduszy strukturalnych UE i innych powodów.

IX.3. Współpraca pomiędzy sektorem publicznym, prywatnym i organizacjami pozarządowymi

Współpraca pomiędzy Gminą a organizacjami pozarządowymi przy realizacji założeń Strategia Rozwoju Gminy Łęczna odbywać się może na podstawie corocznie aktualizowanego „Programu współpracy Gminy Łęczna z organizacjami pozarządowymi” w celach:

- podejmowania działań organizacyjnych i inwestycyjnych mających na celu zrównoważony rozwój Gminy Łęczna, poprawę warunków życia jego mieszkańców oraz rozwój przedsiębiorczości na terenie Gminy,
- inspirowania i podejmowania wspólnych inicjatyw służących społeczno-gospodarczemu rozwojowi samorządów oraz mających wpływ na rozwój społeczności lokalnej,
- programowania i realizacji lokalnej polityki ekorozwoju,
- tworzenia warunków do rozwoju turystyki w szczególności poprzez polepszanie i rozwój infrastruktury turystycznej, promocję turystyki, pozyskiwanie inwestorów, monitoring ruchu turystycznego,
- informowania społeczności lokalnych o idei integracji europejskiej oraz o strukturze i funkcjonowaniu Unii Europejskiej,
- pozyskiwania i wykorzystywania środków pomocowych Unii Europejskiej oraz innych krajowych i międzynarodowych instytucji finansowych,
- realizacji innych przedsięwzięć promujących ideę samorządności i integracji europejskiej.

Współpraca pomiędzy Gminą a sektorem publicznym i prywatnym oraz organizacjami pozarządowymi w celu realizacji Strategii odbywać się będzie:

- poprzez inicjowanie okresowych spotkań z sołtysami, radami sołectkimi, przedstawicielami organizacji przedsiębiorców i innych organizacji mających wpływ na rozwój Gminy;
- poprzez przepływ informacji z sesji Rady Miejskiej;
- przyjmowanie przez Burmistrza Miasta i Gminy postulatów z zakresie aktualizacji i uzupełnienia Strategii składanych przez radnych, sołtysów i rady sołectkie, organizacje pozarządowe, nieformalne grupy mieszkańców, przedsiębiorców oraz komunalne jednostki organizacyjne.

IX.4. Promocja Strategii rozwoju Gminy

Strategia Rozwoju Gminy Łączna była na etapie tworzenia szeroko konsultowana z mieszkańcami Gminy za pośrednictwem ankiet głównych problemów rozwojowych oraz warsztatów rozwoju lokalnego. Wobec tego opinia publiczna jest poinformowana o celach, założeniach i kierunkach rozwoju przyjętych w dokumencie.

Wśród mieszkańców obserwuje się świadomość niedostatecznego wyposażenia Gminy w podstawową infrastrukturę społeczną i techniczną oraz przekonanie, że jej brak stanowi główny powód ograniczenia rozwoju Gminy Łączna. Równie powszechnie akceptowane w świadomości społecznej jest przekonanie o niedostatecznym rozwoju bazy turystycznej i usług turystycznych w Gminie. Mieszkańcy upatrują w turystyce seanse na tworzenie nowych miejsc pracy dla zamieszkujących teren Gminy.

W związku z tym zadania przyjęte do realizacji mają szeroką akceptację i poparcie lokalnej społeczności jako działania zmierzające do rozwiązania kluczowych problemów.

Mieszkańcy Gminy nadal będą starannie informowani przez władze Gminy o przebiegu realizacji Strategii. Ich opinia będzie uwzględniana przy jego ewentualnych korektach.

Promocja Strategii odbywać się poprzez:

- a. Samorządowy serwis internetowy www.leczna.pl - zamieszczenie Strategii oraz jego aktualizacja;
- b. Działania informacyjno - promocyjne służb informacyjno-prasowych Urzędu Miejskiego w Łęcznej;
- c. Współpracę z redakcjami lokalnych mediów - przekazywanie za ich pośrednictwem ważnych informacji dotyczących bieżącego funkcjonowania samorządu i jednostek Gminy w tym realizację zadań inwestycyjnych i remontowych;
- d. Prowadzenie własnej działalności wydawniczo - promocyjnej w formie różnego rodzaju wydawnictw książkowych dotyczących Gminy, w tym realizacji zadań inwestycyjnych i remontowych.
- e. Wizualizacja - standardowe oznaczanie obiektów, wydawnictw i wystrojów upowszechniające wiedzę o efektach Strategii.

X. WIELOLETNI PLAN INWESTYCYJNY

Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Łęczna stanowi instrument wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Łęczna w latach 2009-2020. Wskazuje on konkretne zadania inwestycyjne, które będą realizowane w założonym dla strategii horyzoncie czasowym wraz z oszacowaniem kosztów ich realizacji. Zadania inwestycyjne zawarte w WPI wynikają bezpośrednio z przyjętych w strategii rozwoju celów i kierunków działań, a ich realizacja przyczynia się do osiągnięcia założonych wskaźników.

Ze względu na stopień szczegółowości Wieloletni Plan Inwestycyjny Gminy Łęczna zawiera zadania, które będą realizowane w horyzoncie pierwszych 4

lat obowiązywania strategii rozwoju - I podokres na lata 2009-2012 oraz zadania strategiczne w horyzoncie czasowym do 2015 roku.

PODSUMOWANIE

Po przeanalizowaniu w pierwszej części niniejszego dokumentu zastanego stanu miasta, zapoznaniu się z opinią mieszkańców i przeanalizowaniem roli Łęcznej w regionie wskazane zostały problemy rozwojowe Łęcznej.

W pierwszym rzędzie zauważa się niewystarczające przez Gminę zaspokajanie szeregu potrzeb swoich mieszkańców, miasto mogłoby w większym stopniu pełnić funkcje ponadlokalne. Ponadto wskazuje się na słabe wykorzystanie możliwości rozwoju usług turystycznych. Jako niezadowolający jawi się stan gospodarki w gminie Łęczna. Biorąc pod uwagę mocne strony miasta i licząc się z zewnętrznymi uwarunkowaniami, szanse Łęcznej należy widzieć w młodych zasobach ludnościowych. Przyszły rozwój opierać należy ponadto na korzystnych uwarunkowaniach geograficznych i przy zachowaniu dziedzictwa kulturowego.

Strategia nie jest dokumentem zamkniętym, ma charakter dynamiczny. Istnieje możliwość korygowania jej założeń i dokonywania zmian. Wskazówką co do tego będą coroczne sprawozdania z realizacji celów strategicznych. Rozwinięciem niniejszego dokumentu powinny stać się również poszczególne strategie sektorowe, czy programów operacyjnych.